

**АНОНС НЕДЕЛИ!!!**

Почему автоцентр  
MAZDA-ХОЛПИ  
остановил рекламу  
новой MAZDA-323?

Читайте  
на 24-й странице.

**СЕГОДНЯ**

## ГЕРАСИМОВ ПРЕДПОЛАГАЕТ — ЛУКАШЕНКО РАСПОЛАГАЕТ

На прошлой неделе председатель концерна «Белэнерго» Валентин Герасимов заявил, что в течение 1999 года Беларусь откажется от практики перекрестного субсидирования. Население станет платить за тепло и электроэнергию столько, сколько стоит их потребление. Если желание председателя концерна будет реализовано, то тарифы на многие коммунальные услуги для граждан в будущем году возрастут в пять-шесть раз.

Стр. 6

## ОТ МИНСКА ДО КОБЛИНЦА В КАБИНЕ «ДАЛЬНО- БОЙЩИКА»

В последнее время много говорят и пишут о глубоком кризисе сферы международных грузоперевозок. Чтобы собственными глазами убедиться в этом, а заодно ознакомиться с технологией прохождения грузов через многочисленные таможенные границы, корреспондент «БДГ» преодолел на автопоезде СП «Белфиксмер» 3500 км пути по дорогам Западной и Восточной Европы.

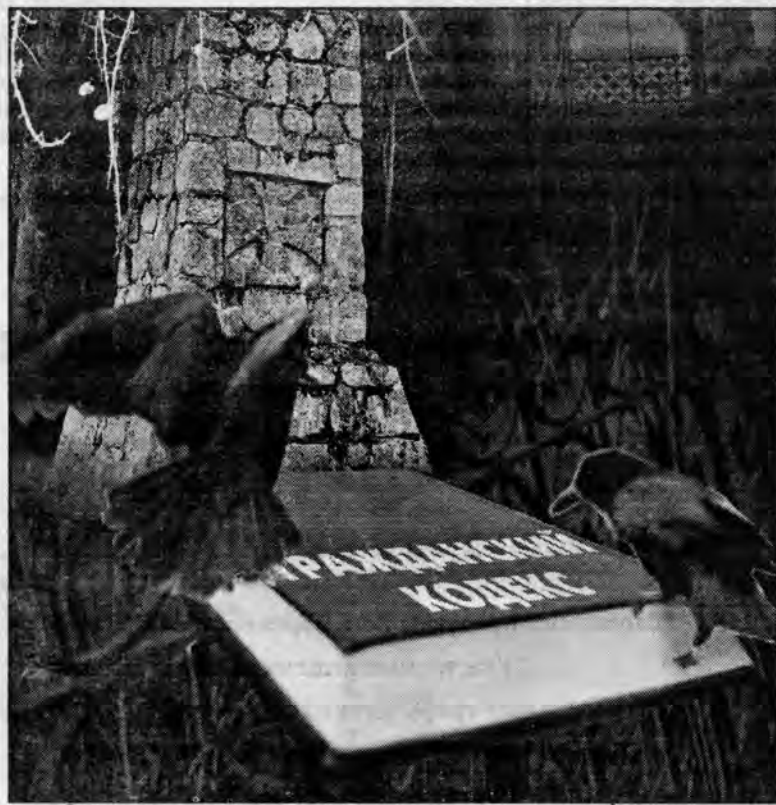
Стр. 18-19

**СОБЫТИЕ**

# ГРАЖДАНСКИЙ КОДЕКС КАК НАДГРОБНЫЙ КАМЕНЬ

Виктор ДЕМИДОВ

28 октября Палата представителей единогласно (77 голосами «за») и без какого-либо обсуждения приняла в последнем чтении новый Гражданский кодекс Республики Беларусь. Обновленная «экономическая конституция» Беларуси полностью развязывает руки властям.



«Экономическая конституция» похоронила ростки демократии

янных экспертов, высокопоставленного деятеля общественной организации, непосредственно занимающегося развитием рынка недвижимости в Беларуси. Но на этот раз он согласился беседовать только анонимно.

— Как вы можете прокомментировать новый Гражданский кодекс? Это то, чего вы ожидали?

— Проект подвергся значительным изменениям. Даже коммунисты защищали права собственника больше, чем нынешние власти. Это политический документ, который полностью

меняет экономическую структуру и имущественные отношения в нашем государстве. Мы фактически возвращаемся к административной системе управления. Сейчас исполкомы будут определять, по каким ценам, что и кому продавать.

— Даже частное жилье?

— Все! Полностью изменена концепция имущественных отношений. Я не знаю, откуда это взято (может, у китайцев?) — мне никто так и не смог назвать мировых аналогов.

К примеру, только большое воображение могло догадаться, что цена на имущество может определяться законодательством, тогда как во всем мире — соглашением сторон; что гражданское законодательство, регулирующее имущественные отношения, может иметь обратную силу. Ну, я понимаю — налоговое, уголовное, административное (это, конечно, возмутительно, но в принципе это законодательство может иметь обратную силу). Но только не имущественное! Получается, что сегодня я купил квартиру, а через пять лет мне скажут, что, мол, мы приняли новый закон — и то, что ты тогда купил, — это неправильно. Я этого не понимаю, и никто не может этого понять.

В чем-то кодекс — шаг вперед, но при этом в нем заложены такие мины, которые могут разнести весь негосударственный сектор экономики. Росчерком пера, например, мэра Минска Ермошина (представителя местной власти) или министра жилищно-коммунального хозяйства Батуро (любого министра) могут меняться имущественные отношения. При этом речь вообще не идет о какой-то коллегиальности.

Гипотетически несложно предположить, почему решено узаконить положение о том, что договоры могут иметь обратную силу, — власть хочет пересмотреть результаты приватизации. Но ведь распространяться эта норма будет на все имущественные договоры. Скажем, кто-то с кем-то поругался, нашел, что тот десять лет назад заключил выгодную сделку — и может так видоизменить законодательство, что эта сделка перестанет считаться действительной.

— Вам известны авторы кодекса?

— Я думаю, авторы те же, что и у президентской Конституции 1996 года. Этим людям памятник не поставят.

— Получается, теперь и жилищный кодекс будет выдержан в том же духе?

— Сегодня это уже неважно. Постановления Совмина, акты министерств и так далее будут иметь ту же силу, что и закон. Это то, чего не может допустить ни одно цивилизованное государство. Пусть лучше будут несовершенные законы, но нельзя, чтобы они менялись каждый день, причем без коллегиального длительного обсуждения. Теперь же в любой момент может выйти постановление Совмина, которое внесет изменения в тот же жилищный кодекс. И ущемление прав граждан может осуществляться без оговаривания в законе — простым указанием министерства или местного органа власти.

В результате мы можем получить ситуацию, при которой на совершенно законных основаниях через несколько лет будут существовать совершенно разные имущественные отношения, скажем, в Минске и в Могилевской области! Приезжаешь туда, а там другой порядок регистрации предприятий, другой порядок приобретения собственности, установлены другие цены и так далее. Короче, мы можем уйти от принципа унитарности государства — это заложено в кодексе. Сейчас начнется такое творчество на местах, особенно учитывая уровень компетентности местных властей!.. О каких инвестициях, в том числе и внутренних, можно вести речь в таких условиях?!

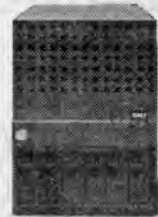
Ещё одна станция  
на старт!



## DELL

**PowerEdge® 6300**

- Intel® Pentium® II Xeon™ processor 400 Mhz 512k or 1Mb cache, four-way processor capable
- 100 MHz system bus speed;
- 100 MHz ECC SDRAM DIMMs /16 sockets/ standard 128 MB, up to 4 GB;
- 2 x Ultra-2 LVD SCSI controller;
- 1 x Ultra SCSI controller;
- 3 x 320 Power supply hot-plug & redundant....



PowerEdge® 6300

**ГРИНЛАЙН**

Минск, пр. Скорины, 117/1, офис 317, тел.: 017/264-0201,  
263-3179, 263-2702. факс: 017/211-8159

Intel, the Intel Inside logo and Pentium are registered trademarks, and Pentium II Xeon is a trademark of Intel Corporation. DELL, Dell Logo, PowerEdge are registered trademarks of DELL Computer Corporation.

сантехническое  
оборудование  
керамическая  
плитка + ГРЭС

НОВАЯ  
КОЛЛЕКЦИЯ  
из  
Испании

водонагреватели  
выключатели  
розетки



г.Минск, ул. Воронянского 11, корп.1  
Магазин "Павіліа". Тел.(017) 224-21-77



ДАТЫ

# ОДНИ ХОТЯТ ПОМНИТЬ, ДРУГИЕ — ЗАБЫТЬ

ОЛЬГА ТОМАШЕВСКАЯ

Сегодня, 2 ноября, Беларусь отмечает День поминовения — Дзяды. Вчера в Минске состоялось шествие, которое завершилось в Куропатах, где был проведен траурный митинг.

Первая акция в Куропатах состоялась десять лет назад. Многотысячный митинг, проведенный БНФ, стал одной из первых акций такого рода в бывшем Советском Союзе. Митинг был жестоко разогнан властями: применялись дубинки и слезоточивый газ. С тех пор акции в Куропатах — на месте захоронения жертв сталинских репрессий — проводятся ежегодно.

Власть продолжает бороться с теми, кто хранит память о жертвах сталинизма. Правда, после памятного митинга 1988 года она перешла к другим методам. Попытки пересмотреть результаты работы государственной комиссии, которая в конце 80-х годов установила, что в Куропатах были захоронены жертвы сталинского геноцида, предпринимались неоднократно. Следствие по этому делу возобновлялось дважды. Идея о начале нового расследования принадлежала объединениям ортодоксальных сталинистов — таких, к примеру, как небызвестное общество «Исторические знания». И власть пошла им навстречу.

Впрочем, проведенное в 1995-1996 годах повторное расследование подтвердило результаты, обнародованные госкомиссией. Однако через некоторое время было назначено еще одно разбирательство — на сей раз им занимается военная прокуратура. Экспертиза захоронений в Куропатах вновь производилась осенью прошлого и весной этого года. Ничего, что свидетельствовало бы о проведении расстрелов мирных граждан немцами захватчиками, найти не удалось. Напротив, новые находки в Куропатах указывают на то, что расправы в урочище происходили в основном в 1938-1939 годах, самые поздние — в 1940 году. Мало того, в захоронениях была найдена квитанция о сдаче денег при аресте и ряд других свидетельств того, что

уничтожение людей — дело рук НКВД.

Похоже, власти не хотят признавать результаты расследования. Генеральный прокурор Беларуси Олег Божелко не так давно заявил, что «немецкий след» в Куропатах не обнаружился, однако ни словом не обмолвился о «следе НКВД». Официальная пропаганда стремится доказать, что в Куропатах было захоронено не 30 тыс. человек, а меньше.

По информации «БДГ», очередное следствие в Куропатах уже фактически завершено, однако компетентные органы пока не закрывают дело. Скорее всего потому, что не хотят обнародовать полученные результаты.

ПРОФСОЮЗЫ

# ОРУЖИЕ БЕЛОРУССКОГО ПРОЛЕТАРИАТА — ЖАЛОБЫ И УГРОЗЫ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

В минувшую среду состоялся очередной пленум отраслевого профсоюза работников радиоэлектронной отрасли. Напомним, что профсоюзы радиоэлектроники и автомобильного машиностроения остаются наиболее активной частью белорусского пролетариата.

Радиоэлектроника — пожар, наиболее кризисная из отраслей белорусской промышленности. Конверсионная программа оказалась неудачной, а принятые в прошлом году президентские декреты, по признанию участников пленума, помогли лишь некоторым предприятиям.

Средняя заработная плата в отрасли составляет примерно BLR 3,8 млн. 70% работников, по собственному признанию, живут за чертой бедности. На многих предприятиях заработная плата ниже BLR 3 млн.

Председатель отраслевого профсоюза Александр Федунчик, выступая на пленуме, заявил, что правительство не выполняло своих обещаний. «Мы слишком долго входили в чужое положение,

пора подумать о собственном», — заявил он. Руководитель профсоюза призвал коллег активизировать работу по защите прав трудящихся. По его словам, в настоящее время власти пытаются создать профсоюзам конкуренцию: на предприятиях вводится должность идеологического руководителя, ответственного за информационно-пропагандистскую работу.

Несмотря на звучащие на пленуме грозные заявления, итоговые требования оказались довольно умеренными. Даже самый активный из белорусских профсоюзов пока лишь угрожает перейти к активным действиям. Хотя 60% трудящихся, по данным соцопросов, готовы принять участие в акциях протеста.

# СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

## 3 НОВОСТИ

- Российский финансовый кризис отразился на состоянии белорусской экономики в гораздо большей степени, чем об этом заявляли лидеры Беларуси

## 4 ПОЛИТИКА

- Александр Лукашенко как часть ритуала для российской политической элиты
- Согласится ли Ельцин на добровольное ограничение своих полномочий

## 5 ПОЛИТИКА

- Дипломатический скандал вокруг посольских резиденций в Дроздах: белорусские власти идут на уступки, Европейский союз требует извинений и гарантий, что подобные инциденты не повторятся впредь

## 6 ЭКОНОМИКА

- Уроки российского кризиса: Беларуси придется учиться на собственных ошибках
- Руководители «Белэнерго» заявили о предстоящем резком повышении тарифов на электроэнергию и тепло для населения

## 7 ЭКОНОМИКА

- В Минск прибывает миссия Международного валютного фонда. Стоит ли Беларуси рассчитывать на компенсационный кредит?

## 8 ФИНАНСЫ

- Центробанк России пытается противостоять валютным спекуляциям
- Нацбанк РБ в очередной раз ужесточает контроль за валютным рынком

## 9-16 КОНЬЮНКТУРА

## 17 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Беларусь — «Славнефть»: взаимные претензии сильнее, чем взаимный интерес
- Совет Министров пытается противостоять антидемпинговым мерам Запада

## 18-19 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Специальный репортаж корреспондента «БДГ» Виктора Мартинювича, который провел несколько недель в кабине «дальнобойщика» и изнутри познакомился со стилем работы отечественной и зарубежных таможен

## 20 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Беларусь - Россия: предчувствие таможенной войны
- Белорусские власти ввели плату за пользование своей главной транзитной автомагистралью

## 21 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- «Мерседес»: новинки для консерваторов

## 22 КУЛЬТУРА

- Кино, какого в Минске еще не слышали
- Аире Бретон и сюрреалистической революции

## 23 КУЛЬТУРА

- Председатель Белтелерадиокомпаний Григорий Кисель отвечает на вопросы «БДГ»

## 24 К СВЕДЕНИЮ

**11 ноября**  
в г. Минске (РКПЦ, ул. Октябрьская, 5) состоится

# семинар-презентация

# DELL

**Новые продукты и технологии Dell**

“Серверные продукты Dell. Перспективы развития”  
“Кластерные решения Dell”  
“Профессиональные графические станции серии Workstation”  
“Офисные рабочие станции серии OptiPlex”  
“Портативные системы Dell”

авторизованный дистрибьютор Dell **BelSoft**

О своем участии сообщите до 6 ноября по телефонам: (017) 222-82-23, 228-13-21 [www.belsoft.minsk.by](http://www.belsoft.minsk.by)

**МОБИЛКОМ**  
ПЕЙДЖИНГ-СИСТЕМА

**Минск**

**Молодечно**  
**Волковыск**  
**Березино**  
**Могилев**  
**Столбцы**  
**Борисов**  
**Гродно**  
**Гомель**  
**Слуцк**  
**Брест**  
**Лида**

**ГЕНИАЛЬНАЯ ИДЕЯ!**

**Принимаем абонентов с собственными пейджерами**

**Октябрьская 5, к. 107-108.**  
**т. 222-4651, 222-4652.**

линия № 151 от 31.7.95 до 31.7.2000 МСКИ, РБ

# БЮРО ПЕРЕВОДОВ

Перевод на иностранный язык, нотариально заверенный перевод (нотариус Ушенина Л.А., лпш. № 122 от 24.09.96г. по 23.09.2001г. МЮ РБ) и легализация (Апостиль).  
Оформление документов, заполнение анкет для выезжающих за рубеж на ПМЖ, для заключения брака с иностранцем, эмиграция.  
Консультации.  
г.Минск, ул.Хмельницкого, 8-411  
Тел.231-39-69

**ПРЕДПРИЯТИЕ**

# ДАРАСУН

**постоянная работа с нами — гарантия безопасности вашего бизнеса**

- охрана объектов всех форм собственности;
- охрана юридических и физических лиц;
- создание системы безопасности;
- обеспечение защиты информации;
- сбор информации для ведения деловых переговоров;
- исследование надежности и кредитоспособности деловых партнеров.

Все виды деятельности выполняются профессионально подготовленными, опытными и технически совершенно оснащенными сотрудниками под полную материальную ответственность предприятия.

**Мы сделаем для Вас больше, чем предлагаете**

Лицензия №147 от 15.07.98 по 15.07.2003 г. МВЛ РБ  
Лицензия №37 от 14.01.93 по 14.01.2003 г. УУР МВЛ РБ  
Лицензия №36 от 14.01.93 по 14.01.2003 г. УУР МВЛ РБ

**Тел.: 226-70-05, факс: 226-70-13**

**Спутниковое высококачественное цифровое телевидение XXI века**

- Цифровые ресиверы **Nokia**.
- Цифро-аналоговые ресиверы **Praxis**.
- Высококачественные конвертеры **Gambridg, Strong, MTI**.
- Системы приёма **НТВ+**.
- Большой выбор, гарантия.

220033 г. Минск,  
1-ый Велосипедный пер., д.7  
офис 39-41. тел. (017) 227-31-47,  
тел./факс (017) 221-77-37.  
[unisatel@sys.minsk.by](mailto:unisatel@sys.minsk.by)

# UNISATEL



ПРАВИТЕЛЬСТВО

# ЗАЛОЖНИКИ СОБСТВЕННОЙ НЕДАЛЬНОВИДНОСТИ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

В минувший четверг состояние отечественного внешнеторгового баланса рассматривалось на специальном заседании Совета Министров. Отрицательное сальдо за 9 месяцев составило \$1,2 млрд, а экспорт в Россию в сентябре уменьшился более чем в два раза. Тем не менее премьер-министр Сергей Линг считает, что «наша страна избрала правильные приоритеты и движется в верном направлении».

О том, что российский кризис окажет самое негативное влияние на состояние белорусской экономики, говорили уже давно. Это признавало и белорусское правительство, которое, однако, утверждало, что влияние это не будет слишком значительным. Как выяснилось сейчас, отрицательное воздействие событий в России оказалось даже большим, чем предполагали оппоненты властей.

Ничего удивительного в этом нет, если учесть, что экспорт в Россию составлял 70% всех внешних продаж белорусской экономики. Первые проявления кризиса стали заметны уже в августе: только за вторую половину месяца объем белорусского экспорта сократился на 10%.

По истечении сентября ситуация и вовсе оказалась угрожающей. На заседании Совета Министров вице-премьер Леонид Козик сообщил, что экспорт в Россию за месяц снизился на \$170 млн при неизменных объемах импорта. В результате в торговле с РФ образовалось отрицательное сальдо внешнеторгового баланса в размере \$91 млн. Леонид Козик не считал нужным уточнить, что месячный объем белорусского экспорта в Россию составляет чуть меньше \$300 млн.

Основная часть отрицательного сальдо приходится на страны дальнего зарубежья. Сокращать импорт не пред-

ставляется возможным. В общем объеме импорта только 10% составляют поставки «необязательных» товаров. Все остальное — инвестиционные товары, энергоресурсы, сырье, продукты питания и медикаменты, не производящиеся в Беларуси.

Приходится констатировать, что белорусская экономика становится все более и более дефицитной. Президент, премьер и иные офици-

альные лица кивают на Россию, объясняя все наши экономические проблемы чужой бедой и ни словом не напоминая о том, кто намертво привязал экономику страны исключительно к российскому рынку и изолировал государство от западных инвестиций, технологий и рынков.

Экономика Беларуси шла к нынешнему состоянию давно. Кризис в России этот процесс только ускорил.

Лит. № 3100 от 1.08.97 г., выдана Мингорисполкомом  
Тел. (017) 213-32-13, 239-71-11

**официальный дилер в РБ**

**POKUPAЮT B MULTISYSTEM**

**Panasonic**

Расходные материалы  
Телефаксы  
Мини АТС

Мини АТС  
Мультисистема

**Бел.Прег**

**ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА**

ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Лицензия Минюста РБ от 22.01.97, от 10.10.2000, №648 (исрание выдана 10.10.95, №394)

- Консультации по сложным вопросам валютного регулирования и налогообложения, в т.ч. нерезидентов.
- Сопровождение регистрации ООО, ЗАО, СП, ЧП, представительств нерезидентов.
- Сопровождение получения лицензий и сертификатов.
- Консультации по законодательству России.
- Консультации по вопросам регистрации низконалоговых фирм в России (Калмыкия, Алтай, г. Углич, г. Калуга и др.), директоры и учредители, бухгалтерское сопровождение.
- Регистрация фирм и вид на жительство в Польшу.
- Консультации по всем аспектам деятельности частных предпринимателей, защита их прав и интересов.
- Международное налоговое планирование.

г. Минск, ул. Городской вал, 8, кк. 4, 5, тел. (017) 211-28-21, факс: 223-13-65

**ГАЛАКТИКА®**

Система автоматизации управления деятельностью предприятия

**Вы хотите:**

- автоматизировать бухгалтерский учет;
- оперативно управлять закупками, продажами, складским учетом;
- автоматизировать управление производством и автотранспортом;
- иметь актуальную аналитическую информацию о состоянии дел на предприятии;

**Мы предлагаем:**

- информационную технологию управления, основанную на системе "Галактика";
- решение полного комплекса задач планирования, учета, контроля, финансового и экономического анализа в едином информационном пространстве.

Минск, Кальварийская, 25-407.  
Для писем: 220079, а/я 90.  
Тел.: (017) 254-6360, 254-6231, 220-2965. Факс: 220-9207.

**Галактика®**  
КОРПОРАЦИЯ  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**ДИСА**

юридическая компания

**Юридическое обеспечение**  
Вашей внешнеэкономической деятельности:

- эксклюзивные бизнес-схемы
- налоговое планирование
- валютное регулирование

**Содействие при регистрации**  
представительств, совместных и иностранных предприятий в Беларуси, России, Казахстане, Литве, ОАЭ, США, Великобритании и в любой другой стране по Вашему желанию

Лицензия Минюста №791от 11.12.97 действительна до 2002 г.

Минск: тел.: 017/268-7319, факс: 229-2724  
Алматы: тел.: 3272/617-950, факс: 619-943

**Курьерская Доставка**

Ваших

- рекламных листовок
- буклетов
- каталогов

**226 87 99**  
Отдел доставки ЗАО "БДГ"

**ABS 5-го поколения позволяет Пежо-406 остановиться со скорости 100 км/ч за 3,2 секунды**

**ТЕПЕРЬ ТЫ УПРАВЛЯЕШЬ ДОРОГОЙ**

ABS 5-го поколения  
Гидроусилитель  
Центральный замок  
С дистанционным управлением  
Иммобилайзер  
Тонированные стекла  
Электрические стеклоподъемники

Велюровый салон  
Отделка под дерево  
Электропривод и подогрев зеркал  
Улучшенная звукоизоляция  
До 6-ти подушек безопасности  
Автоматизированное управление на руле  
И 6-ю динамиками

Климат-контроль  
Подогрев сидений  
Регулировка рулевой колонки по высоте и длине  
Регулировка сидения водителя по высоте  
Полноразмерная запаска  
Бак - 70 л

- УНИКАЛЬНАЯ СИСТЕМА ДОВОРОТА ЗАДНИХ КОЛЕС
- НОВЫЕ ЭКОНОМИЧНЫЕ И АДАПТИРОВАННЫЕ МОТОРЫ (AI 92, 93) ОТ 92 л. с. до 194 л. с.
- УСИЛЕННАЯ И ПРИПОДНЯТАЯ ПОДВЕСКА (КЛИРЕНС 18 см)
- РЕВОЛЮЦИОННЫЕ ДИЗЕЛЬНЫЕ ДВИГАТЕЛИ ВЫСОКОГО ДАВЛЕНИЯ С СИСТЕМОЙ ПРЯМОГО ВПРЫСКА COMMON RAIL
- СТАЛЬНАЯ ЗАЩИТА МОТОРНОГО ОТСЕКА

**2 ГОДА ГАРАНТИИ ПО КОНТРАКТУ**

**Пробег между ТО увеличен В 2 РАЗА!**  
Затраты на эксплуатацию уменьшены

АВТОСАЛОН, СЕРВИС, ЗАПЧАСТИ - ЗАО «СИФТРАНС» МИНСК, УЛ. СВЕРДЛОВА, 23, тел (017) 213-15-15, 213-16-16



**Вот это Здорово!**

"Тойота - Центр - Минск" - единственный официальный дилер корпорации TOYOTA в РБ

**LAND CRUISER 100**  
легенда из мира спортивных и внедорожных автомобилей



**СЕЗОННАЯ РАСПРОДАЖА**

Турбодизель VX	44.500
Дизель GX	35.000
Стандартный дизель	31.500

Срок поставки от 2 дней

Только у нас гарантия 1 год или 50 000 км пробега, продаваемые автомобили адаптированы для эксплуатации в условиях РБ, СНГ - усиленная подвеска, спецантикоррозийное покрытие.

**TOYOTA** Отдел продаж: ул. Маяковского, 2.  
Тел. (017) 221 42 42, 221 30 36, 221 73 97.  
Сервис и запасные части: ул. Могилевская, 43А.  
Тел. (017) 221 82 95, 221 82 96

**КТО ПРОДАЕТ?**



**ЗВОНИТЕ 085**

**МЫ ЗНАЕМ ОТВЕТ!**

**085 ИНФО ЛИНИЯ**

TeleMedia

**SKODA Volkswagen Group**



**НОВОЕ ЛИЦО «ШКОДЫ»!**

Модель / Двигатель, см.куб.	1300	1600	1800	1900 d
Шкода-Фелиция	3.950	7.700	—	7.900
Шкода-Фелиция кабри	6.600	8.400	—	8.600
Шкода-Октавия	—	9.900	14.900	13.000

ДЛЯ ЮР. ЛИЦ ВОЗМОЖНА ПРОДАЖА В ЛИЗИНГ растоможённых автомобилей!

Минск, Могилевская 106094  
тел. (017) 258-78-28, 258-78-29

КОММЕНТАРИЙ

# ЗАНАВЕС! РАСПИСАНЫ ВСЕ РОЛИ...

ПАВЕЛ ШЕРЕМЕТ

Очень полезно периодически выезжать из Беларуси на несколько недель, потому что, вырвавшись из общенационального психоза, начинаешь адекватнее оценивать происходящее. И если в Минске с пессимистическим прогнозом на завтра проанализировать удастся только с трудом прожитый день, то вне этого города хорошо просматривается перспектива развития событий. Главное действующее лицо по-прежнему президент и в его действиях появился новый смысл.

За последние две недели произошла цепочка событий, которая указывает на то, что в администрации президента приняли окончательное решение относительно ближайшего будущего Александра Лукашенко. Похоже, белорусский президент начал практическую подготовку сразу к двум избирательным кампаниям: следующего главы Беларуси и следующего президента России.

Главным этапом его жизни, безусловно, будут выборы президента России или Союза России и Беларуси. Паблизити Лукашенко в российских регионах приобретает широкий масштаб без какой-либо оглядки на Кремль. Минск превратился для большинства губернаторов Российской Федерации чуть ли не во вторую столицу. На этом фоне странными могут показаться выступления белорусского президента в защиту Бориса Ельцина. Но только на первый взгляд. Лукашенко Ельцина не любит давно и подставляет российского лидера в трудных ситуациях так же, как и два и год тому назад. Одного только стремится не допустить Александр Григорьевич — досрочных президентских выборов в России, поскольку не успевает получить юридическую возможность участвовать в новых выборах. Пока он ее не получит, будет всеми силами оттягивать этот момент. Ведь российские выборы без белорусского лидера — это крушение самой заветной мечты Александра Лукашенко.

Любой из нынешних кандидатов в российские президенты — Зюганов, Лужков или Лебедь, — победив, уже не выпустит власть из своих рук. В сентябре на мой прямой вопрос о том, почему затихли разговоры об объединении Беларуси и России, красноярский губернатор Александр Лебедь заявил: «Сейчас эта идея не актуальна, надо разобраться с ситуацией внутри России». Изменилось и отношение московского мэра Юрия Лужкова к президенту Беларуси. Лужков разговаривает с Лукашенко уже как фаворит выборной гонимки. Его партнер по избирательной кампании генерал Андрей Николаев приезжал на прошлой неделе в Минск только для того, чтобы договориться с Лукашенко на случай досрочной отставки Бориса Ельцина. Окончательно договориться, похоже, не удалось.

Все, что есть у Лукашенко в качестве ресурса, — это депутатское лобби в Госдуме, состоящее из левых депутатов и депутатов-маргиналов, оказавшихся за рамками образованных предвыборных блоков и групп. Именно они могут попытаться протолкнуть белорусского президента своим кандидатом. С этим и связаны запутанные интриги, которые ведут белорусы в Москве. Не случайны поэтому и слухи о назначении посланца Беларуси в России Урала Латыпова — одного из признанных профессионалов в окружении Лукашенко, челове-



ка коварного и хитрого.

Если мы допускаем версию о желании Лукашенко в 2000 году побороться за кресло в Кремле, то очевидны и его шаги здесь, в Беларуси. Придется принять решение о проведении в 1999 году выборов президента Беларуси: с одной стороны, Александр Лукашенко не может прийти на российские выборы с клеймом белорусского самозванца и политика с сомнительным статусом, с другой — ему нужна подстраховка на случай провала московской кампании. Это — довольно сильные аргументы, чтобы не обращать внимания на гипотетический риск провала на выборах в Беларуси. Так что «за» и «против» в администрации уже взвешены, и план действий выработан.

Неожиданно в конце октября белорусский президент изменил свою тактику взаимоотношений с Западом. Сначала сам президент, а потом и МИД предприняли попытки погасить дипломатический конфликт вокруг Дроздов. Запад дал понять, что готов при определенных условиях пойти на встречу.

Серьезно скорректирована и политика властей в отношении оппозиции. Непримиримые будут уничтожены. Последние очаги сопротивления власти погасить, но этих очагов и так не много. Основная часть белорусской оппозиции морально уже надломлена и колеблется. С этой частью Лукашенко договаривается. Выборлидера коммунистов Василия Новикова и официального партийного публициста Людмилы Маслоковой — это пер-

вые плоды новой тактики властей. Что же касается оппозиционного балласта в виде остатков Верховного Совета 13-го созыва, то его специально оставят, дабы создать хороший демократический антураж очередной победе Александра Лукашенко — Шарейский, Тихоня, Шушкевич никогда не договорятся между собой и с коммунистами, Карпенко и кандидатом Народного фронта. Статисты для шумной кампании есть, главный герой — тоже, зрители ждут новых зрелищ вместо скудного хлеба. Осталось поднять занавес.

Кстати, нынешней осенью должно было состояться торжественное открытие производства на заводе МАЗ-МАН с участием президента Лукашенко и высшего руководства немецкого автомобильного концерна. По просьбе администрации белорусского президента праздник перенесли на весну будущего года. Съедутся журналисты ведущих западных изданий, известные российские политики, приглашены бизнесмены из Европы. Открытие конвейера, который давно работает, планируется превратить в грандиозный шоу. К чему бы это...

МНЕНИЕ

## ТОВАРИЩУ ЛУКАШЕНКО, МОНУМЕНТУ И ЧЕЛОВЕКУ

ЮРИЙ ДРАКОХРУСТ

В странах, где политика — профессиональное ремесло, все соискатели народной любви и поддержки используют одни и те же стандартные приемы: пожимают руки несчетному числу избирателей, целуют детишек, как простые, опрокидывают кружку-другую пива в захудалой пивной. Еще полезно посетить какое-нибудь историческое место, какой-нибудь монумент, почтительным общественным мнением, постоять около него, потупив очи или многозначительно подняв их к небесам. Все эти телодвижения обязательно должно во всех деталях заснять телевидение, чтобы потом электорат мог воочию убедиться, насколько имярек привержен его, электората, ценностям.

На прошлой неделе президент Лукашенко по его приглашению навещал очередной важный московский гость — руководитель движения «Союз народо-власти и труда», союзник московского мэра по новоиспеченной левоцентристской коалиции генерал Андрей Николаев. Генерал Николаев не первый и не последний гость президента Беларуси. Но то ли отставной военный пока не слишком искушен в политическом лицедействе, то ли лицедействовать сейчас стало сложнее — в любом случае его визит помогает лучше понять, почему Минск стал Меккой для российских политиков. Г-н Николаев очень пронувствованно говорил об интеграции и о своем белорусском собеседнике, однако, отвечая на вопросы о перспективах Александра Лукашенко на российском политическом поле, как-то сразу гускнел.

То вспоминал вдруг, что брат-славянин Лукашенко все же не гражданин России и поэтому вопрос о союзе с ним российских политических групп неуместен, то прибегал к замысловатым пассажам, смысл которых сводился к тому, что объединение двух стран — дело далекого будущего.

Белорусские публицисты любят приписывать любому московскому визитеру желание слопать Беларусь, пригласить на царство Александра Лукашенко и одновременно публично присягнуть ему на верность. Возможно, есть и такие, но обычно москвичи вообще руководствуются куда менее идеалистическими мотивами. Не секрет, что особенно сейчас, во время кризиса в России, в моде стелания о великой утраченной державе и обещания ее восстановить. Этот «товар» идет, как говорится, со

свистом, и поэтому сейчас в России все — державники, от Жириновского до Лужкова. Но чтобы победить на этом «пятачке», слов мало — нужны убедительные символы: сфотографироваться на фоне монумента белорусско-российской дружбы и пожать его мужественную руку. Мотор! Снято.

И есть ведь такой удобный монумент, и вы его знаете. Ах, это не монумент, а человек, и даже политик, и даже весьма талантливый, со своими амбициями и претензиями? А это уж его проблемы, а если талантливый, так тем хуже для него. Не успел депутат Палаты представителей Валерий Дракохруст запустить через «Интерфакс» пробный шар об избрании главы Союза Беларуси и России, как из Москвы на это последовала дружная негативная реакция. Причем в первых рядах неприятелей этой затеи оказались самые, казалось, горячие поборники белорусско-российского слияния. На прошлой неделе это обстоятельство с кислыми минами констатировали белорусские члены парламентского собрания Союза Беларуси и России. Пробный шар оказался мыльным пузырем.

Что естественно. Монумент должен стоять ровно, символизировать чего положено и не нервировать серьезных и занятых людей своими неожиданными маневрами. У него, правда, есть определенная свобода действий, он до изве-

стной степени может сам определять, кому с ним фотографироваться, то есть объяснять русскому народу, кто из российских державников самый державный. Действительно, эти объяснения могут оказаться решающими при столкновении двух примерно равных по силе российских претендентов на Кремль. Проблема заключается лишь в том, получит ли «монумент» от победителя хоть что-нибудь в награду за содействие.

К тому же цена этого содействия может оказаться и по существу не очень высокой. Поневоле вспомнятся благословенные деньки, когда Россией твердо правил «беловежский преступник» с «монетаристами-дермократами». Как тогда любили белорусского интегратора российские левые. Сейчас вроде бы сбылась заветная мечта — сам Борис Ельцин устами заместителя главы своей администрации объявил, что в будущем году будет исполнять свои президентские полномочия, так сказать, на четверть ставки. И куда все друзья делись? Покрасоваться рядом готовы, как и прежде, но спроси о чем серьезном — глаза прячут, бормочут: «Потом, потом». Когда потом, в 2004 году? Да к тому времени может все что угодно случиться.

А до тех пор так и стоять памятником? И чему: белорусско-российской дружбе или собственным несбывшимся амбициям?



## ПОСОЛЬСКИЙ СКАНДАЛ

## БЕЗ ГАРАНТИЙ ПОСЛЫ НЕ ВЕРНУТСЯ

ОЛЬГА ТОМАШЕВСКАЯ

На прошедшей неделе в Минске находился представитель Европейского союза. Во внешнеполитическом ведомстве и в Администрации президента он провел переговоры по поводу конфликта вокруг резиденций в Дроздах. Министр иностранных дел Беларуси Иван Антониович на брифинге заявил, что переговоры носили конфиденциальный характер и стороны намерены хранить молчание по поводу их содержания и результатов.

Тон официального Минска вновь резко переменялся. Совсем недавно президент и другие государственные чиновники прозрачно намекали на то, что покушение на главу государства готовилось где-то в районе резиденций в Дроздах. Но не прошло и месяца, как министр иностранных дел заявил, что белорусская сторона на подготовила план урегулирования конфликта. По словам министра, дипломатам (правда, не всем) будет разрешено вернуться в комплекс «Дрозды». Глава внешнеполитического ведомства рассказал о намерении белорусского руководства разделить комплекс на две части — президентскую («Дрозды-1») и посольскую («Дрозды-2»). Антониович подчеркнул, что в официальной резиденции президента «Дрозды-1» проживание кого-либо, кроме президента, невозможно.

Интересно, что в президентской части оказались резиденции послов США, Франции и Германии. Это означает, что дипломаты из этих государств в свои дома вернуться не смогут. Местонахождение их резиденций будет обсуждаться после возвращения дипломатов в Минск.

Что касается послов других государств, чьи резиденции были расположены на территории комплекса, то глава внешнеполитического ведомства пообещал, что скоро могут начаться переговоры о возвращении этих дипломатов в «Дрозды-2», где сейчас завер-

шается ремонт. Пока белорусская власть официально сделала только одно предложение на этот счет. Не так давно посол Турции Шуде Сойсал получила предложение вернуться в Дрозды. Этот подарок был приурочен ко Дню независимости Турции.

Поскольку содержание переговоров с представителями Евросоюза пока держится в секрете, сложно сказать, действительно ли конфликт так близок к разрешению, как говорит Иван Антониович. Дело в том, что белорусская сторона уже неоднократно делала подобные заявления, а потом выяснялось, что они весьма далеки от истины. В первую очередь по причине подмены понятий. Западные страны настаивают на том, что главная проблема заключается не в жилье дипломатов, а в нарушении белорусской стороной Венской конвенции. В этом же ключе было выдержано заявление американской стороны, которое было распространено пресс-службой посольства США на прошлой неделе: «США ясно дали понять белорусскому руководству, что дело не в жилье, а в принципах, на которых наше и другие правительства строят отношения с Беларусью. Беларусь своими действиями нарушила Венскую конвенцию о дипломатических отношениях и в одностороннем порядке поправа межправительственное соглашение, согласно которому мы занимали резиденцию в Дроздах».



Президентская резиденция

Мы можем рассматривать предложения по поводу жилья в случае, если руководство Беларуси сумеет предоставить надежные юридические гарантии для любой будущей американской резиденции в Минске».

В то же время вокруг визита представителя Евросоюза ходят довольно противоречивые слухи. В одном из посольств сообщили, что Европа близка к тому, чтобы изменить свою позицию. Однако другие источники (и их большинство) настаивают на том, что позиция европейских государств неизменна. По мнению члена оргкомитета общественной инициативы Хартия'97 Андрея Санникова, Европа «не собирается сдавать принципы». Кроме того, приезд представителя ЕС — чиновника германского МИД среднего ранга, — естественно, ничего не мог решить. Визитер лишь выслушал белорусскую сторону и передал информацию государствам — членам ЕС. Итоги рассмотрения станут известны в скором времени.

Следует отметить, что в сложную ситуацию поставлена не только белорусская власть, но и западные государства. Их посольства в Беларуси в отсутствие дипломатов не могут

полноценно функционировать, поскольку, как правило, именно послы имеют контакты в правительстве своей страны и могут более оперативно реагировать на ситуацию в стране пребывания. С другой стороны, уже неоднократно говорилось, что западные страны не могут вернуть послов и отменить санкции в отношении белорусского руководства, поскольку белорусская сторона создает опасный прецедент, нарушив один из основополагающих международных документов — Венскую конвенцию. Если это пройдет для руководства нашей страны безнаказанно, то нельзя исключать, что нечто подобное повторится и в других государствах. Поэтому как бы ни хотелось западным государствам вернуть дипломатов в Беларусь, они попросту не могут этого сделать без выполнения Беларусью определенных условий: ведь таким образом они создадут потенциальную угрозу для своих дипломатических представительств. К примеру, пресс-секретарь Госдепартамента США Фоули заявил на брифинге 29 октября: что посол США «не вернется обратно, пока не будут гарантии, что его права будут восстановлены».

## КОММЕНТАРИЙ «БДГ».

По имеющейся у нас информации, сразу после отъезда послов президент обязал главу внешнеполитического ведомства Ивана Антониовича и главного внешнеполитического советника Урала Латыпова срочно локализовать последствия конфликта. Однако выполнение этой задачи изначально было серьезно осложнено заданными условиями: послы должны как можно раньше вернуться в Минск, но не в Дрозды. Последнее исключено в принципе. Очевидно, что поставленная цель недостижима в силу заложенного в ее основе неразрешимого противоречия.

Западные дипломаты не могут вернуться, если этот шаг сопряжен с потерей лица: электорат и оппозиция в собственных странах не поймут. А добровольный отказ от прежних резиденций есть ни что иное, как эта самая потеря лица.

Маловероятным представляется и прямо противоположный вариант, а именно: белорусские власти идут на попятный, послы благосклонно возвращаются в резиденции. В этом случае теряет лицо уже президент Лукашенко.

Надо признать, что замораживание нынешней ситуации не на пользу и Западу, поскольку чем больше времени проходит с момента отъезда дипломатов, тем яснее становится, что резкий демарш Евросоюза не привел к ожидавшимся результатам. Белорусский лидер остался непреклонен, а его противники оказались в недовольном положении. В этой связи некоторые западные эксперты предлагают согласиться на некий компромиссный вариант, в равной степени устраивающий обе стороны. Например, послы на один день возвращаются в свои резиденции — власти тут же обращаются к ним с просьбой переехать в другое место — просьба любезно удовлетворяется, после чего начинаются переговоры о будущем расположении резиденций.

Главное и неизменное условие Запада — соблюдение установленных процедур. Сперва официальная просьба, потом переговоры и лишь в конце — согласованное решение. А не наоборот, как было в мае-июне, когда сначала всем приказали «освободить помещения», а в день отъезда президент вдруг объявил, что открыт для любых переговоров.

Компромисс с односторонним возвращением, судя по всему, президента не устраивает. Он по-прежнему уверен, что о Дроздах надо забыть. По слухам, Лукашенко предложил послам площадки под новые резиденции в любом районе белорусской столицы. Кроме того, есть данные, что наши власти даже готовы в отдельных случаях профинансировать строительство новых помещений. К сожалению, их благородные порывы не были оценены. Видимо, официальный Минск не понимает, что, помимо финансовых выгод, на Западе ценят еще и атлантическую солидарность, которую нельзя выразить в белорусских рублях.

Но это — закулисная сторона дела. Для широких народных масс официальная позиция властей в отношении Дроздов не изменилась. По словам Ивана Антониовича, конфликт закрыт, поскольку резиденции ЦК КПБ Дрозды более не существует — есть резиденция президента Беларуси с таким же названием и соответствующим юридическим статусом. Однако при ближайшем рассмотрении становится совершенно ясно, что это не совсем так. Дрозды уже давно были названы резиденцией Лукашенко, и тогда же власти предельно четко заявили, что послы туда больше не вернутся.

Теперь же картина иная. Старые Дрозды разделены на две части. В одной расположены резиденции Александра Лукашенко и послов США, Германии и Франции. Там, по мнению министра, «проживание иных лиц невозможно». В другой части комплекса находятся резиденции еще 12 иностранных послов, аккредитованных при белорусском МИД. Теперь она называется «Дрозды-2». И возвращение глав зарубежных дипломатических представительств в «Дрозды-2» вполне возможно.

Иными словами, власти фактически разделили иностранных послов на въездных и невыездных. Вряд ли кто-то из послов согласится на роль коллаборациониста и переедет в «Дрозды-2», зная, что его коллеги из США, Франции и Германии лишены такой возможности. Потому-то и посол Турции г-жа Сойсал не спешит принять любезное предложение белорусских властей.

## Закономерная сенсация:

В самом длительном и дотошном «Супертесте», организованном немецкой автопрессой, победителем стал Opel Astra, который по общей сумме показателей превзошел семерых своих «одноклассников», в том числе: VW Golf, Mercedes A 160, Renault Megane, Toyota Corolla и др..

# ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ

## 7 ноября

с 10.00 до 18.00

Компания «РМ-Маркет» приглашает Вас на «День открытых дверей», где Вы сможете познакомиться с новой моделью **OPEL — New Astra** седан, победитель немецкого супертеста'98. В этот день у Вас появится возможность не только открыть для себя новинку OPEL, но и получить Рождественский сюрприз в виде **10% СКИДКИ** на весь модельный ряд.



**OPEL**  
РАСПАХИВАЕТ СВОИ ДВЕРИ



Автосалон «РМ маркет» ул. Лещинского 8, тел. (017) 258-71-22.

ДАВАЙТЕ ПОЗНАКОМИМСЯ

**РМ**  
маркет

boutique

# Империя

Стильная одежда для солидных людей!

НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ТЕПЛЫХ ВЕЩЕЙ: свитера, куртки, джинсы

Немига 12 (017) 220-23-55

ARMANI LA PERLA GROUP VERSACE



УРОКИ КРИЗИСА

# УЧИТЬСЯ ПРИДЕТСЯ НА СОБСТВЕННЫХ ОШИБКАХ

СВЕТЛАНА САБИЛО

28-30 октября в Минске прошли совместные заседания Международного клуба директоров (МКД) промышленных предприятий и Республиканского клуба директоров РБ, на которых обсуждались проблемы финансово-экономического кризиса в России, экономические тенденции в Беларуси, а также вопросы маркетинга.

На заседании выступили премьер-министр РБ Сергей Линг и академик РАН, президент МКД Абел Аганбегян. По словам г-на Линга, в Беларуси предвидели, что надвигается кризис, и девальвировали валюту на 70%, т.е. провели опережающую девальвацию. Однако никто не предполагал, что российский рубль, который фактически стал у нас резервной валютой, обесценится в 3 раза. Как было заявлено, прямых финансовых потерь Беларусь понесла немного: наши активы в российских банках составляли около \$ 50 млн. Кроме того, по словам г-на Линга, мы удерживали дефицит бюджета в определенных рамках и ценными бумагами покрывали не более половины его. Поэтому здесь обвала не произошло, хотя потери наши были немалые. Однако самые значительные последствия российского кризиса, по словам премьера, не в этом. В октябре спад производства к уровню предыдущего месяца составил примерно 30%, почти наполовину уменьшилась реализация продукции. «Мы перечислили деньги в российские банки — 73 миллиона долларов. Воюем уже целый месяц — прошли только 13 миллионов, а 60 в этом тромбе застряли. И мы даже не знаем перечня российских банков, агенты которых будут с нами работать. Наши предприятия боятся поставлять туда продукцию — не отработана цена», — отметил премьер-министр.

Из-за разницы курсов сегодня на складах скопилось 23 тыс. белорусских телевизоров с импортной комплектацией (шестое поколение), 200 тыс. холодильников. На тракторном заводе не могут отгрузить 700 тракторов: смежники подвели с комплектующими. Остановились два рудоправления калийного комбината: нет покупателей.

Сергей Линг предложил, в частности, выйти из этой ситуации таким образом: «Думаю, что ожидать высоких решений от правительства, банков — это одно, но нужно немедленно использовать личные контакты, чтобы расширить этот узел. Нет денег — давайте обменяем продукцию, но мы не должны дойти до того состояния, какое было 3-4 года назад, когда в банках рассыпали из мешков платежи и ползали по ним, выискивая свои. И на миллионы долларов вообще никто ничего не нашел. ...В принципе наше правительство и правительство Примакова поддерживают сейчас идею создания прочной экономической основы, которую необходимо подвести под наши региональные связи и союзнические обязательства. Должны быть совместные предприятия, обязательно нужно банки ввести в эти структуры, производственные объединения, ФПП. ...Уверен, что есть выход из положения. Мы мучаемся — и одни, и вторые. Думаю, что беды временные. На моей памяти были и более тяжелые времена». По мнению г-на Лин-

га, полезно вернуться к расчетному рублю (сейчас такая идея рассматривается), который был когда-то в СЭВ. Предлагается определить его покупательную способность и «крутить этот безликий рубль: уберем всех спекулянтов, которые жируют на этом потоке».

Вообще, г-ну Лингу очень импонирует подход правительства Примакова к решению проблем: «Вопросы, которые мы не могли решить несколько лет из-за сопротивления многих личностей и структур, сейчас решены. ...Если так будет продолжаться, думаю, мы многие завалы разберем и наш союз, наше экономическое сотрудничество будет развиваться, несмотря на все беды».

Президент МКД г-н Аганбегян, проанализировав российский финансово-экономический кризис, обратил внимание руководителей предприятий на то, какие выводы необходимо сделать, чтобы сохранить производство в столь необычных условиях. Прежде всего академик отметил, что кризис наряду с разрушительной функцией имеет и очистительное значение. Он многое приводит в соответствие. Кризис всем показал, что мы живем не по средствам. Первый вывод Абела Аганбегяна: нужно использовать резервы, работать более экономно.

Второй совет академика: больше внимания уделять финансам, еще раз критически оценить, каким банкам стоит доверять. «Нельзя класть все яйца в одну корзину. Нужно думать о финансовой безопасности», — предостерег г-н Аганбегян.

Третье: в условиях девальвации рубля растет эффективность экспорта, поэтому надо использовать любые возможности экспорта и в ближнем, и в дальнем зарубежье. Заняться импортозамещением, потому что сейчас покупать за доллары комплектующие — очень дорого, а продавать такие изделия за рубль очень невыгодно.

Еще один нюанс, на который обратил внимание президент МКД: «Резко сократился спрос населения на продукцию легкой и пищевой промышленности. Между тем потребление — это та сфера, где обращаются очень большие деньги. Поэтому крен в сторону производства потребительских товаров для населения — тоже весьма важное дело в условиях кризиса». Кроме того, сегодня особое внимание нужно уделять маркетингу.

Говоря о проблеме взаиморасчетов, г-н Аганбегян, в частности, поддержал идею создания клирингового центра, а в ближайшем будущем не исключил возможность использования в качестве расчетной единицы евро, поскольку у наших стран главный торговый партнер Европа, а не США. Кроме того, в отличие от российского рубля евро не имеет национальности и в политическом смысле может быть более приемлемым для такой страны, как, например, Украина.

ЭНЕРГЕТИКА

# ГЕРАСИМОВ ПРЕДПОЛАГАЕТ — ЛУКАШЕНКО РАСПОЛАГАЕТ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

На прошлой неделе председатель концерна «Белэнерго» Валентин Герасимов заявил, что в течение 1999 года Беларусь откажется от практики перекрестного субсидирования. Население станет платить за тепло и электроэнергию столько, сколько стоит их потребление. Если желание председателя концерна будет реализовано, то тарифы на многие коммунальные услуги для граждан в будущем году возрастут в пять-шесть раз.

То по-настоящему сенсационное заявление было сделано главным энергетиком страны на международной конференции «Экология. Энергетика. Автоматика-98». Разговору о том, что перекрестное субсидирование губит экономику страны, ведутся уже несколько лет. Сейчас, наверное, уже все правительство убедилось, что подобная практика ущербна и пагубна для экономики.

С начала 90-х годов доля оплаты гражданами коммунальных услуг постепенно снижалась. Если в советские времена жильцы оплачивали до 100% затрат на эксплуатацию квартир, то к середине 90-х годов положение кардинально изменилось. В 1998 году граждане компенсировали примерно 30% стоимости электроэнергии и тепла. В результате падения курса рубля сейчас эта доля уменьшилась еще больше — в стоимости электроэнергии до 20%, тепловой энергии — до 16%.

Остальное вынуждены погашать предприятия. Причем в небольших городах зачастую всю нагрузку по содержанию коммунальной сферы несет один или в лучшем случае два завода. За прошлый год было произведено примерно 70 млн Гкал тепловой энергии. Стоимость производства составила около \$1 млрд. Себестоимость одной гигакалории — примерно \$15. 85% этой суммы оплатили предприятия.

Естественно, дополнительная нагрузка на заводы самым негативным образом сказалась на их финансовом состоянии. Общая задолженность по народному хозяйству за потребленную электроэнергию достигла примерно BLR 12 трлн. Половина этих долгов приходится на сельское хозяйство. Но беда даже не в этом. Дополнительно оплаченная энергия учитывается в себестоимости продукции, что еще больше снижает ее конкурентоспособность. Как итог — в Беларуси самая высокая энергоемкость производства, во многом из-за того, что предприятия должны оплачивать и свои, и чужие расходы.

Те, у кого есть деньги, пытаются избавиться от этой нагрузки. Так, на «Нафтоне» частью программы реконструкции предусмотрен монтаж автономной паротурбинной установки. Предприятие готово заплатить немалые деньги за то, чтобы ему позволили отказаться от центрального энергоснабжения. То же самое на Мозырском НПЗ. Заводы поменьше устанавливают котлы и турбины, только бы сократить потребление энергии из центральных сетей. Перекрестное субсидирование, таким образом, невыгодно предприятиям, концерну, который теряет клиентов, и в конечном счете — гражданам.

Валентин Герасимов объявил, что готовящийся проект постановления об увеличении тарифов на коммунальные услуги для населения предусматривает реализацию этой программы в несколько этапов. Однако завершить ее предполагается в кратчайшие сроки. Уже до конца 1999 года планируется выйти на адекватные тарифы на электроэнергию. С тарифами на тепло сложнее: пока предусмотрено лишь их увеличение, но перекрестное субсидирование сохранится.

Ликвидация перекрестного субсидирования — фактически первый шаг к тому, чтобы поставить экономику с головы на ноги. Именно это было одним из требований МВФ, предъявленных Беларуси в качестве обязательного условия предоставления кредита. Отказ от перекрестного субсидирования позволяет ввести нормальные рыночные механизмы в белорусскую энергетическую. При прежней системе формирования тарифов не приходилось даже думать о реструктуризации или тем более об акционировании энергетической системы.

До сих пор правительство, как умный пес в известном анекдоте, вредность перекрестного субсидирования понимало, но сказать по этому поводу ничего не могло. Любые разговоры о возможности ликвидации порочной практики, а следовательно — о повышении



Электричество дорожает в 5-6 раз

тарифов на коммунальные услуги расценивались как социально опасные и вредные. В прошлом году Комитет цен готовил пять вариантов постепенного повышения тарифов на коммунальные услуги и доведения их до 100%-ного уровня. Когда об этом стало известно общественности, комитет поспешил объявить свои разработки сугубо теоретическими и не имеющими никаких практических последствий.

С другой стороны, практика перекрестного субсидирования является важнейшим завоеванием социально ориентированной рыночной экономики. При мировых ценах на продукты питания и промышленную продукцию жизнь в нашей стране оставалась относительно дешевой только за счет низкого уровня коммунальных тарифов. Платить \$2 за коммунальные услуги, действительно, было ненакладно. Отдавать за тепло и электроэнергию \$10-12 обидно. Тем более, если

средняя зарплата составляет всего \$25-30.

Валентин Герасимов, правда, успокоил, что для тех, кто не способен полностью оплачивать коммунальные услуги, предусмотрены всевозможные льготы и дотации. Однако нельзя забывать, что сейчас месячный доход в \$30 — это уже не признак малообеспеченности, а средняя заработная плата белоруса. И если вводить дотации, платить их придется 60% населения страны. Ликвидация перекрестного субсидирования в наших условиях предусматривает структурную перестройку экономики. Если государство хочет, чтобы граждане полностью оплачивали коммунальные услуги, оно должно позаботиться о том, чтобы они могли достаточно для этого зарабатывать.

Впрочем, пока идею официально не одобрил Александр Лукашенко, говорить о ликвидации перекрестного субсидирования рано.

# ПРОДАЕМ ОФИСЫ

отдельно стоящие здания в центре города

ТЕЛ.: (017) 216-12-41, 216-12-42

# встроенные ШКАФЫ

английского производства с раздвижными дверями

срок исполнения 7 дней

Минск, Толбухина, 21. Тел./факс: 268 38 24, тел.: 285 73 00.

STANLEY

гарантия 10 лет

# компания ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛУГИ

ДЕЙСТВОВАТЬ

АКТИВНО, СМЕЛО, ТВОРЧЕСКИ. КОМПЕТЕНТНО!

Из материалов январского пленума ЦК КПСС



Консультации по вопросам использования вексельных схем расчетов

Содействие в реализации долгов российских банков

Содействие в реализации векселей Лукойла и Газпрома

Тел. 276-98-86, 276-98-87



# КОМУ ПОМОЖЕТ МВФ?

## ПОМОГАЕТ ЛИ ЛЕКАРСТВО?

Все программы МВФ расчитаны на быстрое «хирургическое» вмешательство в экономику с целью стабилизации финансового и валютного рынков. Но их особенность заключается в том, что, как и любая другая операция, они требуют полного выполнения предписаний лечащего хирурга. Вряд ли от подобного «рецепта» МВФ откажется в Беларуси. Чтобы понять «стратегию и тактику» фонда, лучше всего обратиться к его опыту в других странах.

### СПАСЕНИЕ «ТИГРОВ»

Программы МВФ в Таиланде, Индонезии и Южной Корее, осуществляемые уже на протяжении года, были направлены на восстановление макроэкономической стабильности и экономического роста, а также на решение структурных проблем каждой из этих стран. В начале каждой программы использовалось временное повышение ставок для стабилизации национальных валют. Это с успехом было достигнуто в Таиланде и Южной Корее, валюты которых удалось стабилизировать на уровне 35-40% ниже первоначального. Причем ставка рефинансирования была возвращена на уровень 8-9% ниже докризисного.

Таиланд подключился к программам МВФ с дефицитом текущего счета в 8% от ВВП. Для его ликвидации программа МВФ потребовала увеличения профицита бюджета (т.е. превышения доходов над расходами) в 3%. Фискальные требования к Южной Корее и Индонезии были несколько меньшими, рассчитанными лишь на покрытие расходов по финансовой реструктуризации. Эти программы начали действовать еще в конце 1997 г., т.е. до начала обвала в Азии. Причем по мере того, как замедлялось экономическое развитие «азиатских тигров», руководство фонда соглашалось терпеть наличие бюджетного дефицита, но лишь при условии увеличения расходов на социальные нужды (адресная поддержка наиболее бедных слоев общества).

Однако МВФ потребовал включения в программы структурных изменений, что часто для его оппонентов становилось предметом критики. Дело в том, что финансовая неэффективность многих азиатских конгломератов оказалась в «эпицентре» экономического кризиса, что и потребовало структурных перемен. Ряд экономистов считает, что, несмотря на необходимость их реструктуризации, столь скорые действия были ошибкой. Но откладывание проблем в долгий ящик также не самый лучший метод — ситуация в Японии, где санация банковского сектора затянулась, демонстрирует верность этого тезиса МВФ.

Но с другой стороны, если программы МВФ были составлены верно, почему эффект от их применения оказался меньше ожидавшегося? Этому есть два объяснения. Во-первых, правительства неохотно шли на их осуществление. В каждой из трех стран реализация программ начиналась лишь после прихода к власти нового правительства. И во-вторых, ухудшались внешние экономические условия, особенности в связи со спадом в японской экономике.

Последствия этого заметны в экспорте всех трех восточноазиатских стран. Некогда быстрый рост экспорта в Соединенные Штаты помог Мексике выкарабкаться из спада 1994-1995 годов. В этот же раз, хотя экспорт из Индонезии, Южной Кореи и Таиланда в Европу и США постоянно рос, в поставках в Японию произошел настоящий обвал (25%). То есть экспорт не смог стать источником экономического роста для стран региона.

Где же сейчас, год спустя после начала реализации программ МВФ, находятся эти страны? Напомним, что средний период спада в экономике США длится год.

В Южной Корее и в Таиланде отмечаются признаки экономического выздоровления: произошла стабилизация их валют, были уменьшены банковские ставки, началась реструктуризация банковских и корпоративных обязательств. Рост все еще может возобновиться в течение последних месяцев этого года, хотя слишком многое еще зависит от внешних факторов. Но через год обе страны, вероятно, смогут вернуться к политике экспансивного экономического роста и достигнут успехов в структурном преобразовании, особенно в сравнении с большинством своих соседей.

Проблемы Индонезии несколько серьезнее, особенно если учитывать эффект от гражданских беспорядков в мае-июне 1998 г., приведших к массовому бегству капиталов и утрате доверия инвесторов, а также смене правительства в этой 170-миллионной стране. А восстановление доверия частных инвесторов потребует значительных политических и экономических усилий. Критики обвиняют в коллапсе индонезийской рупии закрытие 16 крупнейших банков в самом начале осуществления программ МВФ. Но более детальный анализ ситуации подсказывает, что основным виновником стал президент Сухарто, построивший в стране «кумовскую» экономику.

Но даже в Индонезии в те-

АЛЕКСАНДР БОРИСОВИЧ

2 ноября в Минск прибывает миссия Международного валютного фонда, возглавляемая директором-помощником 2-го европейского департамента Томом Вульфом. Руководство Беларуси связывает с этим визитом большие надежды на получение кредита в рамках механизма компенсационного и чрезвычайного финансирования. Однако положительное решение вопроса о кредитовании выглядит весьма проблематичным — у фонда и так забот больше некуда. В течение последнего времени ведущие экономисты мира весьма негативно отзывались о деятельности МВФ в решении мировых экономических и финансовых проблем. Особое внимание приковано к трем аспектам деятельности фонда: программы МВФ в Азии и России, архитектура международных финансов и адекватность действий фонда на проявления экономических кризисов.

ние последних месяцев был отмечен некоторый прогресс. Рупия окрепла, как только иностранная финансовая помощь начала поступать в экономику. Но попытки удерживать цены на продукты питания ниже мировых провалились, и цены на рис (основной вид пищи для десятков миллионов индонезийцев) начали расти.

### ТАНЦЫ С РОССИЕЙ

Начиная с 1992 года МВФ стал ведущей международной экономической организацией, сотрудничающей с Россией в сфере продвижения рыночных реформ. Это оказалось сложной задачей с самого начала трансформации, так как реформаторы никогда не обладали полным контролем над экономической ситуацией в стране. Тем не менее ставка мирового сообщества на реформы в России была слишком велика, чтобы не оказывать стране помощь.

Благодаря этому был достигнут определенный прогресс: в 1996-1997 гг. рубль стабилизировался, а инфляция сократилась до одно- и двузначных значений. В плане структурных изменений была проведена масштабная приватизация государственной собственности. Но не было предпринято шагов по реструктурированию ВПК. В итоге правительство, неспособное собрать достаточное количество налогов, часто не было в состоянии в срок выплачивать пенсии и заработные платы работникам бюджетной сферы. Банковская система оказалась недостаточно регулируемой и чрезвычайно подверженной риску девальвации. А для экономики в целом громадной проблемой стала коррупция.

Самой значительной проблемой в российской экономике стал «недобор» налогов. В 1997 г. федеральные налоговые сборы составили 9,7% ВВП, т.е. менее \$4 млрд в месяц. В итоге бюджетный дефицит вырос до 6,5% от ВВП. С 1996 г. правительство России оказалось втянутым в гонку между необходимостью собирать больше налогов, с одной стороны, и повышать процентные ставки по своим растущим долговым обязательствам, с другой. И хотя в начале этого года собираемость налогов возросла, падение цен на нефть подорвало экономику и потребовало радикальных действий, в том числе и со стороны МВФ.

В июле фонд согласился выделить кредитов на сумму в \$22 млрд для того, чтобы реформистское правительство Сергея Кириенко смогло провести налоговую реформу и реструктуризацию внутреннего долга (ГКО-ОФЗ), сохранив при этом стабильность национальной валюты. Успешному осуществлению программы МВФ, как считает

был прав в своих ранних оценках налоговой неразберихи в этой стране, которая в сочетании с внешними факторами и привела к кризису». В итоге реализация программы МВФ в России была приостановлена, в связи, в частности, с неопределенностью валютной политики, которую намерены осуществлять Центробанк и правительство России.

### АРХИТЕКТОР МИРА

Фонд часто критикуют за неспособность серьезно влиять на финансовую ситуацию в мире. Поэтому раздается немало призывов реформировать МВФ. В частности, предполагается сделать деятельность и операции МВФ более прозрачными. И фонд идет на такие уступки. Так, МВФ является абсолютно кредитостойчивой структурой благодаря тому, что ни одно решение о выделении кредита не может пройти мимо исполнительного совета, в котором представлены 24 из 182 стран — членов фонда. Политика же фонда в целом определяется временным комитетом (в котором также 24 члена), который заседает дважды в год и состоит из министров финансов и руководителей центральных банков.

МВФ сейчас занят предотвращением распространения глобального кризиса. Продолжая осуществлять программы в странах Юго-Восточной Азии и под-

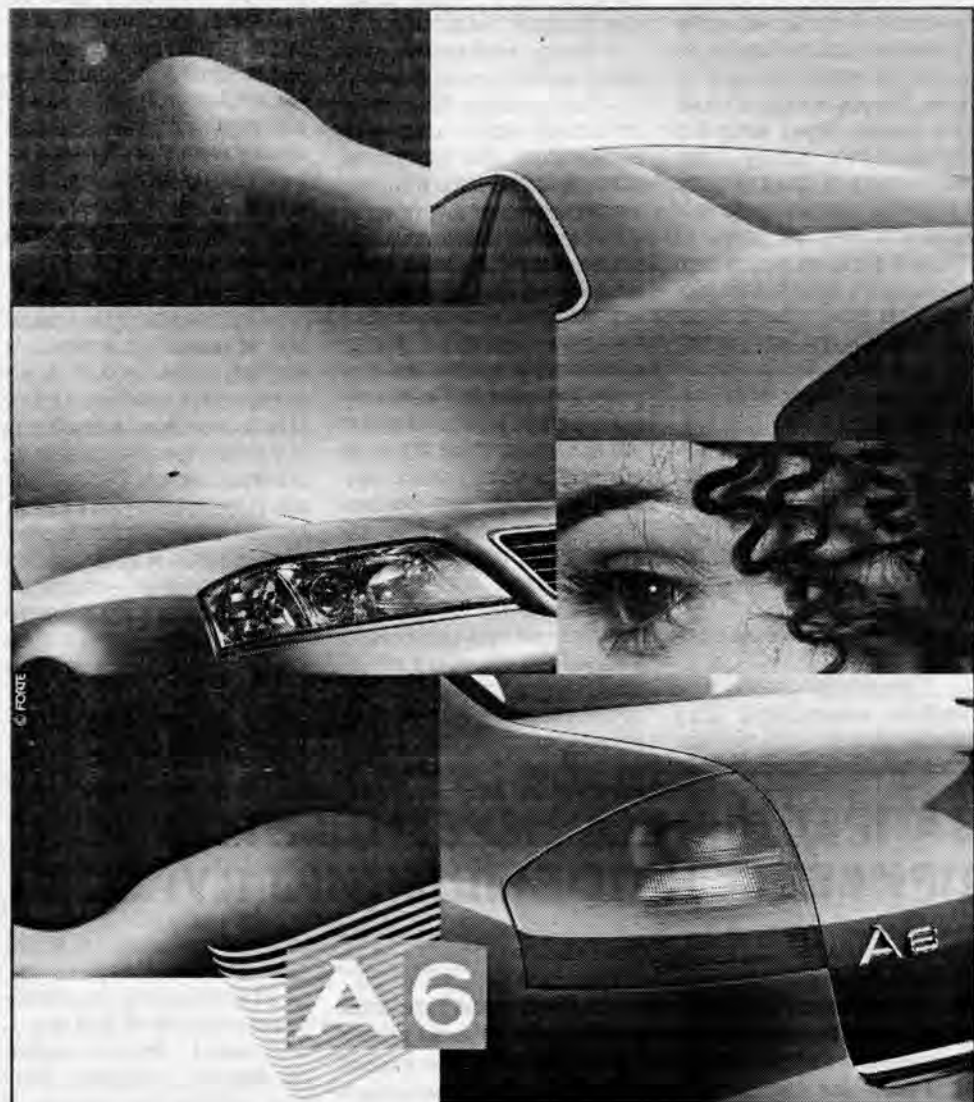
тверждая заинтересованность в поддержке реформ в России, фонд наметил осуществление трех ключевых шагов в стабилизации мировых финансов.

Во-первых, в связи с изменениями в мировой валютной системе должны быть пересмотрены валютные политики в США и Европе. Сокращение ставок в США и конвергенция банковских ставок в странах Европы к низкой ставке Бундесбанка приветствовалось в руководстве МВФ.

Во-вторых, фонд озабочен продолжающимся спадом в Японии. Поэтому МВФ все более активно настаивает на санации банковского сектора Страны восходящего солнца, обремененного значительным количеством «плохих» кредитов.

В-третьих, ключом к приостановке кризиса остается ситуация в Латинской Америке. А в Латинской Америке — ситуация в Бразилии. За последнее десятилетие латиноамериканские страны смогли добиться невероятных успехов в структурных реформах.

Помнению-на Фишера, «международная финансовая система, которая поддерживала мировую экономику на протяжении более полувека, требует реформирования для продолжения своей эффективности и для того, чтобы не были повторены ошибки 1930-х гг. Для МВФ, играющего ключевую роль в этой системе, сейчас крайне необходимы поддержка стран-членов и готовность адаптироваться к меняющимся условиям».



Остаться равнодушным...

...или сделать правильный выбор.

#### Автосалон-AV

Генеральный импортер Audi AG  
в Республике Беларусь  
220024, г. Минск, ул. Серова, 1  
Тел. (017) 275-1422, факс (017) 275-8049.

Audi



Всегда впереди благодаря технике

**М.Г.З.И.Н**  
**комфорт**

**МЕБЕЛЬ**  
**ПЛИТКА**  
**ОБОИ**  
**САНТЕХНИКА**

**Немига 12**  
т/ф: (017) 220-33-69



ВАЛЮТА

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК БОРЕТСЯ С РЫНКОМ

Отдел финансовых институтов «БДГ»

Сделки по купле и продаже иностранной валюты в Беларуси будут производиться только на торгах Межбанковской валютной биржи и по официальному курсу Национального банка. Об этом решении, принятом 29 октября на очередном заседании правления НБ «в целях выполнения программы неотложных мер по стабилизации валютного рынка и обменного курса белорусского рубля и увеличения объемов предложения иностранной валюты», сообщили в пятницу вечером из управления информации Нацбанка.

Уже со 2 ноября на Межбанковской валютной бирже начнутся торги по долларам США, немецким маркам, российским рублям и украинским гривнам, а с 5 ноября — по остальным видам иностранных валют, котированных Национальным банком.

Данное решение не распрост-

раняется на продажу уполномоченными банками юридическим лицам и предпринимателям и покупки у них менее 1000 единиц иностранной валюты, а также совершаемые при участии Национального банка или с разрешения его и главных управлений по областям и городу Минску, действующих в пределах

предоставленных им прав. Кроме этого, нововведение не затрагивает сделки купли-продажи иностранной валюты, совершаемые уполномоченными банками и юридическими лицами, имеющими лицензию Национального банка на проведение валютно-обменных операций, за счет личных средств граждан.

Борьба Национального банка с множественностью курсов в последнее время осуществляется посредством запретительных мер. Хотя несложно догадаться, что исчезновение «опорного» курса, который определял отношения экспортеров и нерезидентов в последнее время, увеличит обороты запрещенного внебиржевого «черного» рынка и будет способствовать повышению курсов.

# ЦЕНТРОБАНК ПЫТАЕТСЯ ПРЕСЕЧЬ ВАЛЮТНЫЕ СПЕКУЛЯЦИИ

АЛЕКСЕЙ УРБАН

Центральный банк России намерен с 1 ноября ограничить сроки нахождения на банковских счетах валюты, закупленной банками под импортные контракты. В случае, если в семидневный срок валютные средства не будут направлены по назначению, они должны быть проданы. Данное решение, естественно, коснется и белорусских экспортеров. Эту новость в беседе с корр. «БДГ» прокомментировал председатель правления КБ «Диалог-Оптим» Анатолий ХРИСТИЧ.

— Чем вызвано принятие этого решения?

— Решение достаточно прозрачно и понятно. Оно предусматривает ограничение возможности спекулировать валютой. Одновременно произойдет сужение возможности использовать валюту не только для спекуляции, но и для сохранения доходов. И денег в широком смысле слова. Если раньше фирма могла под контракт купить валюту и держать ее какое-то время на счету, а потом расторгнуть контракт и продать валюту, то теперь ей придется в течение недели либо перевести эту валюту, либо продать. При этом, видимо, будет зафиксирован курс, по которому она куплена.

Решение логичное, если ставится задача не допустить спекуляций валюты. Пока мы не знаем, где и как эта валюта должна будет продаваться. Покупка валюты под контракты без цели перечисления под реальные поставки товаров станет бессмысленной.

— Каковы ваша оценка нового порядка?

— Я воздерживаюсь от оценок подобных нововведений. Если решение принято, его придется исполнять. Надо думать, что не-

обходимо предпринять, чтобы наша работа продолжалась. Конечно, плохо, что сейчас не платят по каким-то видам государственных ценных бумаг. Но это — факт, при котором придется работать. Так и с новым порядком операций с валютой.

— Какого эффекта вы ожидаете от принятого решения?

— Центральный банк ставит глобальную цель — ограничить возможность для спекуляции валюты, приняв меры в отношении юридических лиц (пока не установлены ограничения по хранению валюты на счетах физических лиц). Это продолжение мер, принятых в отношении банков совсем недавно: в России введено такое понятие, как операционная позиция. Операционная позиция, в отличие от валютной позиции (которая, кстати, не отменена, в чем и состоит парадокс), не может быть положительной. Она может быть или нулевой, или отрицательной на конец каждого операционного дня. Это означает, что банк, если он купил валюту от своего имени и за свой счет, обязан ее в этот же день продать или клиенту, или другому банку. Но клиенты-организации могли покупать валюту под контракт и держать ее на

своих счетах неограниченное время. Для организации это был способ превратить свои деньги в валюту и таким образом сохранить их, если курс будет расти (и даже заработать, если он будет расти резко). Чего греха таить, банки пользовались услугами своих клиентов для того, чтобы купить валюту для себя... И дальше на счете клиента валюта под контракт могла какое-то время находиться. С ноября такая возможность резко сокращается.

А теперь о последствиях. В принципе, как я понимаю, это решение находится в русле общей линии, направленной на то, чтобы в условиях кризиса (он уже не такой острый, но проблемы сохраняются) через валютные операции ограниченный круг каких-то организаций не мог решать свои проблемы, тогда как у остальных эти проблемы сохраняются. Но это — одна сторона медали.

— Какова другая сторона?

— Поддержание рубля и реальной экономики. Естественно, в условиях кризиса всякий уход в доллар ведет к ослаблению рубля. И коль скоро эмиссия неизбежна (а я думаю, она уже проведена), эта мера возможна. Она призвана как-то придержать уход в доллар, который может подстегнуть обесценивание рубля. Я думаю, что эти меры не последние — последуют еще какие-то шаги. Какие именно — пока сказать трудно, потому что сами разработчики до конца не определились. Могут быть введены ограничения на покупку наличной валюты физическими лицами.

# ЗАПРЕТ РЫНКА НЕРЕЗИДЕНТОВ ПРИВЕДЕТ К ПОВЫШЕНИЮ КУРСОВ

Отдел финансовых институтов «БДГ»

Как мы и предсказывали в прошлом комментарии, тотальный запрет импорта за белорусские рубли с 23 октября не привел к укреплению «зайчика». Курс доллара плавно вырос за неделю с 240 тыс. — 260 тыс. до 260 тыс. — 280 тыс. При этом следует учитывать, что Национальный банк возобновил копейные интервенции, которые несколько придержали рост курса.

30 октября стало известно о новой телеграмме Нацбанка, в очередной раз запрещающей внутренний валютный рынок в Беларуси.

Как известно, в последнее время белорусское руководство придерживалось традиционной политики множественности валютных курсов. Наиболее важными

были пять из них: официальный курс НБ (BLR 57600), курс «обменных пунктов» коммерческих банков (BLR 75 тыс. — 80 тыс.), курс наличного доллара «черного» рынка (BLR 180 тыс. — 190 тыс.), курс межбанковского рынка нерезидентов (BLR 260 тыс. — 280 тыс.), курс безналичного доллара

на «черном» рынке (BLR 280 тыс. — 310 тыс.), курс доллара на межбанковском рынке резидентов (BLR 320 тыс. — 340 тыс.). Исчезновение последнего неизбежно должно внести коррективы в расстановку курсов, т.е. повысить их.

На нынешней неделе наверняка следует ожидать рост курса доллара. Давление на межбанковский рынок резко повышает риски финансовых операций, в результате чего значительное количество валюты на некоторое время уйдет с рынка до прояснения ситуации и выработки новых схем конвертации.

ФОНДОВЫЙ РЫНОК

# ОЧЕРЕДНОЙ АУКЦИОН СОСТОИТСЯ В НОЯБРЕ

Отдел финансовых институтов «БДГ»

23 октября 1998 года на площадке БФБ состоялся 1-й закрытый аукцион по размещению ценных бумаг первого минского целевого облигационного жилищного займа. Вот некоторые его параметры и результаты.

Форма выпуска безбумажная, в виде записей на счетах с оформлением сертификата. Купонная ставка ежемесячная, плавающая, в размере 1/18 годовой ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь, действующей на 20 число текущего месяца, начисля-

емая на номинальную стоимость облигации.

Дата осуществления купонных выплат — ежемесячно, с 20 по 25 число.

Условия размещения на аукционе: с дисконтом, по номиналу или с премией.

Было размещено по номиналу

123 158 облигаций на сумму BLR 12 млрд 315 млн 800 тыс. Фактически привлечено BLR 11 млрд 136 млн 319,8 тыс. Минимальная цена продажи составила 90,10% от номинала. Средневзвешенная цена продажи — 90,42% от номинала. Доходность: по минимальной цене продажи — 43,401, по средневзвешенной — 42,73.

Всего на аукцион было подано заявок на сумму BLR 15 234 669 850.

Как сообщили в информационном отделе биржи, проведение 2-го аукциона планируется на 1-ю декаду ноября.

ИТОГИ

# СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ «ПРИОРБАНКА» ДОСТИГ ПОЧТИ ТРИЛЛИОНА РУБЛЕЙ

Балансовая прибыль АО «Приорбанк» по итогам девяти месяцев 1998 г. в 3,3 раза превысила аналогичный показатель 1997 года и составила на 1 октября 154,6 млрд рублей.

Суммарные активы увеличились за сентябрь на 576,7 млрд рублей (на 2,9%) и составили на 1 октября 2019,3 млрд рублей. Всего же за период с 1 января по 1 октября 1998 г. они увеличились на 46,2%.

Собственный капитал банка увеличился за сентябрь на 70,4 млрд рублей (на 7,6%) и составил на 1 октября 998,9 млрд руб. За девять месяцев 1998 г. собственный капитал банка увеличился в 2,4 раза, что на 90% превышает темпы роста за аналогичный период 1997 года.

Уставный капитал «Приорбанка» составил на 1 октября 161,3 млрд рублей, что в соответствии с новой методикой расчета Национального банка составило ECU 5,87 млн.

Объем выданных «Приорбанком» кредитов клиентам увеличился в сентябре на 589,3 млрд рублей (на 14,2%) и со-

ставил на 1 октября 4736,8 млрд рублей (за первые девять месяцев произошел рост в 2,2 раза). Кредиты клиентам в иностранной валюте составили на 1 октября 2178,2 млрд рублей, увеличившись за сентябрь на 9,5% (с начала года — в 2,8 раза).

Удельный вес просроченной, пролонгированной и сомнительной задолженности в кредитах клиентам составил на 1 октября 6,6%, снизившись с начала года более чем в 2 раза.

Общий объем привлеченных

банком средств увеличился за сентябрь на 865,0 млрд рублей (на 11,6%) и составил 8345,0 млрд рублей на 1 октября 1998 г. Объем привлеченных средств в национальной валюте вырос за месяц на 19,6% (до 4702,3 млрд рублей), в иностранной валюте — на 2,7% (до 3642,7 млрд рублей).

Более чем на 8% увеличился за сентябрь объем остатков на расчетных и текущих счетах юридических лиц — до 4625,2 млрд рублей на 1 октября (рост с начала года на 70%).

На 21,2% увеличился объем депозитов юридических лиц — до 1549,1 млрд рублей. Рост с начала года составил 78%.



организация предлагает:

**СУКНО ДЛЯ РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ (ШИНЕЛЬНОЕ) артикул С-5(6425) — кислотоустойчивое.**

**ЕДКИЙ НАТР (раствор -46%)**

**МАТЕРИАЛ ТЕНТОВЫЙ "ТЕЗА" ТМПУ -2-У 14 цветов**

**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ до 1,5 тонн (лиц. 1-4412 от 09.12.97, выд. Мин. трансп. и коммуникаций)**

**Оплата по б/н расчету. Т/ф.: (017) 213-68-04.**



**АКБ «Белорусский Биржевой Банк»**

зарегистрирован НБ РБ 7 октября 1992 года. Лицензия № 30 от 27.10.95г.

Адрес: ул. Сурганова, 48а

**«Конверсионные арбитражные операции под страховое покрытие на мировом рынке» (Margin Trading)**

для физических и юридических лиц регулярно проводим обучающие семинары на платной основе

**«Фьючерсные арбитражные операции под страховое покрытие на мировом рынке»**

**«Доверительное управление свободными денежными средствами»**

Вложение в высоколиквидные инструменты мировых финансовых рынков

Телефон для справок: 231-99-14 (отдел международных операций); 232-44-60

**Срочные депозитные вклады физических лиц в иностранной валюте (мин. вклад 100 \$)**

**Рождественские вклады до 16% годовых**

Телефон для справок: 232-47-86, 232-63-78



**МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦА**

НАСТОЯЩЕЕ ФИНСКОЕ КАЧЕСТВО

**Bannila**

только у

**РАНИЛА МИНСК**

**ПОКУПАЙТЕ КРЫШУ 1 РАЗ В 100 ЛЕТ**

МИНСК, УЛ. АМУРАТОРСКАЯ, 7, ОФИС 11

Т/ф (017) 226 84 01, 226 78 14, 223 27 91

**ПРОФНАСТИЛ**

со склада и под заказ

широкий выбор цвета

система водоотлива



## Печатный станок в Беларуси по-прежнему работает

Если взглянуть на отечественный рынок полиграфических услуг со стороны, можно прийти к выводу, что сегодня этим бизнесом не занимается разве что ленивый. Такая ситуация объясняется несколькими основными причинами: широким использованием в полиграфии компьютерных технологий, ростом количества периодических изданий и некоторым расширением рынка рекламных услуг.

За последние годы в Беларуси возникли сотни фирм, предлагающих полиграфические услуги. Подавляющее большинство таких организаций состоит всего лишь из нескольких специалистов, которые ищут заказы и разрабатывают дизайн-проекты на компьютере. Однако на этом процесс не заканчивается. Для того чтобы отпечатать готовый тираж, нужна типография. Поскольку закупка собственного типографского оборудования (даже не нового) большинству рекламных агентств и дизайн-студий не под силу, все дальнейшие операции перекладываются на плечи работников типографий.

### Особенности национального сервиса

Специфика отечественного рынка полиграфических услуг состоит в том, что клиенту практически невозможно получить точную информацию о ценах на те или иные виды работ. Как правило, в любой типографии к каждому заказу подходят индивидуально. (Причем

критерии «отбора» чаще всего известны лишь менеджеру типографии.) В результате разница в ценах на оказываемые услуги в различных типографиях может достигать значительной цифры.

Как обеспечить высокое качество полиграфической продукции? Ответ на этот вопрос лучше искать среди специалистов. В нашей стране работает множество типографий, однако только опытный человек знает, где лучше разместить тот или иной заказ.

Уровень качества полиграфической продукции зависит от многих причин: технологических возможностей и степени износа оборудования, специализации типографии, профессионального уровня и практического опыта ее сотрудников. Однако, на наш взгляд, та разница в ценах на типографские услуги, которая существует сегодня, порою ничем не оправдана. Поэтому, заказчики, будьте бдительны!

### Расстановка сил

Если говорить о расстановке

сил в данном сегменте рынка, то в первую очередь следует отметить достаточно высокую конкурентоспособность государственных полиграфических гигантов. Во многом это объясняется достаточным бюджетным финансированием данных предприятий. (Современное типографское оборудование представляет собой сложнейшие технологические комплексы, стоимость которых, как говорят в таких случаях, «стремится к бесконечности». Без бюджетной «подпитки» эти предприятия просто бы не выжили.) Поэтому не удивительно, что уровень технического вооружения крупных государственных полиграфических комбинатов достаточно высок.

Впрочем, бюджетные средства доступны далеко не каждому, но это обстоятельство не мешает развитию некоторых частных структур. Сегодня на рынке присутствует несколько мощных негосударственных полиграфических предприятий, которые достаточно успешно функционируют. К сожалению, подобных примеров в Беларуси пока единицы, однако факт остается фактом.

В чем секрет успеха отдельных частных предприятий?

(Окончание на с. К12)  
(Окончание. Начало на с. К9)

## Грядет передел рынка оргтехники?

«Говорить о том, что Xerox станет монополистом на рынке принтеров пока преждевременно. Но мы сделаем для этого все необходимое», — заявил на встрече с журналистами, организованной совместно с представительством компании Xerox в Беларуси, директор фирмы «Компьютеры и периферия» Дмитрий Якимиха.

Не правда ли, достаточно странное высказывание руководителя фирмы, у которой большая часть продаж струйных принтеров приходится на модели компании Hewlett-Packard? Все дело в том, что в нынешних условиях дистрибьютор может уверенно чувствовать себя на рынке только тогда, когда он имеет четкие гарантии заинтересованности производителя в реализации своей продукции в нашей стране. Xerox такие гарантии дал еще в 1993 году, открыв в Минске свое представительство. (До сих пор, кстати, единственное среди производителей такого уровня.) Сегодня в условиях кризиса компания вновь подтвердила свои планы относительно белорусского рынка. И это несмотря на тот факт, что в сентябре объем

продаж ее продукции уменьшился на 30%.

Кстати, в нынешних условиях некоторые компании предпочли либо вовсе «уйти со сцены», либо попросту оставить своих дистрибьюторов без поддержки. Xerox и его стратегический партнер в нашей стране фирма «Компьютеры и периферия» намерены занять освободившиеся рыночные ниши и даже потеснить нынешних лидеров рынка струйных принтеров.

Безусловно, заявление г-на Якимиха о возможности монополизации данного сегмента рынка нужно рассматривать с известной долей юмора. Однако фирма «Компьютеры и периферия» всерьез намерена к концу 1999 года довести долю продукции Xerox в общем объеме продаж струйных принтеров в Беларуси примерно

до 40%. По оценкам экспертов, сегодня несомненным лидером данного сегмента рынка является компания Hewlett-Packard, на долю которой приходится примерно 40% продаж. Следом за ней идут Epson (24—30%) и Lexmark (около 16%). В настоящее время Xerox вплотную приблизился к группе лидеров. Такой успех впечатляет, особенно если учесть, что работа по активному продвижению на отечественный рынок струйных принтеров с этой торговой маркой началась совсем недавно.

Говоря о состоянии данного сегмента рынка, менеджер представительства Xerox в Беларуси Сергей Кусонский и г-н Якимиха сошлись во мнении, что уже в октябре ситуация здесь несколько улучшилась. Предполагается, что к концу нынешнего года последствия российского кризиса для рынка принтеров будут успешно преодолены.

Юрий ХОВРОВ

КОРОТКО

## «Первая ласточка» пока остается единственной

Намеченная на конец октября закладка символического «первого камня» в новый автомобильный завод компании Ford во Всеволожске (недалеко от Санкт-Петербурга) в намеченный срок не состоялась.

Согласно проекту, на первом этапе данное предприятие должно было выйти на уровень производства 25.000 автомобилей в год. Во Всеволожске предполагалось освоить сварку и окраску кузовов. Доля российских комплектующих к концу 1-го года работы завода должна была составить не менее 10% от себестоимости автомобиля (в перспективе — до 50%). Однако пока все планы остались лишь на бумаге.

По каналам агентства «Интерфакс» представители Ford'a распространили информацию о том, что такой шаг компании отнюдь не означает ее отказ от организации сборочного производства в России. Однако новые условия потребовали пересмотра некоторых аспектов политики компании на российском рынке. В настоящее время Ford продолжает искать партнеров для производства комплектующих. Предполагается, что завод во Всеволожске выйдет на проектную мощность в течение 5 лет.

Причины срыва сроков начала строительства очевидны — финансовый кризис и политическая нестабильность в России. (Достаточно вспомнить, что из-за кризиса определенные проблемы со сбытом начал испытывать аналогичный завод в Обчаке под Минском.) Таким образом, белорусско-американское СП Ford-Union пока не является единственным реализованным проектом автомобильного гиганта по организации сборочного производства на территории СНГ. По всей

видимости, в ближайшее время «первая ласточка» останется единственной.

Соб. инф.

НОВОСТИ

## Компьютерная сеть становится не просто почтой

На днях в Минском международном образовательном центре состоялся семинар для руководителей предприятий и специалистов на тему «Организация управления на основе архитектурных решений Lotus/IBM». Мероприятие было организовано компаниями «АлтоЛан» и Lotus Russia & CIS.

Поводом для проведения семинара стало успешное завершение «обкатки» отечественными потребителями автоматизированной системы документооборота Orchid, созданной компанией «АлтоЛан» на базе Lotus Notes. (В настоящее время Orchid использует, в частности, Минжилкомхоз.) Данная система документооборота позволяет обмениваться информацией по электронной почте; осуществлять поиск документов по реквизитам и ассоциативно; организовать доступ к информации удаленных пользователей, обеспечивая необходимый уровень конфиденциальности. Orchid обладает механизмом репликации, т.е. при обращении

к БД на ПК пользователя перекачиваются лишь те изменения, которые произошли в ней с момента предыдущего обращения.

По словам представителю компании «АлтоЛан», главным преимуществом этого программного продукта является его комплексность. Поэтому Orchid не только и не столько почтовая система, сколько средство повышения эффективности управления. В частности, данная программа обеспечивает контроль исполнения. (К документу привязывается карточка исполнителя, где указываются ответственные лица, задание, срок и информация об исполнении. При этом программа сигнализирует об исполненных не вове-

ремя или неисполненных поручениях.)

Участвовавшие в работе семинара представители Lotus Russia & CIS в своих выступлениях рассказали о программных продуктах Notes и Domino. Отметим, что, кроме известной Lotus Notes 4.6, в ближайшее время отечественным пользователям станет доступна русская версия Notes 5.0. Кроме того, уже создан принципиально новый класс ПО для офиса Lotus eSuite на языке Java. Разработчики этого пакета сделали упор на снижение по сравнению с аналогами аппаратных требований, упрощение интерфейса и т.д.

Юрий ХОВРОВ

ПРОДАЕМ  
**БУМАГУ**  
мелованную  
картон этикеточную

Пейпарс Трейдхауз:  
223-75-80  
211-29-65

**СМЕРТЬ  
ВЫСОКИМ ЦЕНАМ**



подвесные  
потолки  
Armstrong  
31 у.е./м<sup>2</sup>  
6.9 у.е./м<sup>2</sup>

светильники  
потолочные  
растровые  
25 у.е.  
накопительная  
25 у.е.  
1.95 у.е.

гипсокартон  
KNAUF  
2.5 у.е./м<sup>2</sup>  
2.5 у.е./м<sup>2</sup>

ковровые  
покрытия  
США, Бельгия  
3.95 у.е./м<sup>2</sup>

## СЕНСАЦИОННОЕ СНИЖЕНИЕ ЦЕН НА ОТДЕЛОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ






Все товары имеют технические свидетельства Мин-ва архитектуры и строительства РБ

г. Минск, ул. Первомайская, 6  
тел./факс 017/210 29 09  
(10 линий)

**ГОРО**  
КРУПНЕШИЙ В БЕЛАРУСИ ПОСТАВЩИК  
ОТДЕЛОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ



## ПРЕДЛОЖЕНИЯ МЕБЕЛИ И АКСЕССУАРОВ ДЛЯ ОФИСА

Фирма	Ассортимент	Страна-производитель	Покрывание	Цвет	Цена, у.е.	Телефон	Примечание
 <b>ABSOLUT</b> <b>U N I S</b> СП «АБСОЛЮТ-ЮНИС» ул. Гикало, 9; время работы: 9.00-19.00, в субботу - 9.00-18.00, выходной - воскресенье	многофункциональная офисная мебель		меламин, ламинат	7 вариантов	от 101		индивидуальная комплектация; поставка со склада в Минске и под заказ; вся продукция сертифицирована
	мебель для руководителей	Италия (Teorema Office)	меламин, экологически чистый лак	7 вариантов	от 584	239-8084 239-8480 239-8606	
	компьютерные стойки		меламин	2 варианта	от 167		
<b>АЛЬМАГОР</b>	мебель для офиса «Вена», тумбы под компьютер	Беларусь	нат. шпон (дуб, бук)	черный, комбинир.	от 50	226-3734 226-3559 226-2300	индивидуальная комплектация завода-изготовителя
 <b>Бюро Дизайна</b> ул. Левкова, 8/2	торговое оборудование, офисная мебель, кухни	Беларусь	импортная ламинирован- ная ДСП, МДФ, стекло, профиль	широкий выбор по каталогу	широкий диапазон цен	Минск: 224-2060, Гомель: 533-547, Витебск: 254-532, Могилев: 310-670, Гродно: 720-047, Брест: 233-260	материалы производства Германии, Польши; высокое качество изготовления по европейским технологиям; проект, доставка, монтаж
<b>ВАША МЕБЕЛЬ</b>	стулья, кресла	Италия	ткань, кожа	различный	от 12/от 40	230-8502 230-8627	поставки со склада; доставка, сборка
	офисная мебель, кабинеты руководителя	Италия, Беларусь	шпон		договорная		
<b>ЕВРОМЕБЕЛЬ</b> офис - ул. К.Цеткин, 18	офисная мебель	Беларусь, Польша и др.	ламини- рованная ДСП, ткань, кожа	черный, пепел, орех, махагон, перламутр, вишня, бук, металл	20-390	тел.: 235-6951, 211-0606, 226-9885, 216-9696, 276-9996, м.н. «Евромебель» (пер. Козлова, 4) м.н. «Богатырь» (ул. Притыцкого, 32) ВК «Минскэкспо» (пр. Машерова, 14) ДТ «Свислочь» (ул. Сторожевская, 8)	
<b>МЕБЕЛЬПРОМ</b>	мебель для офисов, банков, магазинов	Беларусь	ламини- рованная ДСП	пепел, антрацит, махагон, бук	56...270	210-4301 210-4303 210-4304 266-3413	ул. К.Цеткин, 3
 <b>МЭИПЛ INTERSYSTEM MAPLE</b> г. Минск, ул. В.Хоружей, 29, 6-й этаж, офис 63	универсальная и представительская мебель Mebelux	Беларусь- Италия		серый, орех, антрацит	от 75	234-4342 234-4634	гарантия - 2 года; продукция сертифицирована; поставка со склада и под заказ; клиентам фирмы бесплатно: дизайн-проект помещения, доставка, сборка и установка; гибкая система скидок
	компьютерная, офисная мебель Sitosa	Бельгия	сверхпрочный меламин	светло-серый, бук	от 66		
	офисная мебель (система модулей) «Ленараммебель»	Финляндия- Россия		бук, белый, черный	от 23		
	офисные аксессуары Multi form	Австрия	ударопрочный полиэстер, антистатик	более 30 вариантов	от 3		
	офисные кресла и стулья OMP	Италия	износостойкая ткань, нат. кожа	13 вариантов	от 29		
 <b>Офис-МАРКЕТ</b>	офисная мебель, кресла, стулья	Германия, Италия	меламин, ламинат, ткань, кожа	различный	договорная	229-2939	ул. Интер- национальная, 16 (р-н К/Т «Победа»)
 <b>PRO-TRADE</b> СП «ПРО-ТРЕЙД» Продажа: ул. Притыцкого, 23 (к/т «Аврора»)	мебель для персонала и посетителей	Собствен- ное пр-во, Италия, Чехия	современные покрытия будут защищать вашу мебель от царапин и пролитого кофе даже в самых критических ситуациях	бук, антрацит, орех, махагон, радика, пепел и их комбинации	оптимально доступные, разумные соотноше- ние цена/ качество	216-8216 253-3077 254-3248 254-4096 259-6770 216-8416 пейджер 211-0000 (аб. 82200)	Собственное производство; торговля со склада (90%); большой выбор; для клиентов фирмы бесплатно: дизайн-проект, доставка, сборка, обслуживание;
	компьютерные рабочие места						
	столы, тумбы, шкафы						
	итальянские кабинеты для руководителей						
	кресла, стулья						
 <b>Туссон</b> ул. Пулихова, 53-1204 (12-й этаж)	кабинеты руководителей	Италия, Польша	ламинат, меламин, нат. дерево	различные оттенки пород дерева, светло-серый, отделка - антрацит	от 143	285-3993 236-5931 236-4288 236-5293 пейджер 249-0000 (аб. 372)	поставка со склада и под заказ; бесплатно: доставка, монтаж, разработка проекта размещения мебели
	рабочие места для персонала				от 117		
	мебель для компьютеров				от 119		
	офисные кресла, стулья				от 40		
 <b>ЮРАТЭ</b> С И С Т Е М Центр офисной мебели	офисная мебель, кабинеты	Италия	ламинат	орех, серый	от 18	236-8395 213-4888	салон: офисной мебели: ул. Смольцова, 9, ул. Филимонова, 5; все консультации; бесплатно: доставка, сборка
	мебель для персонала						
	кресла для руководителей						
	офисные кресла и стулья для посетителей						
Офисные столы, компьютерные столы (1-, 2-русные, меламин, серый), тумбы (4 ящика, меламин, белый), стулья, кресла (текстиль, газ-лифт, черный), мультибоксы (5, 6, 10 лотков)						249-0000 (аб. 2119)	6/у

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ МЕБЕЛИ И АКСЕССУАРОВ ДЛЯ ДОМА

Фирма	Ассортимент	Страна-производитель	Материал, цвет	Цена, у.е.	Телефон	Примечание
<b>АЛЬМАГОР</b>	корпусная мебель, мягкая мебель, комоды (6 ассорт.), журнальные столы, карнизы	Беларусь	массив, ДСП, нат. шпон	35...700	226-2300 226-3734	торговый центр (ул. С.Ковалевской, 5)
<b>Natuzzi</b>	мягкая мебель (150 моделей)	Италия	нат. кожа, 125 вариантов цветов		227-0620 236-8395	салон Natuzzi - ул. Комсомольская, 17
<b>САЛОН-ИНТЕРЬЕР</b>	ковры ручной работы	Персия, Индия, Китай, Непал, Марокко	шерсть, шелк	от 100 за кв.м	232-9147	пр. Ф.Скорны, 84а, 2-й этаж

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ТОРГОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Фирма	Ассортимент	Страна-производитель	Покрывтие	Цвет	Цена, у.е.	Телефон	Примечание
АЙВОРИ	прилавки, витрины, горки, кассовые кабины	Беларусь	алюминиевый профиль, металл, полимерное	по желанию	по калькуляции	226-4429 220-9466	индивидуальное проектирование, доставка, установка
БЕЛАССОЛЬ	торговое оборудование для магазинов, баров, кафе; офисная мебель	Беларусь	меламин, ламинат, полимерное	широкая гамма цветов	договорная	228-6616 239-4850	постоянно действующая выставка - ул. Варшавени, 17 (левое крыло, 1-й эт.)
ДИАБАЙТ	прилавки, витрины, горки, кассовые кабины	Беларусь, Италия	хромированные трубы, замки, сетки	по калькуляции	236-7470 210-0227		дизайн-проект, доставка, установка
МЕАКОР	прилавки, горки	ламинированная ДСП, пластик, металл			от 100	285-7665 232-7768	ул. Сурганова, 21-42
	витрины, стеллажи	ламинированная ДСП, пластик, металл, стекло			договорная		
	холодильное оборудование: Польша (со склада в Минске), Италия (под заказ)						

## У камина станет

Камин — один из старейших предметов интерьера. Однако интерес к нему не угасает и по сей день. Это и понятно, ведь чисто практический аспект — обогрев помещения сочетается в камине с аспектом эстетическим: никакой обогреватель не сделает интерьер более уютным и не внесет в домашнюю обстановку некоторую одушевленность.

Камин — символ домашнего уюта, власти человека над огнем. Сегодня его все чаще можно встретить в интерьере дома, коттеджа и даже обычной городской квартиры. Однако поскольку в последнем случае установить камин со всеми его атрибутами (например, дымоходом) довольно проблематично, на рынке предлагаются специально предназначенные для таких помещений электрокамины. Данные устройства удачно имитируют традиционные камины, однако истинный ценитель этого элемента интерьера никогда не променяет «натуральный» камин на «искусственный». Поэтому мы поговорим о них по отдельности.

## Традиционные камины

Конечно, камин — вещь старинная и в чем-то консервативная. Однако технический прогресс не стоит на месте даже в этой области. Сегодняшний камин существенно отличается от своего древнего собрата. Современные системы состоят из 2 основных частей — топки и декоративного корпуса.

Обязательный элемент камина — дымоход, но он обычно не входит в комплект и монтируется мастерами отдельно.

Топка представляет собой закрытую чугунную камеру. Однако удовольствие наслаждаться видом пламени владельцам современных каминов вполне доступно: огонь закрыт специальной стеклянной дверцей. (Используемое для изготовления дверцы специальное стекло выдерживает очень высокие температуры и не коптит.)

В настоящее время на белорусском рынке в основном представлены камины французского и итальянского производства. Кроме того, встречаются изделия британских, испанских и польских компаний. Спрос на традиционные камины (которые, к слову, отнюдь не дешевы) в Беларуси есть и, как ни покажется странным, постепенно растет. Такая тенденция обусловлена извечным стремлением человека к домашнему уюту и произошедшими в последние годы изменениями взглядов на дом и интерьер.

Большая часть традицион-

ных каминов поставляется на белорусский рынок из Франции, которая считается признанной законодательницей мод в данной области. Изделия французских мастеров отличаются высоким качеством и утонченным дизайном. Количество моделей, предлагаемое местными фирмами, достигает нескольких сотен. Покупатель может выбрать камин определенного стилистического направления (модерн, классика, кантри и т.д.).

Ведущие французские фирмы имеют полностью замкнутый производственный цикл: собственные литейные цеха, каменоломни, конструкторские лаборатории. Это позволяет «держаться марку» и успешно отбивать атаки конкурентов.

В самых престижных моделях каминов используются только чугунные топки, которые по производительности и КПД существенно превосходят стальные. Очень большое значение здесь имеет технология отливки топков, которая доведена ведущими производителями до совершенства и является, по сути, многовековым секретом фирмы. (У некоторых моделей каминов КПД топков достигает 75%.)

Чугунные камины весьма

## Очарование огня и полная безопасность

ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ  
КАМИНЫ  
ИЗ АНГЛИИ

- Ручная работа английских мастеров
- Поражающий эффект живого пламени
- Разнообразие стилей и моделей
- Возможность комбинирования обрамлений, электрических топок и аксессуаров
- Эффективный обогреватель
- Потребляемая мощность от 100 Вт до 2 кВт
- Гарантийное обслуживание



г. Минск, ул. Сторожевская, 8  
тел. 234-75-29, т/ф 276-92-63

Для тех, кто любит комфорт и изысканность

Офисная  
Мебель

Зроблена ў Беларусі!



48 017 216 82 16

Система офисной мебели "ВАРИАНТ"  
это ВАШ вариант!

СП «Про-Трэйд»: Минск, ул.Притыцкого,23, к/т «Аврора»  
тел.216-82-16, 253 30 77, факс.216-84-16. Пейджер т. 211-00-00, аб.82 200



СП «Про-Трэйд»



РАЗМЕЩЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО Т/Ф: 285-08-94, 285-08-93



РЫНКА

# Всем теплей

экономичны, поскольку способны долго удерживать тепло и, следовательно, не требуют постоянной «подпитки». Мощность современных каминных топок достигает нескольких десятков киловатт, чего вполне достаточно для обогрева просторного дома.

На отечественном рынке представлены и стальные топки. Их основное достоинство — относительно невысокая цена. Однако сталь существенно уступает чугуну и по термостойкости, и по способности удерживать тепло. Поэтому камин, укомплектованный стальной топкой, хотя и дешевле, но менее экономичен и надежен.

Конечно, можно прибегнуть к услугам печника и выложить традиционный открытый кирпичный камин. Однако современные интерьеры достаточно дорого обходятся их хозяевам. Так стоит ли рисковать, ведь любое случайное попадание искры может вызвать пожар. А современная каминная топка не только изолирует пламя, но и предотвращает образование копоти.

Что касается дизайна, то предлагаемые ведущими производителями каминные модели в стиле модерн. Впрочем, пользуются спросом и традиционные каминные в английском стиле, выполненные из благородного мрамора, и каминные в стиле кантри, выполненные из специального камня или кирпича.

Описать разнообразие вариантов оформления каминов от ведущих производителей практически невозможно. Но в борьбе за клиента выигрывают именно те компании, которые предлагают максимально широкий и глубокий ассортимент. Только таким образом можно удовлетворить индивидуальные запросы заказчика.

Конечно, современный камин стоит недешево (от

\$1300 до \$10000 и более). Однако многих покупателей это обстоятельство не смущает, поскольку, по их мнению, камин — это сердце дома, и жалеть денег на такую важную деталь интерьера никак нельзя. Фирменный камин от производителя с опытом работы в несколько столетий должен быть дорогим по определению, точно так же, как коньяк многолетней выдержки.

Впрочем, для менее состоятельных соотечественников, желающих иметь дома камин, также есть выход. Например, продукция специального цеха художественного литья Минского завода отопительного оборудования. Преимущество данных изделий заключается в том, что при отливке топков используются чугун, который во всем мире достаточно дорог и престижен. Вообще художественным литьем занимаются сегодня многие организации, и при желании у них можно заказать вполне достойный камин.

Следует отметить, что в настоящее время на рынке предлагаются каминные, использующие как твердое топливо (дрова, уголь), так и газ. Специальные газовые топки выпускаются ведущими компаниями и особенно эффективны, когда камин в доме является основным видом отопительного оборудования.

## Электрокамины

Такие каминные предназначены для тех, кто ценит полную безопасность и комфорт. На рынке данная товарная группа представлена изделиями производителей из разных стран. Однако наиболее часто встречаются модели британских и французских компаний.

Электрический камин легко вписывается в интерьер обычной городской квартиры, поскольку для него необходима лишь обычная электрическая розетка. Мощность электрокамина в режиме обогрева

составляет до 2 кВт, а в режиме оптической имитации горения пламени — 40 Вт, т.е. меньше, чем у обычной лампы накаливания.

Искусственное пламя электрокамина прекрасно имитирует натуральное. При этом даже теоретически не существует никакой опасности возгорания, поскольку данные электронагревательные приборы очень надежны.

Электрические каминные от британских производителей оформлены ценными породами камня и дерева. (Резьба по дереву выполнена мастерами вручную.) Такой камин способен не просто украсить любой интерьер, но и стать его логическим центром. Цены на электрокамины, в зависимости от дизайна и конструкции, колеблются в пределах \$300—2000.

## Аксессуары и сервис

Особый шик интерьеру придает всевозможные аксессуары, предназначенные для использования вместе с камином. Это и каминные слитки, и всевозможные лопатки, кочерги, щипцы, специальные материалы для ухода за каминными. Такие аксессуары также представлены на белорусском рынке. Их продают в основном поставщики самих каминов.

Кстати, отечественные компании не просто завозят каминные, но и полностью монтируют их. Работа печника всегда считалась очень сложной, тем более если речь идет о современном высокотехнологичном устройстве. А когда за камин выложены немалые средства, пренебрегать технологией его монтажа по меньшей мере неразумно.

Таким образом, современный камин дает прекрасную возможность наслаждаться теплом и уютом и сочетает в себе качества эффективного отопительного прибора и эффективного элемента интерьера.

Валерий ЯРЦЕВ

КОНСУЛЬТАЦИИ

# Живопись и интерьер

В современном интерьере нет мелочей: без мебели он немалым образом, без аксессуаров и элементов декора выглядит незавершенным и т.д. Поэтому при проектировании интерьера учитываются все детали, начиная от нюансов зонирования и отделки и заканчивая подбором и расстановкой мебели. Значение любого аксессуара диктуется общей идеей интерьера, всегда исходящей от конкретной личности. Поэтому подбор каждой детали — дело очень ответственное. Зачастую декорирование интерьера превращается в такую же сложную задачу, как, например, отделка.

Одним из самых распространенных элементов интерьерного декора считается живопись. Удачно подобранная картина многократно усиливает впечатление об интерьере. Однако найти такую картину или панно для оформления помещения довольно сложно. Одними лишь цветовыми соответствиями здесь не обойтись.

Живопись несет в себе не только зрительную информацию, но и энергетику. Недаром с древних времен жилища людей оформлялись скульптурами и изображениями богов. Нерелигиозная живопись также достаточно энергоемка. Именно поэтому она получила такое широкое распространение в светских интерьерах XVI—XIX веков. Очень часто картины писались мастерами под заказ с учетом особенностей определенного интерьера. В те времена это было нормальной практикой.

Сегодня подлинная живопись обходится недешево. Однако если отношение к интерьеру как к произведению искусства становится нормой, на это обстоятельство не обращают особого внимания. А изменение отношения к интерьеру в нашей стране очевидно. Дом становится не просто местом обитания, а жилой средой, в которой формируется и корректируется психологическое состояние личности, а следовательно, определяется ее жизненный тонус. Удачно подобранная картина образует как бы энергетический колодец, из которого человек получает необходимую подпитку.

Каждая картина ценна прежде всего своей уникальностью. Живопись в интерьере отражает личностные предпочтения хозяина дома и соответствует им. Если задумка художника, материализованная в картине, совпала с мыслью хозяина, это большая удача. Если же идея мастера интересует хозяина гораздо меньше, чем шикарная рама и общий цветовой фон полотна, то приобретение картины — напрасная трата денег.

Иногда дизайнеры говорят о живописи в интерьере как о цве-

товых пятнах, которые притягивают взгляд и определенным образом управляют впечатлением. Это действительно так, однако эффект от такого «управления» становится значительно сильнее, когда «цветовое пятно» не просто подобрано под отделку помещения, а еще и содержит в себе некий смысл.

Например, если интерьер оформлен в классическом стиле, то вряд ли в нем будет удачно смотреться живопись Сальвадора Дали, кубистов или абстракционистов. Лучше выбрать работы мастеров эпохи Возрождения или, например, импрессионистов — это уже зависит от темперамента хозяина. Другое дело, если интерьер оформлен в стиле модерн. Здесь вполне уместен авангард.

Но опять же встает вопрос, что выбрать? Вариантов оформления интерьера бесконечно много. Поэтому дать универсальные рекомендации по подбору живописи невозможно. В конце концов любая картина — от простого натюрморта до сюрреалистического космического пейзажа — несет в себе определенную философию (при условии, что она удачно подобрана и хорошо вписывается в интерьер). Кроме того, живопись — это искусство во многом интуитивное. Поэтому вряд ли есть смысл искать какие-то теоретические аспекты подбора того или иного полотна или репродукции. Гораздо важ-

нее эстетическое впечатление и чувство стиля.

Конечно, далеко не каждый разбирается в теории и истории живописи. Поэтому, чтобы интерьер стал произведением искусства, необходимы услуги дизайнера-стилиста. Его задача — определить художественные предпочтения клиента и предложить ему именно ту живопись, которая им соответствует. (Иногда специалистам даже приходится проводить ускоренный курс обучения основам живописи. Но это особый разговор.)

В современных интерьерах подлинная живопись встречается не так уж часто, поскольку цена отдельных произведений выдающихся мастеров достигает порой астрономических сумм. (Да и вообще, нужно отметить, что искусство — дорогое удовольствие.) Поэтому наиболее популярным вариантом интерьерной живописи являются репродукции. Приобрести качественные копии работ великих мастеров можно в специальных художественных и интерьерных салонах. (Опытные дизайнеры хорошо знают, где можно сделать такую покупку.)

Выбирая для интерьера картину, репродукцию или панно, следует прислушаться прежде всего к собственным эстетическим ощущениям. Задача пробудить у клиента эстетическое чувство (которое часто притупляется в ритме будней) лежит на плечах архитектора. Поэтому не следует избегать консультаций со специалистами. Тем более, что живопись как ничто другое позволяет подчеркнуть индивидуальность.

Роман КОСТИЦЫН

**архитектурно-строительная компания**  
**ЮЛИИ СКОРЯКИНОЙ**  
**СОВЕРШЕННОСТЬ**  
**ИНТЕРЬЕРА**  
2666-557, 2688-035, 2661-333

*Подарите себе удовольствие жить комфортно*  
**КАМИНЫ ФРАНЦУЗСКОЙ ФИРМЫ Odeville**  
**PRIRODA LTD**  
м-н «Евролюкс» г. Минск, ул. Маяковского, 4  
тел.: 221-87-36, 221-87-37

ОТДЕЛОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ				
Наименование	Цена, т.р.	Производитель	Телефон	
Ковровые покрытия, шир. 2,4 м, Голландия	от 3,5	ФРИЛ	236-7470	236-9813
Керамическая плитка (Италия, Испания), за 1 кв. м	12-14	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Клей для керамической плитки Keracoll (Италия), за 1 кв. м	0,4	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Плитка "Траверс" (Италия), за 1 кв. м	4-9	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Стеклоблоки, стекло оконное, распорные, армированные, черные	13-16	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Материалы для производства мебели	?	ФРИЛ	236-7470	236-9813
МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕБЕЛИ				
Материалы для производства мебели (Италия, Франция)	?	ФРИЛ	236-7470	236-9813
ОТОПИТЕЛЬНЫЕ ОБОРУДОВАНИЕ, КОНДИЦИОНЕРЫ				
Кондиционер мобильный Carrier Honyday 1, США, 2 кВт, холод/тепло	1300	КОРПОРАЦИЯ	222-5599	222-5655
Обогреватели масляные, 25 моделей, 1-2,5 кВт, Италия, Испания, Беларусь	от 85	ВСЕ ДЛЯ ОБИВКИ	234-8419	
Обогреватель масляный Delonghi (Италия), 2 кВт, Италия	150	КЛИМАТ	232-1163	231-1099
Обогреватель керамический Supra, 1,5 кВт, Франция	90	КЛИМАТ	232-1163	231-1099
Радиатор водяного отопления Salford, Италия, рабочее давление 16 атм. (цена — за 1 секцию)	14-6	ТЕПЛОПАР	248-1141	248-0291
Система фан-роу R94-127R, Япония, 3,5 кВт, холод/тепло	1300	КОРПОРАЦИЯ	222-5599	222-5655
Теплообменник керамический General KRP-2, Италия, 1,5 кВт	60	КОРПОРАЦИЯ	222-5599	222-5655
Тепловые насосы Frico, 5-15 кВт, Швеция	от 465	КЛИМАТ	232-1163	231-1099
Тепловой насос LG, 2,5 кВт, Южная Корея	670	КЛИМАТ	232-1163	231-1099
РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ				
Остекление лоджий (алюминий с полимерно-порошковым покрытием), кв. м	100	SUNLINE	223-7650	
Остекление балконов (алюминий с анодированным покрытием), кв. м	85	SUNLINE	223-7650	

**ФРАНЦУЗСКИЕ КАМИНЫ CHEMINEES PHILIPPE!**  
500 ПРЕКРАСНЫХ МОДЕЛЕЙ, ВЫДЕРЖАННЫХ В ТРЕХ ОСНОВНЫХ СТИЛЯХ: КЛАССИЧЕСКОМ, КАНТРИ И МОДЕРН. РАЗНООБРАЗИЕ РАЗМЕРОВ, МОЩНОСТЕЙ И МОДИФИКАЦИЙ УДОВЛЕТВОРИТ ЛЮБОЙ ВКУС



**КАМИН CHEMINEES PHILIPPE! СЕРДЦЕ ВАШЕГО ДОМА!**  
"КАМИНЫ ФРАНЦИИ" — официальный представитель CHEMINEES PHILIPPE также предлагает английские электрокамины BURLEY  
220000, Минск, ул. Чернышевского, 10А, оф. 505  
тел. (017) 266 24 83, факс 285 77 78

ЖАЛЮЗИ, РОЛЛЕТЫ И КОМПЛЕКТУЮЩИЕ К НИМ				
Наименование	Цена, т.р.	Производитель	Телефон	
Жалюзи горизонтальные	11	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Solira 127	18	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Orlax 127	18	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Strix 127	17	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Hives 127	18	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Safair 127	19	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Monet 127	19	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Evoke 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Senta 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Diamant 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Rocio 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Corallo 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Damasco 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные Diagonal 127	21	SUNLINE	268-8009	
Жалюзи вертикальные, горизонтальные, ролло	от 10	МАКИН-БЕСТ	266-3816	268-3200
Жалюзи вертикальные, горизонтальные, ролло	12/80	ЛОДА	216-0693	262-8794
Ролло	от 70	МАКИН-БЕСТ	266-3816	268-3200
Алюминиевый роликовый прорезь с лентой	85	SUNLINE	223-6315	
ER2 стальной роликовый прорезь с лентой	99	SUNLINE	223-6315	
ER3 алюминиевый экструдированный усиленный	120	SUNLINE	223-6315	
ER4 алюминиевый экструдированный усиленный	145	SUNLINE	223-6315	
Горизонтальный алюминиевый роликовый прорезь усиленный	120	SUNLINE	223-6315	
Ролло с приводом	19	SUNLINE	223-6315	
Воротковый привод	60	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 20 кг) Mars	178	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 17 кг) Jet	176	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 25 кг) Atlas	203	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 38 кг) Meteo	214	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 50 кг) Gemini	225	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 68 кг) Apollo	231	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 75 кг) Helios	236	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 85 кг) Mariner	238	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 96 кг) Viking	248	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 107 кг) Vega	288	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 157 кг) Sirius	320	SUNLINE	223-6315	
Электропривод (до 185 кг) Titan	362	SUNLINE	223-6315	
КАРНИЗЫ ДЛЯ ШТОР				
Рельс (Италия), цена — за 1 м	12	SUNLINE	223-7650	
Гай (Италия), цена — за 1 м	20	SUNLINE	223-7650	
Ролик (Италия), цена — за 1 м	20	SUNLINE	223-7650	
Ролик (Италия), цена — за 1 м	20	SUNLINE	223-7650	
Ролик (Италия), цена — за 1 м	20	SUNLINE	223-7650	
Ролик (Италия), цена — за 1 м	20	SUNLINE	223-7650	
САНТЕХНИКА				
Компакты (Италия)	125-412	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Краны (Италия)	21-102	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Трубы медные (Италия) за 10 м	2-5-37	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536
Умывальники (Италия)	70-328	СТРОЙМАРКЕТ	213-4764	264-9536



## «ДИРА» ПОЛИГРАФИЧЕСКАЯ ФИРМА

напечатает:  
**ЯРЛЫКИ** для швейной промышленности  
**ЭТИКЕТКИ** тканевые  
**ОФСЕТ** (недорого)  
**ВИЗИТКИ** — от дешевых до престижных

выполнит:  
**ЛАМИНИРОВАНИЕ**  
**КОНГРЕВ**  
**ТИСНЕНИЕ** и др. виды работ

т/ф 284-80-85; г. Минск, ул. Смолячкова, 9-427



## ОСНОВА ВАШЕГО УСПЕХА

«ТОГОКОР» — МНОГОПРОФИЛЬНОЕ  
 ПОЛИГРАФИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Цены на продукцию ниже средних по городу  
 Предусмотрена гибкая система скидок  
 Начиная с ноября месяца вводятся  
 предновогодние расценки на печатную продукцию  
 г. Минск, ул. П.Бровки, 8  
 Стол заказов: 232-74-52, 268-37-48

## Больше цвета, страна!

19 октября в Беларуси открывается  
 Документальный центр Хегох

«Больше  
 цвета»

ТРИ СОСТАВЛЯЮЩИЕ  
 Документального центра Хегох:

**1**

Цифровая печатная машина DC-40

- листовки
- проспекты
- буклеты

**2**

Электростатический плоттер Xerox 8954

- плакаты 3x6 м
- плакаты 1,2x1,8 м
- нестандартные плакаты

**3**

Перенос полноцветных изображений по технологии TheMagicTouch

- майки, кепки, кружки
- зонты, значки, вымпелы
- коврики компьютерные

ТРИ СОСТАВЛЯЮЩИЕ успеха  
 Документального центра Хегох:

1. Высокое качество полноцветной рекламной продукции.
2. Возможность заказывать рекламные материалы малым тиражом.
3. Кратчайшие сроки выполнения заказов.

Минск, ул. Зиганьса, 20  
 Тел. (017) 227 08 72, 210 57 57  
 Факс 210 57 58

**ВНО-сервис**  
 г. Минск, ул. Короля, 2; т/ф 226-55-25

ТРАФАРЕТНАЯ ПЕЧАТЬ,  
ПОЛИГРАФИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

- ✓ Восмилетний опыт работы говорит о стабильности и надежности фирмы.
- ✓ Среди наших заказчиков крупные обувные, парфюмерно-косметические предприятия, фабрики легкой промышленности.
- ✓ Возможность производства продукции небольшими тиражами, короткими сроками исполнения, умеренными ценами позволяют также откликаться на нужды малого и среднего бизнеса.

Мы изготовим для вас:

САМОКЛЕЯЩИЕСЯ ЭТИКЕТКИ  
 ДЕЛОВУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ, ВИЗИТКИ  
 ЯРЛЫКИ, ВИРКИ, НАШИВКИ и т.д.

Наш девиз — взаимовыгодное  
 сотрудничество на пути к  
 успеху и процветанию!

## РЕКЛАМНЫЕ УСЛУГИ, ПОЛИГРАФИЯ

Фирма	Услуги	Телефон
<b>ZrokArt</b>	Шелкография: визитки, самоклеящиеся этикетки, прилгашения, бланки, нанесение изображения на предметы	255-9378 251-1336

## ПОЛИГРАФИЯ

ОБЗОР

Печатный станок в Беларуси  
по-прежнему работает

Прежде всего в их отношении к работе. Здесь, видимо, стоит сделать отступление и попытаться ответить на вопрос, почему большинство российских полноцветных журналов печатается сегодня за рубежом — в Финляндии, Германии, Словакии и ряде других стран? Да потому, что, размещая заказ, к примеру, на финском полиграфическом комбинате, заказчик забывает о всех проблемах. Если вся подготовительная работа выполнена в соответствии с требованиями типографии, то качество печати гарантируется, поскольку заказ попадает в руки профессионалов.

В нашей стране переменить годами формировавшееся отношение к работе как к неизбежной трате времени очень сложно. Однако вполне возможно, что и доказывают примеры успешно функционирующих частных предприятий.

Когда основной вопрос для будущего полиграфического «гиганта» — поиск источника финансовых ресурсов и приобретение современного оборудования — уже решен, выясняется, что существует еще одна, не менее серьезная проблема. Необходимо найти высококвалифицированных специалистов и отладить их взаимодействия внутри фирмы. Здесь речь идет прежде всего о поддержании строгой дисциплины, основанной на материальной заинтересованности работников. Когда вместе с высокой зарплатой на предприятии существует система достаточно серьезных взысканий за любые нарушения трудового распорядка — это дает свои плоды. Именно так обстоит дело в частных полиграфических компаниях, где за основу кадровой политики взята западная система менеджмента.

Правда, как показывает опыт, добиться слаженной работы коллектива, в котором нет лишних людей и специалистов чересчур широкого профиля, достаточно сложно. В настоящее время ряд компаний успешно решили эту проблему. Другие только начинают продвижение на этом пути. Так или иначе, практическая польза от изменения подхода к кадровой по-

литике полиграфического предприятия очевидна.

## Экспорт и импорт

Интересно, что издающиеся в Беларуси журналы не печатаются за рубежом. Дело в том, что цены на полиграфические услуги в нашей стране гораздо ниже, чем в соседней России. (Именно высокие расценки местных компаний являются главной причиной, по которой российские заказчики обращаются к услугам иностранных предприятий.)

Почему отпечатать тираж в финской типографии обойдется дешевле, чем в российской? Потому что в Финляндии гораздо ниже цены на качественную мелованную бумагу. (В России она стоит как минимум на 30—40% дороже.) В Минске финская бумага также дороже, чем в Хельсинки, однако у нас гораздо дешевле рабочая сила и к тому же ниже покупательная способность клиентов. Отсюда и соответствующий уровень цен.

Важную роль в формировании конъюнктуры данного сегмента рынка играет развитая конкуренция. Сегодня заказчик может выбрать полиграфическое предприятие исходя из своих финансовых возможностей, требований к качеству и срокам исполнения. Однако при решении вопроса, кого предпочесть, все же лучше прибегнуть к услугам консультантов. Как правило, даже небольшие дизайн-студии и рекламные агентства располагают информацией о состоянии рынка и могут составить для заказчика несколько ценовых предложений.

Сегодня белорусские полиграфические предприятия выполняют заказы, поступающие из соседних государств. — России, Казахстана, Молдовы, Украины, стран Балтии. Однако такое положение вещей объясняется не только уровнем наших цен, но и высоким качеством работ, выполняемых отечественными компаниями.

По свидетельству специалистов, за последнее время объем экспорта полиграфических услуг несколько уменьшился в связи с экономическим кризисом в России. Однако постепенно ситуация здесь улучшается. Ведь обратиться к соседям больше практически не к кому: среди стран бывшего Союза Беларуси едва ли не единственной удалось не только уберечь полиграфическую отрасль от развала, но и существенно развить ее за счет частного сектора.

## Оперативная полиграфия

Тенденции развития полиграфического рынка говорят об уходе в прошлое миллионных тиражей. Сегодня подавляющая часть заказов — это печать нескольких тысяч экземпляров. Самая массовая по объемам выпуска полиграфическая продукция — этикетки и рекламные буклеты.

ПРОИЗВОДИМ  
 ДЕКОРАТИВНУЮ  
 КАРТОННУЮ УПАКОВКУ  
 ВЫПОЛНЯЕМ  
 ПОЛИГРАФИЧЕСКИЕ  
 И ПОСЛЕПЕЧАТНЫЕ  
 ТЕХПРОЦЕССЫ:

- тиснение фольгой;
- конгрев;
- ламинирование;
- вырубка;
- склейка

**ПКН «Профиарт»**  
 тел. 221-17-19, факс 275-58-01

Как правило, небольшие и средние тиражи являются «вотчиной» мелких частных предприятий. Большие объемы работ, как правило, выполняют государственные типографии, имеющие соответствующее высокопроизводительное оборудование. Особенно наглядно эту ситуацию иллюстрирует рынок оперативной полиграфии.

Данный сегмент рынка стал активно развиваться с начала 90-х годов. Тогда для этого бизнеса существовали прекрасные стартовые условия. В результате в Беларуси появилось множество компаний, оказывающих подобные услуги. Некоторые из таких предприятий на начальном этапе работы получили довольно высокую прибыль. Однако с течением времени ситуация здесь изменилась. Многие компании не выдержали напора рынка и либо разорившись, исчезли, либо существенно снизили объемы оказываемых услуг.

Интересно, что некоторые специалисты не склонны винить во всем этом экономическую ситуацию. Эксперты, знающие рынок изнутри, говорят и об ошибках, допущенных руководством некоторых фирм. Заведомо невыгодные проекты с длительным сроком окупаемости загубили немало хороших начинаний. Как оказалось, ждать, когда в Беларуси приживется элитная полиграфия, — заведомо проигрышная стратегия.

Предприятия оперативной полиграфии, как правило, не гонятся за сложными заказами. Основные козыри таких компаний — высокий уровень качества и сжатые сроки выполнения работ. Данный бизнес не требует громадных инвестиций и поэтому доступен многим. Несмотря на достаточно большое количество субъектов специалисты считают рынок оперативной полиграфии довольно перспективным.

Кадры  
вновь решают все

Современная полиграфия требует очень высокого уровня профессиональных знаний. Однако учебных заведений, которые бы готовили квалифицированных специалистов, в Беларуси единицы. Многие работники полиграфических предприятий достигли высокого уровня профессионального мастерства благодаря обширной практике. Большинство тех, кто сегод-

ня именует себя «специалистами по компьютерному дизайну и полиграфии», — самоучки. Хорошо это или плохо — говорить сложно, но такова реальность. Отметим лишь, что иногда недостаточная степень квалификации работников обходится предприятию очень дорого.

Пока специалистов в области полиграфии на базе высшего образования готовит только Белорусский технологический университет. Его почин собираются подхватить и некоторые платные вузы. Специалисты среднего звена готовит Минское полиграфическое училище. Однако недостаточное финансирование не позволяет государственным учебным заведениям создать для своих слушателей нормальную учебно-производственную базу. Поэтому предприятиям приходится самим устранять пробелы в знаниях молодых специалистов. Разумеется, для этого нужны и время, и деньги.

## Тенденции

Несмотря на неблагоприятную экономическую ситуацию, печатные станки в нашей стране сегодня не простаивают. Белорусская полиграфия доказала свою жизнеспособность, и те объективные проблемы, которые сегодня существуют, так или иначе преодолеваются. Рынок постепенно развивается, и будем надеяться, этот процесс необратим.

Сегодня происходит структурирование данного сегмента рынка. Однако в отдельных отраслях, например, оперативной полиграфии, продолжают появляться новые компании.

Отечественному заказчику нет нужды прибегать к услугам специалистов из стран дальнего зарубежья. Белорусские полиграфические предприятия могут выполнить практически любой заказ. Достаточно высокая конкуренция и приемлемое качество предоставляемых услуг позволяют отечественным полиграфистам с оптимизмом смотреть в будущее.

Константин ПОКРОВСКИЙ

## АСОБНЫ ДАХ

паліграфічнае прадпрыемства

КНИГ  
 ЭТИКЕТКИ  
 ПЛАКАТЫ  
 ЖУРНАЛЫ  
 ГАЗЕТЫ  
 БУКЛЕТЫ  
 КАЛЕНДАРИ  
 БЛАНКИ

Мінск, пр.Партизанскі, 14, пакой 203  
 т. (017) 248-4818, 230-4361, 249-8077

ПП №19 ат 5.09.97г.

## РЕКЛАМНЫЕ УСЛУГИ, ПОЛИГРАФИЯ

Наименование	Цена, т.р.	Примечание	Телефон
Все виды наружной рекламы, постеризация	1	МИЛА ПЛОС	230-6216, 214-5482
Штаты, оригинальные конструкции (фотоотделение, аренда)	1	МИЛА ПЛОС	230-6216, 214-5482
Графикон, Таблицы, карты, диаграммы, сертификаты	1	ДИКТИУМ	284-1529, 284-1814
Визитки, бланки, записки, листовки, календари, плакаты	1		
Этикетки самоклеящиеся, брошюры, проспекты, упаковка	1		
Разработка и печать широкоформатных плакатов	1		
Корпоративная и ч/б фотография на майки, керамические кружки	1	Микрополисистемы	261-2523, 261-6115
Полноцветная печать, оформление А30	1	МИЛА ПЛОС	230-6216, 214-5482
Печать и вырубка этикеток, коробок, ярлыков, буклетов	1	ПЛАНЕТА	226-4548, 211-0325
Полноцветные вымпелы, наст. флажки, реставрация фото, фотомонтаж	1	Микрополисистемы	261-2523, 261-6115
Самосклеивающиеся этикетки	1	ПЛАНЕТА	226-4548, 211-0325
Самосклеивающиеся, компьютерные этикетки А4 (стандарт), упр. по 25/100/500 л	от 40	БЕЛАНТОН	229-1080, 228-2102
Этикетки самоклеящиеся, плакаты для оргтехники	1	ФВД39	284-2618, 284-2311
Этикетки печатные и жароустойчивые для одежды и обуви	1	ФВД39	284-2618, 284-2311



ПЛОТТЕРЫ							
HP DesignJet 3500C	1,7x	20x30 color	P52 HP, net, max speed, print size	12	16065	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
HP DesignJet 430	A1	800x600	4MB mono HP, GL, GL, 2 RPT, P/L, P/M, P/S2 Min (ACAD)	12	1659	БЛЮД	236-9174-236-9970
HP DesignJet 430	A4-A1	600x600	4MB, mono, printer, color	12	1656	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
HP DesignJet 450	A4-A1	600x600	4MB, color, printer, color	12	1950	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
HP DesignJet 450C	A1	800x600	4MB color HP, GL, GL, 2 RPT, P/L, P/M, P/S2 Min (ACAD)	12	1950	БЛЮД	236-9174-236-9970
HP DesignJet 4550A	A1	800x600	4MB, color, printer, color, print, color	12	2800	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
HP DesignJet 700	A1	800x600	4MB mono HP, GL, GL, 2 RPT, P/L, P/M, P/S2 Min (ACAD)	12	4292	БЛЮД	236-9174-236-9970
HP DesignJet 750C	A1	800x600	4MB color HP, GL, GL, 2 RPT, P/L, P/M, P/S2 Min (ACAD)	12	5705	БЛЮД	236-9174-236-9970
HP DesignJet 750C	A4-A1	600x600	8MB, color, print	12	5345	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
HP DesignJet 7550M Color	A4	600x600	7MB, SLD, color, print, color	12	8430	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
Mercor 8300	54"	матричный полноразмерный		+	7	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
МАТЕРИНСКИЕ ПЛАТЫ							
Asus P2B5	PI 47X	440Xx1, 33MM	3 DIMM, AGP, LOMA	12	180	БЛЮД	234-9470-234-9986
Asus P2-97S	PI 47X	440Xx1, 33MM	3 DIMM, AGP, LOMA	12	180	БЛЮД	234-9470-234-9986
MSI 601	Aladdin 512MB	P75-25MM	AGP	12	95	БЛЮД	234-9470-234-9986
MSI P2LE	PI 47X	440Xx1, 33MM	3 DIMM, AGP, LOMA	12	115	БЛЮД	234-9470-234-9986
Sony S1-SBTS-4307	up to 233MM	40MM	PSB512/1024/2048 POST / DIMM33 AGP 32MB	+	99	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
Super 7	PI 47X	440Xx1, 33MM	3 DIMM, AGP, LOMA	+	180	КОМПЬЮТ. И ПЕРИФ.	234-3663-234-6670
Zida V4 Apollo	P75-333	Cache 512KB, TGB		6	45	НИС	234-2985
Zida TGB	V4 Apollo 512MB P/LC	P75-25MM	20, 2S, LOMA	12	47	БЛЮД	234-9470-234-9986
Zida TGB	PI V4	100MM	AGP, LOMA	12	80	БЛЮД	234-9470-234-9986
Zida TGB/TGB 36	P75-333	Cache 512KB, TGB, VA		6	44	КОДЕН	239-4312
Zida TGB/TGB 38	PI 233-450	100MM		6	58	КОДЕН	239-4312











## ЗАМАНЧИВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

## Звоните и приходите! В «Экстратуре» всегда вам рады!

Уважаемые дамы и господа! Туристическое агентство «Экстратур» предлагает вашему вниманию коллекцию предложений отдыха, экскурсий и лечения круглый год:

- если проблемы и дела не позволяют вам отдохнуть летом — не огорчайтесь, «Экстратур» приглашает вас на золотые пляжи острова Джерба в Тунисе. Ласковое море, нежное солнце, африканская экзотика и прекрасный сервис быстро вернут вам радость жизни и желание работать (цена от 348 у.е. + 3 млн руб.);
- вы уже успели полюбить Красное море и подводное плавание? «Экстратур» положит к вашим ногам Египет: 2 недели в Хургаде доставят вам массу удовольствий (от 429 у.е. + 4 млн руб.);
- посетите уникальнейшие места ярких красок, древних храмов, красочных церемоний и теплых улыбок — Таиланд, Сингапур, остров Бали, неповторимые Мальдивы (от 1150 у.е.);
- для тех, кого манят новые страны и Индийский океан, — Шри-Ланка (остров Цейлон). Только 20 ноября 1998 года — прямой вылет из Минска. Цена — от 1470 у.е.);
- если вы не можете оставить надолго бизнес, «Экстратур» приглашает провести уик-энд на северных озерах Мазурии в Польше. Здесь на берегу озера вас ожидает 4-звездный отель с крытым бассейном, водными горками, сауной, конным выездом, яхтами, катерами и массой других развлечений (от 125 у.е.);
- непоседам «Экстратур» предлагает постоянные автобусные туры по Европе (от 145 у.е.);
- спешите оформить **новогодние и рождественские туры** в Израиль, Францию, Египет, Чехию, Австрию, Тунис, на острова Джерба, Бали, Мальдивы, в Сингапур. Оплата туров уже началась! (Прага — от 195 у.е.);
- желающим поправить свое здоровье «Экстратур» приглашает в санатории бывшей лечебной миссии («Боровое», «Городище», «Сосны» в Беларуси, «Белая Русь» в Туапсе, «Беларусь» в Юрмале и Сочи). Цена — от 146 по курсу НБ РБ;
- вас ждут санатории и фермерские хозяйства в Друскининкае (экологически чистые продукты). Цена — от 17 у.е./сутки;
- вы можете отдохнуть в санаториях в Трускавце и других городах Украины (24 дня — от 175 у.е.);
- к вашим услугам лечебница Израйля.

Кроме того, туристическая фирма «Экстратур» оказывает **помощь в оформлении виз** в Литву, виз и ваучеров в Европу (от 500.000 руб.).



тел. 223-06-04, т/ф 223-58-45.

Лиц. № 18 от 13.08.98 г. выдана МСНТ до 13.08.2000 г.

## Если не хватает денег на авиабилет...

В нынешней непростой экономической ситуации далеко не каждому по карману такой вид транспорта, как самолет. Между тем затраты на авиаперелет можно существенно снизить. Для этого требуется возложить заботы по приобретению авиабилетов на плечи родственников или знакомых, находящихся за рубежом. В таком случае перелет обойдется значительно дешевле.

Вся тонкость заключается в том, что представительства авиакомпании имеют право продавать билеты на один и тот же рейс по разным ценам — исходя из особенностей рынка авиаперевозок, сформировавшегося в той или иной стране. Поэтому, например, до Нью-Йорка или Сиднея можно долететь дешевле, если билет будет приобретен в США или Австралии. (На европейских маршрутах сэкономить вряд ли удастся.)

В каждой авиакомпании существует т.н. система РТА — предварительной оплаты билетов. Чтобы воспользоваться ее услугами, ваш знакомый или родственник — на языке авиаперевозчиков «спонсор» — должен прийти с любым документом, удостоверяющим личность, в представительство авиакомпании и забронировать на ваше имя билет. Бронь сразу же нужно оплатить (наличными или кредитной карточкой).

При бронировании билета спонсор заполняет квитанцию, где подробно указываются его фамилия, имя, адрес, контактный телефон, маршрут и номер рейса, которым вы полетите, даты вылета и возвращения, а также цена билета и тариф, по которому он бронируется. Собственно эта квитанция нужна

самому спонсору. (Она подтверждает факт оплаты брони и в случае чего поможет разрешить конфликтную ситуацию между авиакомпанией и пассажиром.)

Если ваш спонсор приобретает билет за наличные, то получить проездной документ в Беларуси в представительстве авиакомпании вы можете уже через час после оплаты. Если он расплачивается кредитной карточкой, то придется подождать 1—2 дня. (Примерно такое время уйдет на банковские операции по переводу денег). Лучше найти заботливого спонсора, который при бронировании оставит номер вашего контактного телефона. В этом случае сотрудники авиакомпании непременно свяжутся с вами и сообщат, когда можно прийти за билетом.

Чтобы получить забронированный проездной документ, вы должны обратиться со своим загранпаспортом в представительство авиакомпании. При получении билета от вас потребуются лишь назвать свою фамилию, номер рейса и дату вылета. Если вы еще не беседовали с представителями авиакомпании, лучше предварительно позвонить и узнать номер вашей брони. Тут же по компьютеру проверят, действительно ли все так и пришли ли деньги. Если все проблемы улажены, то билет вам выпишут за считанные минуты.

Впрочем, иногда от получателей требуют заплатить определенную денежную сумму. Возмущаться не стоит. Дело в том, что за услуги по предварительной оплате билета авиакомпании берут пошлину в размере \$20—25. Эти деньги может заплатить как сам спонсор, так и пассажир, который воспользуется авиабилетом. Поэтому лучше всегда поинтересоваться заранее, уплатил ли ваш спонсор пошлину или оставил это сомнительное удовольствие вам.

Кстати, за билетом вовсе не

обязательно ехать самому. Это может сделать за вас кто-нибудь другой — при наличии вашего загранпаспорта и нотариально заверенной доверенности.

Возможность оплатить билет за границей особенно ценна в тех случаях, когда у вас затягивается процесс получения иностранной визы. Как известно, все работающие в СНГ авиакомпании продают нашим согражданам билеты на международные рейсы только при наличии в паспорте соответствующего разрешения на въезд в страну. (Отступают от этого правила компании редко и неохотно. Ведь именно авиаперевозчик несет ответственность за доставку в страну нелегалов и в случае вашей депортации ему придется разбираться с иммиграционными властями. За каждого нелегала авиакомпания платит немалые штрафы: в зависимости от страны \$2000—10.000.)

Теперь представьте себе: вы получили приглашение из Парижа, скажем 1 ноября. И улететь туда планируете 10 декабря. Учитывая, что на оформление визы в посольство уйдет примерно месяц, за билетом вы можете обратиться не ранее 1 декабря. И нет никаких гарантий, что к тому времени они еще будут. (А если и будут, то по самому высокому тарифу. Ведь, как известно, билеты по льготным тарифам можно купить только за определенное количество дней до вылета.)

Приобретая же билет на ваше имя за границей, спонсор не обязан доказывать факт наличия у вас визы. Соответственно он может успеть купить билет по самому низкому тарифу. Вы тем временем спокойно получите визу и уже с ней пойдете получать проездной документ.

По материалам газеты «Иностранец»

Свѣтла

ОАЭ	Дубай, Шарджа, Абу-Дави, Персидский залив, 3-5*, завтрак — шв. стол, ужин по жел., сафари, катание на верблюдах, зоопарк, охота на крокодилов, вылет из Москвы, 4-15 дней, от 500 у.е.
ОМАН	г. Маскат (200 км от ОАЭ), Индийский океан, завтрак — шв. стол, ужин по жел., 4-5*, вылет из Москвы, 10 дней, от 1000 у.е.
СИНГАПУР, МАЛАЙЗИЯ	Комбинированный тур, о-ва Лангави, Пинанг, Панкор, рыбная ловля, подводная охота, Индийский океан, завтраки, богатая экскурсионная программа, ужин по жел. (5-10 у.е.), 4-5*, вылет из Москвы, 12 дней, от 1200 у.е.
ТАИЛАНД	о-ва Пхукет, Паттайя, Самуи, завтрак — шв. стол, 4-5*, вылет из Москвы, Варшавы, 8 дней, от 990 у.е.
ТУНИС	Хаммамет, Сусс, Джерба, завтрак — шв. стол, 3-5*, экскурсии за доп. плату, вылет из Варшавы, 7 дней, от 500 у.е.
ЧЕХИЯ	Прага, ж/д, 3-5* (выбор отелей по проспектам), завтрак — шв. стол, 5 дней, от 350 у.е.
ПОЛЬША	Закопане, горнолыжные туры, 8-10 дней
БЕЛАРУСЬ	оз. Нарочь (дом отдыха), Брест (сан. «Буг»), 16, 24 дня, от 190 у.е. (с лечением).

г. Минск, ул. Мельникайте, 4-306, 304  
Тел.: 222-48-18, 223-07-01, 223-07-21

Лицензия № 048 от 13.08.98 г. выдана МСНТ до 13.08.2000 г.

## ПОМОЩЬ В ОФОРМЛЕНИИ ВИЗ, ВАУЧЕРОВ

СТРАНЫ	ФИРМА	ТЕЛЕФОН
ВИЗЫ В ЛИТВУ, ВИЗЫ В СТРАНЫ ШЕНГЕНСКОГО ДОГОВОРА	ДАБАККО-ТУР	210-0690 269-1913 231-4481
ВИЗЫ В СТРАНЫ ШЕНГЕНСКОГО ДОГОВОРА (14 дней, 1 месяц, 3 месяца). ВИЗЫ В ЛИТВУ (в т.ч. многократно). ВАУЧЕРЫ В ПОЛЬШУ	ЛЭНДТУР	227-3519 227-4839
ВИЗЫ В СТРАНЫ ШЕНГЕНСКОГО ДОГОВОРА, ЛИТВУ, ЛАТВИЮ, ЭСТОНИЮ, ВАУЧЕРЫ В ВЕНГРИЮ (10 у.е.), ЧЕХИЮ (20 у.е.), СЛОВАКИЮ (10 у.е.), ПОЛЬШУ (2 у.е.)	ЭКОЛОГИЯТУР	255-1868 253-3739 пр. Пушкина, 55
ГЕРМАНИЯ: ВИЗОВАЯ ПОДДЕРЖКА (2 недели, 3 месяца)	ЮЛЕНА	220-3839 268-7880

## ВСЕ МИР НА ЛАДОНИ

СТРАНА	МАРШРУТ	В И Д	ДНИ	Транспорт	СРОКИ	ПРОЖИВАНИЕ	СЕРВИС	ПУНКТ ОТПР.	ЦЕНА, у.е.	ФИРМА	ТЕЛЕФОН
БЕЛАРУСЬ	ЛЕЧЕНИЕ И ОТДЫХ НА ОЗЕРЕ НАРОЧЬ В САНАТОРИИХ «НАРОЧЬ», «СТРОИТЕЛЬ», ПАНСИОНАТЕ «СПУТНИК», В САНАТОРИИ И САНАТОРИИ-ПРОФИЛАКТОРИИ «БУТ», «ИСЛОЧЬ», «ПОРЕЧЬЕ», «ЛАЗУРНЫЙ», «РОСЬ», «БЕЛЫЕ РОСЫ», «КООПЕРАТОР»									НЕМБРА	283-2553 283-2552
ГЕРМАНИЯ	Берлин, Нюрнберг	О+Ш	5	микроавтобус	пост.	пансионат	звт, виза, медстрах (покупка авто, шоп)	Минск	по спр	Белорусский клуб любителей путешествий	234-0453 237-8687в 263-0601в
ЕГИПЕТ, ОАЭ, ТУНИС	ОТДЫХ В ЕГИПТЕ (350 у.е.), ОАЭ (250 у.е.), ТУНИСЕ (380 у.е.), ТУРЫ В США, ИЗРАИЛЬ, ДОМИНИКАНСКУЮ РЕСПУБЛИКУ, ИСПАНИЮ, МОРСКИЕ И РЕЧНЫЕ КРУИЗЫ, ЕВРОВИЗЫ									ТЕХНОСТАР	284-0292 284-0293 284-2669 284-0198
ПОЛЬША	ДЕТСКИЙ И СЕМЕЙНЫЙ ЗИМНИЙ ОТДЫХ В УЮТНОМ ОТЕЛЕ В ГОРАХ В ПОЛЬШЕ С 28 ДЕКАБРЯ (Рождество и Новый год!), ВАС ЖДЕТ НОВОГОДНИЙ БАЛ И ВСЕ НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ХОРОШЕГО ОТДЫХА! (от 10 до 30 дней, 5-разовое питание, по желанию — мед. процедуры, 195-389 у.е., количество мест ограничено)									Белорусский клуб любителей путешествий	234-0453 237-8687в 263-0601в
ТУНИС	Хаммамет	О+Э	7-15	авиа	сб	3-5*	п/панс., медстрах	Минск, Варшава	от 360		
ЧЕХИЯ	РОЖДЕСТВЕНСКИЕ И НОВОГОДНИЕ ТУРЫ	О+Э	6	авто	21-26.12, 28.12-2.01	отель 3*, «Пирамида» в центре Праги	развлекательная программа, праздничный ужин в ресторане, карнавал, экск.	Минск	Флиш-распродажа до 15.11 280 у.е - 10%	ЗОЛОТАЯ МИЛЯ	264-6321 264-6502

### РОЖДЕСТВО, НОВЫЙ ГОД

ПРЕДРОЖДЕСТВЕНСКАЯ РАСПРОДАЖА  
РОЖДЕСТВО И НОВЫЙ ГОД В ПРАГЕ (от 185 у.е.), ПАРИЖЕ (от 395 у.е.), НА КАНАРСКИХ ОСТРОВАХ (от 600 у.е.), В ЕГИПТЕ (от 600 у.е.), ТАИЛАНДЕ (от 980 у.е.), ДОМИНИКАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ (от 980 у.е.)

ЕГИПЕТ	Хургада, Сафага	О+Э	7-14-21-28	авиа	пост.	2-5*	экскурсии	Варшава, Москва, Минск	от 328, с авиаперелетом + виза
ИЗРАИЛЬ	Тель-Авив, Эйлат, Нетания	О+Э+Л	от 8	авиа	пост.	2-5*	экскурсии, медстрах	Минск	от 700 + виза
ИСПАНИЯ	о. Тенерифе, о. Гран-Канария (Канарский архипелаг), о. Майорка	О+Э	7-14-21-28	авиа	пост.	2-5*	экскурсии, медстрах	Варшава	от 373, с авиаперелетом + виза
ТАИЛАНД	Пхукет, Паттайя, Бангкок	О+Э	9-16	авиа	пост.	2-5*	экскурсии, медстрах	Варшава, Москва	от 720
ТУНИС	Сусс, Хаммамет, Монастир, о. Джерба	О+Э	7-14	авиа	пост.	2-5*	экскурсии, медстрах	Варшава	от 260

ОБУЧЕНИЕ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ в лучших колледжах Великобритании, Германии, США, Франции, Италии, Испании. ПРОДАЖА ВАУЧЕРОВ в Польшу, Чехию, Словакию, Венгрию



г. Минск, пр. Машерова, к-р «Москва»  
т/ф: (017) 223-15-33, 223-88-41, 211-02-05  
г. Брест, ул. Советская, 25—10  
тел. (0162) 222-363  
г. Гродно, тел. (0152) 332-965

СТРАНА	МАРШРУТ	В И Д	ДНИ	Транспорт	СРОКИ	ПРОЖИВАНИЕ	СЕРВИС	ПУНКТ ОТПР.	ЦЕНА, у.е.	ФИРМА	ТЕЛЕФОН
ЧЕХИЯ	Сечь, международный молодежный центр	М, Д, С	9	авто	зимние каникулы 2.01-10.01	корпуса со всеми удоб.	панс., обширная экск. и культ. программа, медстрах	Минск	220	ЗОЛОТАЯ МИЛЯ	264-6321 264-6502
	Прага	О+Э	по заказу	ж/д, авиа, авто	по заказу	2-5*	по выбору	Минск	по спр	Белорусский клуб любителей путешествий	234-0453 237-8687в 263-0601в
	ОТДЫХ: КИПР (Ларнака, Лимасол, круизы в Израиль, Египет, от 395 у.е.), ЕГИПЕТ (отдых на Красном море, круиз по Нилу, экскурсии, от 355 у.е.), ЭКСКУРСИОННЫЕ ТУРЫ ПО ЕВРОПЕ: 1. ПРАГА-ПАРИЖ-БРЮССЕЛЬ-АМСТЕРДАМ-БЕРЛИН (345 у.е.), 2. ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЕ ТУРЫ В ЧЕХИЮ (Прага, Карловы Вары, от 145 у.е.), ОСЕННИЕ КАНИКУЛЫ В ЧЕХИИ, ВЕНГРИИ, ФРАНЦИИ, РОЖДЕСТВЕНСКИЕ И НОВОГОДНИЕ ТУРЫ									НАДЗЕЯ	224-0544 222-8227 228-0646
	ВИЗОВАЯ ПОДДЕРЖКА В ЛИТВУ, ЕВРОВИЗЫ, ОТДЫХ И ЛЕЧЕНИЕ В ЛИТВЕ, УКРАИНЕ, СОЧИ, ТУАПСЕ									НЕМБРА	283-2553 283-2552
	ФРАНЦИЯ: ЗИМНЯЯ СКАЗКА В СТОЛИЦАХ ЕВРОПЫ (ПРАГА-ПАРИЖ (Диснейленд)-БРЮССЕЛЬ-АМСТЕРДАМ-БЕРЛИН, 20.11, 16.12, 11 дней) - 342 у.е. + виза. ГЕРМАНИЯ: РОЖДЕСТВЕНСКИЙ ТУР ЛЕЙПЦИГ-НЮРНБЕРГ-МЮНХЕН-ПРАГА (14.12, 8 дней, отели 2-4*, посещение рождественских ярмарок, аквапарк, Баварских Альп, пивных ресторанов) ЧЕХИЯ: ПОДАРОК СЕБЕ И СВОИМ БЛИЗКИМ РОЖДЕСТВЕНСКАЯ (19.12, 6 дней) И НОВОГОДНЯЯ (29.12, 8 дней) СКАЗКА В ГОРАХ КРКОНОШИ И В ПРАГЕ									ГАЛАР-ЭКСПО	229-2910 229-2810 227-4415 Энгельса, 34-4
	ОТДЫХ В ЭКЗОТИЧЕСКИХ СТРАНАХ: ЕГИПЕТ (Каир-Хургада, авиа, Минск-2, 27.11, 15 дней) - от 360 у.е. + 25 млн руб., ТУНИС - от 385 у.е., КУБА, ТАИЛАНД (авиа из Варшавы, Москва)										
	Визовая поддержка в Литву, в т.ч. многократно. ШЕНГЕНВИЗЫ										

РОЖДЕСТВО, НОВЫЙ ГОД	ПРАГА (автобус, ж/д, авиа, 6 дней) - от 165 у.е., БУДАПЕШТ-ПРАГА (автобус, 7 дней) - 165 у.е., ВЕНА (автобус, 6 дней) - от 270 у.е. + виза, ПАРИЖ (автобус, авиа) - от 295 у.е., ТАИЛАНД - 1285 у.е., КАНАРСКИЕ ОСТРОВА - от 980 у.е.										
АВТОБУСНЫЕ ТУРЫ ПО ЕВРОПЕ	ПРАГА (каждое воскресенье) - 135 у.е., БУДАПЕШТ-ПРАГА (29.11, 6.12) - 165 у.е., БУДАПЕШТ-ЭГЕР-КРАКОВ (15.11, 13.12) - 145 у.е., ШВЕЙЦАРИЯ (6 городов, 3.01) - 395 у.е., ВЕНА-ПАРИЖ-БЕНИЛЮКС (19.11, 18.12) - от 345 у.е., СЛОВАКИЯ (Низкие Татры, с 2.01 - каждую субботу) - от 175 у.е.									ЭКОЛОГИЯТУР	255-1868 253-3739 пр. Пушкина, 55, время работы 9.00-19.00
АВИАТУРЫ	ТУНИС, ТАИЛАНД, КАНАРСКИЕ И МАЛЬДИВСКИЕ ОСТРОВА, о. БАЛИ, ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА										

Лицензии фирм, разместивших рекламу в таблице «Весь мир на ладони» (выданы Министерством спорта и туризма Республики Беларусь сроком на 2 года)	
Белорусский клуб любителей путешествий	№ 377/10.01.97г.
ГАЛАР-ЭКСПО	№ 148/21.09.98г.
ДАБАККО-ТУР	№ 037/13.08.98г.
ЗОЛОТАЯ МИЛЯ	№ 521/22.05.97г.
ЛЭНДТУР	№ 349/19.12.96г.
НАДЗЕЯ	№ 257/16.10.98г.
НЕМБРА	№ 463/07.04.97г.
ТЕХНОСТАР	№ 280/25.10.96г.
ТУССОН-ВОЯЖ	№ 658/16.07.98г.
ЭКОЛОГИЯТУР	№ 281/16.10.98г.
ЮЛЕНА	№ 066/13.09.98г.

## ОСНОВНЫЕ СОКРАЩЕНИЯ:

А — тур за авто, Б — бизнес-тур,  
ГЛ — горнолыжный тур,  
Д — детский отдых, Л — лечение,  
О — отдых, Ш — шоп-тур,  
Э — экскурсионный тур,  
Я — обучение языкам



ДОЛГИ

## ВЗАИМНЫЕ ОБИДЫ СИЛЬНЕЕ, ЧЕМ ВЗАИМНЫЙ ИНТЕРЕС

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

28 октября Минск с первым официальным визитом посетил президент компании «Славнефть» Василий Дума. Основными темами переговоров были погашение белорусской задолженности за поставки нефти и продолжение реконструкции Мозырского нефтеперерабатывающего завода. Об итогах мероприятия сам Василий Дума сказал: «Мы договорились, что Беларусь и Россия должны перезимовать». Это, вероятно, и следует считать главным результатом переговоров.

В момент избрания Василия Думу президентом компании долг Беларуси за нефть составлял \$43 млн. Обменявшись несколькими грозными заявлениями, стороны в конце концов пришли к определенному согласию. Беларусь погасила примерно пятую часть своего долга, в результате чего его общая сумма уменьшилась до \$39 млн. На \$4,5 млн проведен взаимозачет с погашением долга «Славнефти» перед гомельским предприятием по транспортировке нефти «Дружба». \$2 млн и RUR 10 млн оплачено деньгами.

Однако вопрос о погашении остальной части долга по-прежнему остается важной и все еще не решенной проблемой. На пресс-конференции Василий Дума сказал, что эта проблема напрямую связана с проблемой поставки нефти на МНПЗ в будущем. Вопрос о погашении долгов президент «Славнефти» обсуждал в ходе встреч с премьер-министром Сергеем Лингом, вице-премьером Валерием Кокоревым и президентом концерна «Белнефтехим» Иваном Бамбизой. От имени компании Беларуси была предложена схема погашения задолженности, состоящая из пяти пунктов.

Долги концерна «Белнефтехим» на сумму \$10,8 млн предполагается частично погасить путем проведения взаимозачетов по транспортировке нефти. Предусмотрена оплата поставок нефти продуктами и белорусскими товарами для нужд города Мегйон в Ханты-Мансийском автоном-

ном округе. «Кроме того, руководство «Славнефти» поставило перед Минском вопрос о возможности погашения долга в виде поставок материально-технических ресурсов для бюджетных организаций России», — сказал г-н Дума.

Первая встреча Василия Думу с белорусским правительством ограничилась лишь постановкой вопросов. Никаких конкретных договоренностей по поводу погашения долга достигнуто не было. Г-н Дума затруднился ответить даже на вопрос о предполагаемом долевым распределении долга. Тем более, что, по его словам, для полного погашения долга и недопущения его роста в будущем нужно внести изменения в белорусское законодательство. В частности, в Беларуси действует указ президента, ограничивающий возможность расчетов с нерезидентами в белорусских рублях. Иностранной валюты в стране нет, а платить за поставки нефти отечественными рублями запрещено. Ряд нормативных актов определяет квоты поставок нефтепродуктов на внутренний рынок, что затрудняет их экспорт с Мозырского НПЗ. Кроме того, компания считает необходимым увеличение объемов конвертации валюты на Минской валютной бирже для дочерних организаций «Славнефти» в Беларуси.

Все эти вопросы в нашей стране, как известно, уполномочен решать только президент. Между тем, как признал сам Василий Дума, он «не знает, когда



... А все это чревато бензиновым кризисом

состоится и состоится ли вообще встреча с Александром Лукашенко». Поэтому глава «Славнефти», вероятно, был прав, когда признался, что все спорные вопросы между Беларусью и компанией будут решаться «не сегодня и не завтра». Василий Дума выразил готовность заслужить доверие своих белорусских партнеров.

Поскольку вопрос о долгах не решен, компания до конца года не намерена увеличивать объемы поставок нефти на МНПЗ. Василий Дума при этом сослался на недостаток собственных сырьевых ресурсов компании. По его словам, «Славнефть» добывает в год 12 млн тонн нефти, а мощности по переработке составляют 30 млн тонн. Поэтому добытую нефть приходится справедливо распределять между двумя ярославскими и одним белорусским нефтеперерабатывающими заводами. Как сказал Василий Дума, «мы обеспечим поставки, достаточные для рентабельной работы завода». Минимум, необходимый для этого, — примерно 450 тыс. тонн нефти в месяц. Это 300 тыс. тонн при-

надлежащей компании нефти и примерно 150 тыс. тонн привлеченной давальческой.

Довольно неопределенным выглядит будущее проектов реконструкции Мозырского НПЗ. В настоящее время компанией оплачена разработка базового проекта. Однако стоимость четвертого, главного этапа реконструкции составляет \$120-140 млн. Как признал сам Василий Дума, возможность привлечения кредита для завершения реконструкции довольно сомнительна. Переговоры велись с пятью финансовыми компаниями, но ни от одной из них «не получено добро». По словам Василия Думу, в связи с ситуацией в России «отношение кредиторов к нам поменялось. Прежде, чем получить деньги, мы должны заслужить их доверие».

Надеясь заслужить доверие западных кредиторов, Василий Дума, похоже, до сих пор не добился его от белорусов. Наши власти никак не могут смириться с отставкой Анатолия Фомина. Нового президента компании в Минске очень долго не хотели даже видеть. За два с половиной месяца со времени

своего избрания Василий Дума успел дважды побывать в Минске: первый раз неофициально, а второй — ограничившись посещением офиса самой компании.

Нынешний визит согласовывался более месяца. В конце концов, президенту компании разрешили пообщаться с руководством правительства, но белорусский президент видеть нового главу «Славнефти» так и не пожелал. Видимо, не случайно премьер Беларуси Сергей Линг посчитал нужным выразить отношение к компании в тот же день. За несколько часов перед встречей с Василием Думой, выступая в международном клубе директоров, он заявил: «Акционирование МНПЗ не было блестящим решением. Беларусь рассчитывала, что «Славнефть» станет вкладывать деньги в реконструкцию завода. Этого, к сожалению, не произошло».

Сергей Линг не смущает, что он и его правительство не акцентировали внимание на отсутствии инвестиций все то время, которое на посту президента компании находился Анатолий Фомин. Прежний президент тоже не мог финансировать реконструкцию завода, но зато он не замечал белорусской задолженности перед компанией.

Василий Дума на заявление премьера отреагировал довольно нервно. На пресс-конференции он заявил, что можно сколько угодно говорить об инвестициях, но если нет денег — значит, и инвестировать нечего. «Я, конечно, мог просто забрать 43 миллиона долларов и инвестировать их в развитие производства в России, но я понимаю проблемы Беларуси и не делаю этого», — сказал он корр. «БДГ».

Понять реакцию Василия Думу можно. В конце концов, Сергей Линг со своей критикой мог и повременить. А то как-то неприлично получилось...

КОРОТКО

\*\*\*

Могилевскому производственному объединению «Химволокно», концерну «Белнефтехим» совместно с министерствами экономики и внешних экономических связей поручено в месячный срок подготовить предложения по решению проблемы антидемпинговых санкций Евросоюза в отношении продукции белорусского производства. Кроме того, белорусской части межправительственной белорусско-турецкой экономической комиссии поручено инициировать включение в повестку дня очередного заседания комиссии вопрос о применении Турцией антидемпинговых санкций к белорусским товарам.

Эти поручения были даны на заседании в Совете Министров по проблемам внешней торговли деятельности Беларуси, состоявшемся 29 октября.

Отдел информации «БДГ»

## РЕМОНТ БИЛЬЯРДОВ

В ПРОДАЖЕ: бильяры всех размеров и аксессуары  
Тел.: (017) 210-24-37, 255-20-24

ПЕРСПЕКТИВНАЯ фирма «БелЮниХим» торгующая химреактивами

ПРИГЛАШАЕТ НА ПОСТОЯННУЮ РАБОТУ

специалиста с высшим химическим образованием

не старше 35 лет и наличием а/м

Звонить с 12.00 до 17.00 по тел. (017) 250-26-52, 250-26-54

ПЕРВАЯ ПУБЛИКАЦИЯ

# “Неуловимые для радаров” Volkswagen Passat B5 (разгон 0-100 км/ч за 7,7 с) и F-117 Stealth



Undetectable for radars Volkswagen Passat B5 / 0-100 km/h in 7.7 s / &amp; F-117 "Stealth".

took the view that the strengthening of the pound was likely to be reversed after last year's UK elections. It therefore sought to cover its anticipated pound sterling

for about 12 months. Questioned on this yesterday, the group said this hedging decision had been taken by its three-member directors, two of whom have since left.

increase of 5 per cent on year-earlier levels, more or less in line with the overall increase in the European market. Strong points included sales of light utility vehicles, which

Same Kure negot. soc. plan. the U. bid for doing. For ner in per o was a after prot. Ser. Lim was a

## До 2003 года у них не будет аналогов

Volkswagen Passat B5:

- Имеет лучший в своем классе коэффициент лобового сопротивления  $C_w=0,27$
- Только у Volkswagen Passat B5 11-летняя гарантия от коррозии полностью оцинкованного кузова обеспечена заводом изготовителем
- Имеет лучший в своем классе комфортный размер салона в 1953 мм
- Предлагает выбор из 7-ми типов двигателей от 90 до 193 л.с.
- 200 наименований дополнительного оборудования
- 40 цветов и оттенков кузова
- Передовой обладатель 5-клапанной техники в моторостроении

Volkswagen Passat B5 — сила, спокойствие и честная цена



Официальные дилеры Volkswagen в Республике Беларусь

Предприятие ИП "Автохаус Атлант М": г. Минск, ул. Шаранговича, 2. Тел.: (017) 211-58-58

Предприятие ИП "Атлант Моторс": г. Минск, ул. Машиностроителей, 28А. Тел.: (017) 214-13-59

Предприятие ЗАО "Атлант-М-Брест": г. Брест, пр. Машерова, 17. Тел.: (0162) 20-09-49

Предприятие ООО "ИстПал": г. Мозырь, 1-й переулок Малинина, 6. Тел.: (02351) 4-19-02

Предприятие ЗАО "Сабарн": г. Минск, ул. Казинца, 21/2. Тел.: (017) 278-06-55



СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕПОРТАЖ

# ОТ МИНСКА ДО КОБЛИНЦА В

Виктор МАТИНОВИЧ

В последнее время много говорят и пишут о глубоком кризисе сферы международных грузоперевозок. Чтобы собственными глазами убедиться в этом, а заодно ознакомиться с технологией прохождения грузов через многочисленные таможенные и границы, корреспондент «БДГ» преодолел на автопоезде СП «Белфикс-семер» 3500 км пути по дорогам Западной и Восточной Европы.

## МИНСК — КОЗЛОВИЧИ

Автомобиль Mercedes Actros, на котором мы с водителем Игорем Липиничем вышли из Минска, был загружен в России. 25 тонн российских гвоздей согласно предварительному заданию должны были попасть к получателю в Гамбурге. Вообще, дальнотойщики, когда речь идет о рейсе в Западную Европу, как правило, не знают точного маршрута следования. Иногда выезжают вроде бы на две недели, чтобы разгрузиться в Германии, но в пути получают другой маршрут: задание на загрузку где-нибудь в Португалии с разгрузкой в Люксембурге, потом еще задание, и еще... В конце концов возвращаются домой, случается, только через полгода. А потому каждый раз, выезжая из Минска, прощаются с родными основательно. Чтобы заглушить тоску, берут с собой в путь фотографии. У Игоря снимок детей красовался прямо на приборной доске.

Еще весной этого года трасса Брест—Москва была заполнена грузовыми автомобилями, следовавшими как в сторону Бреста, так и на Москву. Сейчас же в глаза бросается ее необычная пустота. Молчала и рация, которая в прежние времена разрывалась от рекламы, предложенной купить ворованные «дрова» и заботливых предупреждений о местонахождении ГАИ. Лишь один раз молчание в эфире превратил голос водителя из одинокого грузовика, идущего навстречу.

— Мужики, вы из дому?  
— Да.  
— А я два месяца во Франции проторчал.

— Много заработал?  
— Язвю желудка. Загрузок не было, а за простой дали, гады, всего 500 франков. Думал, с голоду помру. Чтобы выжить, яблоки у французов из садов таскал. С меня бжисны сваливаются!

Всю дорогу до границы провели в напряженном ожидании. Автопоезд был перегружен, а потому, если бы машину завели на весы в Федьковичах, пришлось бы выплачивать штраф. Размеры штрафа за перегруз обычно весьма внушительны и довольно ощутимы для бюджета компаний, занимающихся грузоперевозками. Вообще, перегруз — понятие довольно подвижное. В России максимально допустимый общий тоннаж составляет 38 тонн, в Беларуси — 36. А в Германии, даже если общий тоннаж автомобиля достигнет 43 тонны, за перегруз платить не придется. Впрочем, до выплаты штрафов в Беларусь, России и Польшу доходит очень редко: водители предпочитают сунуть 10-20 марок таможеннику, чем ждать, пока фирма переведет деньги за штраф. Но об этом — позже.

К Федьковичам мы подъехали около часа ночи. Несмотря на позднее время, на весах стоял какой-то автомобиль. Обслуживающий персонал настолько

плотно занимался выбиванием из него денег, что нам удалось проскочить «невзвешенными».

Пройдя Федьковичи, повернули налево и направились прямо к Козловичам. На дороге по-прежнему не было ни одной машины. Помнится, за неделю до нашего выезда пресс-конференцию давало руководство белорусских таможенных служб. Таможенники признали, что в связи с кризисом объем прохождения грузов через границу упал практически до нуля. Однако тут же (что вполне в стиле белорусских официальных лиц) было заявлено о «наметившейся тенденции к росту грузопотока». Журналистам пообещали, что в течение одной-двух недель будет ни много ни мало восстановлен прежний объем пропуска автопоездов через таможню. Поэтому я мысленно готовился встретить рядом с терминалом в Козловичах очередь. Игорь тем временем рассказывал, что творилось здесь еще этой весной: «Со стороны Польши «колейка» (очередь — В.М.) началась в Бялой Подляске. А это 37 километров! Стояли по трое, по четверо суток. Мужики, у кого нервы послабее, от инфарктов умирали. Рацию не включили — все нервные, друг на друга орут в эфире. Весной, летом еще хорошо — можно выйти, прогуляться, а вот зимой! Солярка замерзает, печка отказывает. А некоторые еще на «МАЗах» в Польшу ездят. А в «МАЗе» как: баллон вытаскишь, зажжешь, а на него кирпич положишь — для тепла. Так вот, бывает, сквозняком газ задует — это при закрытой-то кабине!».

Граница встретила нас полным отсутствием очереди. Скорее всего, мы были первой машиной, подъехавшей к терминалу за последние несколько часов. Впрочем, попасть в абсолютно пустой терминал нам сразу не удалось. Двери не открывали около часа. «Чай пьют», — коротко сообщил проходивший мимо таможенник. Естественно, в расписании работы таможен этого перерыва запланировано не было. Впоследствии я несколько раз убеждался, что слова «чай пьют» могут быть визитной карточкой белорусской таможни. Во всяком случае — терминала в Козловичах. Белорусские таможенники даже при отсутствии грузопотока умудряются создавать очередь. А если не получалось (как в нашем случае) — заставляли ждать по каким-то другим причинам.

Проникнув-таки в терминал (и в очередной раз удивившись его абсолютной пустоте), мы решили остаться на ночлег здесь. Оформляться было бесполезно — все равно выезжать пришлось бы лишь через 11 часов. Дело в том, что все автопоезда, работающие на дорогах Западной Европы, снабжены так называемым тахометром — прибором, фиксирующим время передвижения. По диску тахограммы полицейский может оп-



Из 20 лет, проведенных за рулем, 5 лет Игорь прожил в машине

ределить, сколько времени водитель провел за рулем. Когда едешь в Германию, можно передвигаться без перерыва лишь 9 часов, после их истечения — обязательный 11-часовой отстой. Причем через каждые четыре часа положено отдыхать не менее 45 минут. Если водитель работал больше положенного времени, он рискует заплатить штраф свыше DEM 1 тыс.

В Минске меня предупреждали, что спать полторы недели в машине будет тяжело. На деле все оказалось не так страшно — за сиденьями оказались два «спальника» — раза в полтора шире полка в поезде и значительно длиннее — на всю ширину кабины. Тесновато, конечно, но зато почти мягко. Отопление автономное, работает и при выключенном зажигании, так что мерзнуть не пришлось. Вообще, кабина для этих людей является чем-то средним между рабочим местом и домом, а потому они стараются обустроить свой быт максимально комфортно. По подсчетам Игоря, из двадцати лет, которые он проработал дальнотойщиком, пять пришлось на житье в машине. Впрочем, Игорь ни о чем не жалеет. «Тех, которые в Минске за три миллиона рублей по городу ездят, я за водителей не считаю. Это так — шоферы», — говорит Игорь. — Ну, спит он каждую ночь с женой, ну и что? Что он видел? Иногда настоишься в «колейке» или прожжешь загрузку месячок и подумает — ну ее, эту работу. А домой приедешь, не погдишь месяц — и снова на трассу тянет».

С утра начался процесс таможенного оформления груза. И был он настолько интересен, что стоит рассказать о нем отдельно.

## ПСИХОЛОГИ

Если верить белорусскому телевидению, наши пограничники и таможенники — самые тонкие психологи, способные по тембру голоса водителя определить, везет ли он какую-нибудь контрабанду или наркотики. Дальнотойщики тоже называют их психологами, но вкладывают в это понятие несколько иной смысл. Свое знание человеческой натуры, по мнению водителей, таможенники с успехом используют для вымогания взятки, так что им уже впору писать учебник по психологии нетрудовых доходов.

Вообще, взятки, даваемые на таможне, можно разделить на две группы.

Первая — это откупные, которые водитель платит чиновнику за то, чтобы тот закрыл глаза на нарушения в товаротранспортной накладной. Здесь наличие заинтересованности обеих

сторон. Во-первых, чиновнику гораздо выгоднее взять меньше, но себе, чем заставить заплатить больше, но государству. Во-вторых, водителю всегда проще заплатить из своего кармана взятку, чем ждать перевода денег на штраф. Тем более, что в большинстве случаев такого рода «представительские расходы» впоследствии компенсируются фирмой-перевозчиком. Я лично был свидетелем того, как долж-

но, что самым главным во всей тираде является последнее предложение. «Думай» — это значит двадцать марок. Но вот ведь незадача — водитель этот накануне в Федьковичах всю свою валютную наличность на штраф отдал. А потому «думать» ему было «нечем». Поехал на рампу, встал. Тут «психологи» испугались, что парень попался непонятливый — решил и вправду к разгрузке готовиться, а потому пришли и шепотом наметнули: «Двадцать марок давай, таможенник сегодня хороший». Он им так и сказал: мол, если бы у меня двадцать марок было, я бы уже в районе Бялой Подляски был. «Психологи» походили, подумали и, поняв, что ничего не выгорит, водителя отпустили. Оно и понятно: с грузчиками договариваться — себе дороже.

«Почему взяточничество на границе?» — говорит один из водителей Сергей Ходыко. — Из-за несовершенства организации работы таможни. Если бы они на рампе разгружали и загрузили машину за пару часов, никто не стал бы платить им дань. А так получа-



Когда-то этот терминал в Козловичах был заполнен до отказа

ностное лицо на терминале в Козловичах приняло взятку в размере пяти долларов за то, чтобы не давать ход разбирательству по поводу перегруза одной из машин. Причем это должностное лицо не побоялось взять деньги в присутствии посторонних лиц, поинтересовавшись только, не заметил ли перегруза начальник. Получив взятку, должностное лицо поставило в накладную печать, свидетельствующую о том, что никакого перегруза нет.

Вторая группа взятки, которые водители платят на таможне, никак не связана с проблемами заполнения накладных. Спотыкаешься вроде бы на ровном месте. Здесь-то в полной мере и проявляется все психологическое искусство белорусских таможенников. Приведем конкретный пример. Рядом с нами на терминале в Козловичах стоял автомобиль, груженный металлическим ломом. Пройдя таможенное оформление, этот автопоезд встал в очередь на выезд. Самое интересное началось, когда машину вскрыли таможенники. Водителю прозрачно намекают: «Так, дружок, под лбом у тебя может быть что угодно. Поэтому добро пожаловать на рампу. Там тебя выгрузят, проверят все, а потом снова загрузят. Но вот ведь проблема. Грузчики будут только завтра с утра, а там на рампе уже очередь... Пока разгрузят, пока загрузят — пару суток пройдет. Так что думай». Стоит ли гово-

реть, что сами таможенники заинтересованы в том, чтобы их техслужбы работали с минимальной отдачей. Посмотрите, как работает таможня в Германии: там заниматься выгрузкой лома они стали бы лишь в том случае, если бы служба контрразведки, скажем, по своим каналам узнала, что с этим грузом что-то не так. И это правильно: наркотики, оружие и прочие вещи — прерогатива Управления по незаконному обороту наркотиков МВД, а не таможни».

Вообще, по признанию водителей, проходить через белорусскую таможню сейчас, с наступлением кризиса, стало значительно сложнее. Машин меньше, а потому с каждой из них люди в погонах пытаются «снять» как можно больше. Впрочем, печально не то, что чиновники на терминале в Козловичах берут взятки. Борются со взяточничеством пытался еще Петр I — и вынужден был признать свое бессилие. Оно было, есть и будет. Проблема в том, что при этой системе везти в страну и вывезти из нее можно что угодно. Нелегальная миграция?.. Пожалуй! Ложись на верхний спальник, закрывай шторы, давай пятерку пограничнику и вперед — доблестный страж не заглянет в салон. Иконы, матерьяльные ценности?.. Та же система. Наркотики вообще можно ввозить тоннами — главное, чтобы в накладной было указано что-нибудь несъедобное (а то ведь откроют, чтобы пару ящи-

ков экспроприировать). А так даешь двадцать марок таможеннику — и проходишь с нераспечатанным кузовом.

## КОЗЛОВИЧИ—ФРАНКФУРТ

Среди водителей-дальнотойщиков Польша считается своего рода землей обетованной. Когда-то водители груженых автопоездов стремились пройти эту страну как можно быстрее — из-за неблагоприятной криминальной обстановки. На отстой в одиночку оставались боялись даже на заправках, стремились найти место максимального скопления автомобилей. Так образовались «тусовки» дальнотойщиков, самая известная из которых — Пьяная горка. Последние пару лет интересы криминальных структур переместились в иные сферы, и дальнотойщиков трогать перестали. Однако «тусовки» остались. И теперь уже редкий водитель, проходя по Польше, не заедет на Пьяную горку.

Неизвестно, за что дальнотойщики любят Польшу. Дороги там без преувеличения отвратительные. Центральная польская транзитная магистраль настолько узкая, что в некоторых местах приходится убирать зеркала дальнего вида, чтобы не задеть ими соседний трейлер. Вместе с тем дорожный сбор в Польшу в два раза больше, чем в Германии, — DEM 20. Польша, если рассматривать ее в аспекте международных грузоперевозок, очень похожа на Беларусь. Здесь так же, как у нас, можно откупиться от гаишника: здесь умеют создавать пробки даже тогда, когда, казалось бы, на дороге абсолютно пусто, и т.д. и т.п.

Передвигались мы по Польшу почти столько же времени, сколько стояли в пробках. Кроме того, как уже отмечалось, практически на всем своем протяжении транзитная магистраль через Польшу в Германию имеет всего две полосы, а потому на громоздком трейлере возможность обогнать кого-нибудь сводилась к нулю. Упрямство же польских водителей, которые никогда и никому не уступают дороги, достойно упоминания в книге рекордов Гиннесса.

Впрочем, нельзя сказать, что на польских дорогах царит такое же запустение, как на трассе Минск—Брест. По дороге то и дело проносились груженые и пустые автопоезда с польскими номерами. Судя по всему, западноевропейские производители, мощности которых были ориентированы на российский рынок, умудрились наладить сбыт части своих товаров в Польшу, благо финансовый кризис это государство благополучно миновало. Одним словом, среди сновавших взад-перед автопоездов почти не было видно трейлеров с белорусскими, украинскими либо российскими номерами.

Пройдя Варшаву, мы получили сообщение об изменении места разгрузки. Вместо Гамбурга — Кобленц, городок в ста километрах от Бонна. Сообщение приходит из терминала в Ландсберге прямо на устройство спутниковой связи, которыми оснащены все автопоезда, осуществляющие рейсы в Западную Европу. «Сателлит» — вещь незаменимая, так как позволяет решить все проблемы, связанные, скажем, с поломками в пути.

На польско-немецкой границе мы были следующим утром. В



## КАБИНЕ «ДАЛЬНОБОЙЩИКА»

глаза сразу бросилось огромное количество автопоездов. Очереди не наблюдалось, но стоянка была забита почти до отказа. Впрочем, после более пристального осмотра автомобилей, скопившихся на стоянке, стало ясно, что радоваться наступившему ренессансу национальных грузоперевозок пока рановато. Номера у трейлеров были польскими, болгарскими, голландскими, немецкими, бельгийскими, французскими — словом, какими угодно, только не белорусскими.

Польско-немецкий терминал (в простонародье «цирк») был построен по немецкому проекту и за немецкие же деньги. А потому работает он именно так, как должен работать таможенный терминал. Единственное «но»: выходные — суббота и воскре-

миналов группы «Фиксмер». Стоянка перед терминалом полностью заполнена автопоездами. Одни водители продолжают надеяться, что в ближайшее время им дадут приказ на загрузку. Другие, отчаявшись, уже уехали домой на автобусе.

«Такого резкого спада объемов грузоперевозок на моей памяти еще не было», — говорит Вячеслав Минайлов, менеджер «Фиксмер» по странам Восточной Европы, с которым я встретился в Ландсберге. — *Некоторый спад наблюдался летом 1994 и 1995 годов. Связан он был с дестабилизацией финансового рынка России. Впоследствии нам частенько приходилось переживать летние колебания объемов перевозок. Но они были незначительными, обусловлен-*

восточном направлении. Осваиваются новые — Баку, Казахстан, Турция и т.д. Специфика такого рода перевозок заключается в том, что в большинстве случаев приходится применять комбинированную систему провоза грузов — к примеру, с использованием паромных переправ. Головной боли много, зато люди заняты работой.

Наш путь на Коблинц был осложнен тем, что маршрут проходил через многочисленные холмы, которыми богат запад Германии. Грузовые автопоезда справлялись с ними с трудом — казалось, вот-вот мы совсем остановимся и покатаемся назад, давая многочисленные уютные автобусы ехавших позади бюргеров.

Вообще, для бывшего советского человека немецкие дороги полны опасностей, предсказать которые просто невозможно. Не дай Бог какому-нибудь дальнотойщику выбросить окурок за ветровое стекло — едущий за ним водитель обязательно свяжется по бортовому телефону с полицейским участком — и штраф неизбежен.

Кстати, о штрафах на дорогах Германии. Немецкая полиция выписывает их белорусским водителям примерно таким образом. Если дальнотойщик превысил скорость, в квитанции появляется скромная цифра — 100 марок. Водитель, если он до этого не имел дела с немецкой полицией, начинает бить себя в грудь, по привычке доказывая стражу дорог, что он — самый законопослушный из всех законопослушных дальнотойщиков от Майна до Гибралтара. Цифра сто марок аккуратно перечеркивается и появляется новая — 200 марок. Водитель, естественно, теряет дар речи и начинает что-то мычать. Полицейский внимательно выслушивает это мычание, и в квитанции появляется новая цифра — 300 марок.

Востальном же после польской «узкоколейки» немецкий автобан казался фантастически комфортным: шесть полос, удобно спроектированные съезды. Но разогнавшись на этой «взлетно-посадочной полосе» даже не грузежному автомобилю невозможно. Дело в том, что все автопоезда последних годов выпуска снабжены автоматическим ограничителем скорости. Как только стрелка на спидометре переваливает за отметку «90», автоматически срабатывают тормоза. А потому, как мы ни спешили, в Коблинц приехали только в два часа в пятницу.

Пятнадцать минут уходит на поиски промзоны и фирмы-попалателя череповцевских гвоздей. Лихо зарулив во дворик, мы выскакиваем из кабины и подбегаем к розовощекому немецкому грузчику, который не спеша снимает с себя форменный комбинезон. На немецком, английском и жестами объясняем ему, что мы привезли гвозди и были бы счастливы, если бы их разгрузили прямо сейчас. Грузчик нас внимательно выслушивает и с вежливой улыбкой сообщает: так как сегодня пятница, его рабочий день закончился в два часа дня — пятнадцать минут назад. А потому, мол, будьте любезны, покиньте территорию нашей фирмы до понедельника. Мы начинаем суетиться: перспектива провести двое с половиной суток где-нибудь на кольце-

вой нас абсолютно не прельщает. Но на все вопросы следует один и тот же вежливый, но твердый ответ: в пятницу мы все работаем до двух. И ни минуты больше.

О том, как прошли двое суток в ожидании разгрузки, я писать не стану. Скажу только, что это были отнюдь не самые счастливые дни моей жизни. Еду мы готовили прямо на улице, с помощью газового баллона. Ели там же, стоя прямо на ветру. В Германии на выходные дни закрываются абсолютно все заведения. Обойдя за час весь Коблинц и рассмотрев все немногочисленные достопримечательности, мы погрузились в глубокую хандру. Смотрели телевизор без декодера, а потому и без звука. Читали по десять раз на день одну и ту же газету, взятую с собой из Минска. Сутками спали. Ругали немцев и Германию на чем свет стоит. К понедельнику я успел пережить всю гамму ощущений, которые испытывает дальнотойщик, стоя в очереди на белорусско-польской границе либо ожидая загрузку в чужой стране.

Но все рано или поздно кончается. Завершилось и наше затянувшееся ожидание. С рассветом в понедельник мы были у рампы. Тут произошло событие, давшее нам еще больше поводов полюбить немцев. Оказывается, в Западной Европе дальнотойщики должны не только доставлять грузы получателю, но и осуществлять разгрузку автомобилей!

Отбив по спутнику время и дату разгрузки, мы получаем задание на загрузку — город Хайльбронн (недалеко от Штутгарта), фабрика по производству йогуртов Саприна. Получатель немецких йогуртов — московская фирма. Игорь доволен — скоро он снова будет дома. Саприна когда-то была одним из самых активных поставщиков продукции на российский рынок.

Наш автомобиль оказался единственным белорусским автопоездом, захватившим на стоянке фирмы. Кроме нас, на стоянке были еще три или четыре трейлера — два с болгарскими и один с немецкими номерами. Можно себе представить, во сколько раз сократились доходы Саприна после обвала рубля в России. Сутки, которые нам пришлось ожидать загрузку, прошли незаметно, благо с питанием на территории завода по производству йогуртов все было очень просто.

Стоит сказать несколько слов об отношении администрации немецких предприятий к белорусским, украинским и российским дальнотойщикам. Когда-то за границу выпускали только тех водителей, послужной список которых был идеальным. В те времена (а было это два-три года назад) на той же Саприне прибывшим водителям, если загрузка необходимо было ожидать, предлагали бесплатно воспользоваться душем, приглашали в комнату отдыха. Не то сейчас. А все потому, что год назад приехавшие из России дальнотойщики умудрились унести из комнаты отдыха почти всю мебель и посябливать краны в душевых комнатах. Сейчас русскоязычных водителей в Саприне не любят. Как и во всей Германии.

## ХАЙЛЬБРОНН—КОЗЛОВИЧИ

Дорога домой всегда короче. Но в случае с международными грузоперевозками это объясняется отнюдь не состоянием предвкушения. В Польше, Беларуси и России ГАИ не спрашивает диски тохограммы. А потому едва мы прошли немецкую таможню (а весь процесс — от проникновения на терминал до полного таможенного оформления — занял 15 минут), понятия «отстой» и «отдых» стали неактуальными.

До Козловичей мы долетели довольно быстро, благо ехали ночью и пробок на «узкоколейке» не было. В Козловичах началось самое интересное. Когда-то оформление тех грузов, которые следовали из Польши в Беларусь,

женного терминала (это два-три километра пути). К слову сказать, за «конвой» — две милиционные машины, позади и впереди колонны — со всех водителей взяли ни много ни мало по сорок марок. Ждать, пока наша милиция удосужится сесть в машины и конвоировать колонну, пришлось около трех часов. Все это время я тщетно пытался узнать, зачем нужно это сопровождение и почему мы не можем проехать несколько километров до терминала самостоятельно. Вразумительного ответа не получил. Как не выяснил и того, зачем понадобилось платить деньги за сооружение таможенного терминала на белорусской территории и создавать так много проблем водителям и самим таможенникам.

На белорусскую таможню мы



Терминал в Ландсберге: водители и машины ждут загрузки

сень. Немцы — люди педантичные, хорошо умеющие как работать, так и отдыхать. А потому им непонятно — почему какая-то структура, пусть даже отвечающая за прохождение грузов через границу, может функционировать в выходные дни.

В пятницу вечером немецкая граница закрывается до понедельника. За эти два дня даже сейчас, во время кризиса, формируются очереди длиной тридцать-сорок километров. И что интересно, они волшебным образом исчезают не за трое суток, как это было бы у нас, а за один. Почему? Во-первых, польская и германская таможни расположены здесь под одной крышей. Чтобы оформить груз, не надо метаться между зданиями, расположенными по разные стороны границы, и ждать какого-то «конвоя». Кроме того, поскольку таможни соседствуют, сразу видно, как какая работает. В «цирке» поляки ленятся стесняться. Чего не скажешь о Козловичах, где мы прождали час, пока пан таможенник не соизволил появиться из своей будки и поставить пломбу на распечатанный им груз. Во-вторых, сама организация работы немецких таможенников значительно ближе к совершенству. Никто не стал распечатывать кузов и проверять, действительно ли там находятся гвозди. Информации о том, что мы перевозим контрабанду, не поступало, а потому никто на таможне не стал заниматься ее поисками, предвидя их результат. В течение нескольких секунд на документах появились все необходимые печати и мы были готовы к отбытию.

## ФРАНКФУРТ—ЛАНДСБЕРГ—КОБЛИНЦ—ХАЙЛЬБРОНН

По дороге к месту разгрузки заезжаем в Ландсберг, где находится один из крупнейших тер-

миналов группы «Фиксмер». Стоянка перед терминалом полностью заполнена автопоездами. Одни водители продолжают надеяться, что в ближайшее время им дадут приказ на загрузку. Другие, отчаявшись, уже уехали домой на автобусе.

«Такого резкого спада объемов грузоперевозок на моей памяти еще не было», — говорит Вячеслав Минайлов, менеджер «Фиксмер» по странам Восточной Европы, с которым я встретился в Ландсберге. — *Некоторый спад наблюдался летом 1994 и 1995 годов. Связан он был с дестабилизацией финансового рынка России. Впоследствии нам частенько приходилось переживать летние колебания объемов перевозок. Но они были незначительными, обусловлен-*

Что же сегодня предпринимают грузоперевозчики для минимизации последствий кризиса? Некоторые делают акцент на



Fast-food: вкусно, но холодно

осуществлялось здесь, как и в Германии, за 15-20 минут. Применялась немецкая схема: на польской территории действовал таможенный терминал, где работали и польские, и белорусские таможенники. Эта схема была удобна во всех отношениях — позволяла полностью оформить груз, не выходя из здания.

Потом в Козловичи приехал президент. Наказал увеличить проходимость грузов через границу. Таможенное начальство пообещало ему это в случае, если он даст добро на сооружение терминала с белорусской стороны. Президент благословил строительство. С этого момента в истории погранперехода в Козловичах начался новый, почти сюрреалистический этап. То, что мне довелось пережить на границе по дороге домой, очень напоминало сочинения Салтыкова-Щедрина, хорошую и главную — очень остроумную пародию на работу таможенника.

Итак, приехали мы на таможню в шесть часов вечера. Возле перехода не было ни одной машины. Нам приказали подождать, пока сформируется очередь из 15 автопоездов. На это ушло два часа. Колонну из 15 машин запустили на территорию польского терминала — того самого, где раньше можно было оформиться за считанные минуты. Когда документы были готовы, нам заявили, что мы должны сесть в машину и ждать конвоя, который доведет нас до белорусского тамо-

приехали через шесть часов после польской — в полночь. Прикинем: белорусский терминал, благословение на строительство которого дал лично президент, начал свою работу летом этого года, то есть в период спада деловой активности. Потом грянул кризис. Машин, проходящих через таможню, стало совсем мало. Когда-то, при прежней организации работы, тридцатикометровую очередь можно было пройти за трое суток. А что будет, если прежние объемы грузоперевозок восстановятся и очереди с польской стороны возникнут прямо сейчас? Ведь вместо пятнадцати минут на оформление документов у нас ушло шесть часов!

## МИНСК

Уезжали мы из Минска, когда на дворе стояла золотая осень, а приехали почти зимой. Так часто случается в рейсах. В Польше мы встретили человека, который в июле уехал в Испанию и до сих пор не был дома. Так и колесит — в джинсах и легкой майке. А у другого дальнотойщика пять месяцев назад родился сын. Дома он не был уже полгода. Наш рейс получился коротким — всего две недели. 3500 километров...

P.S. Редакция благодарит за помощь в подготовке материала белорусско-германского СП «Белфиксмер», его генерального директора Михаила Борового, а также водителей-дальнотойщиков Игоря Липницкого и Сергея Ходыко.



ТРАНСПОРТ:  
ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

# НЕ ВСЕГДА ПРЯМОЙ ПУТЬ САМЫЙ ДЕШЕВЫЙ

ВИТАЛИЙ ЧУЯСОВ

С 1 ноября белорусские владельцы и пользователи большегрузных трейлеров должны платить за проезд по дороге М1/Е30 на участке «Брест — Минск — граница Российской Федерации». Государственным агентом по контролю за этой трассой является РГПП «Белавтострада».

На вопросы «БДГ» отвечает начальник управления по взиманию дорожных сборов этого предприятия Александр КАЗИМИРСКИЙ.

— Куда пойдут деньги, получаемые за оплату проезда по автодороге М1/Е30?

— На погашение кредита Европейского банка реконструкции и развития. Собираемых в настоящее время средств (с владельцев иностранных автомобилей — для них плата была введена в 1996 году) пока достаточно для выполнения контрактного соглашения и выплаты процентов по кредиту. Непосредственно на содержание дороги оставалась незначительная часть. К тому же первая транша кредита (45 млн ЭКЮ) уже освоена. Надеясь немного поправить положение.

— Как будет производиться оплата нового дорожного сбора?

— В районе Бреста (н.п. Федьковичи) и на границе с РФ (н.п. Редьки) у нас установлены пункты взимания дорожных сборов (ПВДС). Принимая оплату от иностранцев в наличной свободно конвертируемой валюте и российских рублях, мы пользовались локальной компьютерной сетью, в которую заносились данные о клиенте. С отечественными перевозчиками на первом этапе мы будем работать, используя отрывные талоны безналичного расчета (в эквиваленте по курсу Нацбанка), а в конце года планируем ввести электронную расчетную систему — абонементные пластиковые карточки.

— Какова сейчас интенсивность движения по трассе?

— В Федьковичах в отдельные дни мы регистрируем прохождение порядка 10-11 тысяч единиц автотранспорта. В Редьках интенсивность несколько ниже, но доля тех транспортных средств, на которые распространяется требование оплаты, выше почти в два раза. Сейчас на ПВДС иностранный транзитный транспорт составляет более 70% от всех проезжающих.

## Справка «БДГ».

За 9 месяцев текущего года через ПВДС «Редьки» прошло (в обоих направлениях, включая белорусский транспорт):

- легковых автомобилей — 713865;
  - автобусов — 28903;
  - грузовиков — 637742.
- ПВДС «Федьковичи»:
- легковых автомобилей — 1686832;
  - автобусов — 45891;
  - грузовиков — 427278.

— У вас нет опасений, что после 1 ноября трейлеров с белорусскими номерами на самой оживленной магистрали страны станет заметно меньше?

— После введения платы для иностранцев мы специально исследовали этот вопрос. Первое время действительно наблюдалось некоторое снижение потока, но наш двухлетний опыт показывает, что в целом автоводители отнеслись к введению платы с пониманием. Мы никого не заставляем ехать именно по этой дороге, и водитель всегда имеет несколько альтернативных бесплатных маршрутов. Но если он желает ехать более комфортно, то логично за это платить. Например, на участке «Минск — Ивацевичи» закончена модернизация дорожного покрытия, отрезок «Брест — Борисов» оборудован технологической связью, установлено в общей сложности более полусотни сервисных пунктов.

— Планируется ли изменение скоростного режима на модернизированных участках трассы?

— Покрытие отремонтированных отрезков дороги действительно обеспечивает безопасность и на более высоких скоростях движения, нежели это предусмотрено правилами. Однако последнее слово в этом вопросе — за автоинспекцией.

# РОССИЯ И БЕЛАРУСЬ РАЗЪЕЗЖАЮТСЯ В РАЗНЫЕ СТОРОНЫ

ПАВЕЛ ШЕРЕМЕТ

Российский кризис неожиданно внес ясность в запутанные экономические отношения двух союзных государств — России и Беларуси. В Москве и в Минске чиновники, повторяя заученные фразы о необходимости экономической интеграции, в критические дни четко продемонстрировали друг другу, насколько далеки интересы обоих государств. В первую очередь разногласия проявились в вопросе таможенной политики, и есть все предпосылки для перерастания этих разногласий в открытый конфликт.

Первый шаг, как всегда в подобных ситуациях, сделал Минск. Загнанное в угол бюджетным и финансовым кризисом белорусское правительство лихорадочно ищет дополнительные ресурсы для удержания национальной экономики от обвала. Правительство идет на все: отправляет в ущерб белорусским потребителям продовольствие в Россию в обмен на энергоносители, обратилось в ненавистный Международный валютный фонд за компенсационным кредитом в размере \$50-70 млн, Национальный банк разрешил розничную торговлю за

возможность снижения на 10% действующие ставки таможенных пошлин на грузовики. При этом российский чиновник не скрывал, что Минтранс централизованно закупает крупные партии грузовиков у западных концернов, получая от концернов 25% скидки. Эти планы Минтранса и российского правительства смерти подобны для одного из флагманов белорусской экономики — Минского автомобильного завода, поскольку низкая цена белорусских машин — главный козырь МАЗа в конкурентной борьбе с западными производителями.

## ЦЕНЫ НА ТЯЖЕЛЫЕ ГРУЗОВИКИ ПОЛНОЙ МАССОЙ БОЛЕЕ 20 ТОНН

Наименование модели	Цены	Примечание
МАЗ 5440	55 тыс. \$	Включая НДС
МАЗ-МАН	67 тыс. \$	Включая НДС
Грузовики западного производства	120 тыс. — 130 тыс. \$, в зависимости от комплектации	Включая НДС и таможенные пошлины, в среднем 60-62%

валюту... Наконец, чиновники вспомнили и об источниках, которые еще полтора года назад приносили хороший доход в твердой валюте: с 1 октября отменены ограничения на продажу импортных легковых автомобилей, растаможенных по льготным ставкам 0,3 ЭКЮ. Мгновенно произошел лавинообразный выброс поддержанных иномарок на рынок. При этом основными покупателями машин, как и два года назад, являются российские граждане. Чиновники надеются, что рынок поддержанных иномарок если не достигнет былого уровня (два года назад только таможенный пункт в Бресте «Западный Буг» приносил в доход бюджета до \$2 млн ежемесячно), то хотя бы приблизится к тем показателям. И действительно, автомобильные издания переживают настоящий рекламный бум: объемы рекламы выросли почти втрое. За последнюю неделю резко увеличился приток покупателей из России на Минский автомобильный рынок. Одновременно медленно поползли вверх и цены на автомобили, упавшие еще месяц назад в среднем на 20-30%.

В Москве за возрождением белорусского рынка легковых автомобилей все это время следили внимательно и реагировали довольно болезненно. И на прошлой неделе Москва нанесла ответный удар, который вызвал панику среди белорусских производителей грузовых автомобилей. Представитель департамента автомобильного транспорта Минтранса РФ Лев Шойхет официально объявил, что российским автоперевозчикам предоставлено право приобретать крупнотоннажные импортные автопоезда с рассрочкой на три года налоговых и таможенных платежей, составляющих на сегодня 68% от стоимости автомобиля. Кроме того, Минтранс и ГТК намерены в ближайшее время рассмотреть воз-

можность снижения на 10% действующие ставки таможенных пошлин на грузовики. При этом российский чиновник не скрывал, что Минтранс централизованно закупает крупные партии грузовиков у западных концернов, получая от концернов 25% скидки. Эти планы Минтранса и российского правительства смерти подобны для одного из флагманов белорусской экономики — Минского автомобильного завода, поскольку низкая цена белорусских машин — главный козырь МАЗа в конкурентной борьбе с западными производителями.

Впрочем, за счет цены на свои машины хотя с трудом, но выжили и КамАЗ, и УралАЗ. Угроза для МАЗа возникла еще летом. 29 июня состоялось заседание комиссии правительства РФ по защитным мерам во внешней торговле и таможенно-тарифной политике. Комиссия одобрила проект постановления российского правительства о снижении с 1 августа таможенных пошлин на грузовые автомобили для международных автоперевозок с 20 до 10% и на бывшие в употреблении — с 20 до 15%. Однако это решение должно было быть согласовано с белорусской стороной. Белорусское правительство выступило против, а генеральный директор МАЗа Валентин Гуринович написал письмо Александру Лукашенко с просьбой «учесть в своих дальнейших шагах отрицательные последствия введения таких пошлин для автомобильной промышленности». Перечень отрицательных последствий от решения российского правительства выглядел довольно убедительно. Валентин Гуринович считает, что снижение таможенных пошлин окончательно подорвет сектор тяжелого автомобилестроения Беларуси и России, поставит под сомнение все совместные программы МАЗа с Ярославским моторными заводами, поскольку «на российский рынок выйдут мощные западные производители со своей готовой продукцией и финансовыми потоками поддержки продаж и автоматически снизятся их прямые инвестиции в тяжелое автомобилестроение наших стран». Руководство МАЗа не исключает в этом случае закрытия или репрофилирование минского завода, а «социальные последствия не поддаются оценке, поскольку число занятых в этом секторе работников в России и Беларуси со-



ставляет около 1 миллиона человек».

Финансовый и политический кризис помешал российскому правительству осуществить задуманное. Но сейчас Минтранс вернулся к старой идее. Основным аргументом российской стороны состоит в том, что Россия не производит автопоездов, способных конкурировать с западными аналогами, и российские автоперевозчики проигрывают в конкуренции не только европейским компаниям, но и автоперевозчикам из ближнего зарубежья. В России международными автоперевозками занято 17 тыс. российских автопоездов, которые в 1997 году перевезли 4,7 млн тонн грузов, что составляет менее 25% от общего объема российских внешнеторговых грузов. 15 млн тонн российских грузов перевезли компании Беларуси, Украины, Польши, Литвы и др. При этом до августа 1998 года объемы перевозок постоянно росли. Минтранс РФ заявляет, что намерен «переломить ситуацию в пользу российских автоперевозчиков», увеличив автопарк российских компаний в два раза до 30-34 тыс. машин, допустив на рынок автопоезда западных концернов. Емкость рынка грузовых автопоездов оценивается примерно в \$1-1,5 млрд, и борьба за долю этого рынка идет между производителями техники жесткая. В Минске уверены, что западные концерны просто проплатили российским чиновникам за лоббирование их интересов.

В прошлую пятницу генеральный директор МАЗа Валентин Гуринович разослал письма в белорусским партнерам и в Администрацию белорусского президента, утверждая, что «приводимые Минтрансом РФ в оправдание своей позиции тезисы несостоятельны, искажают реальную картину и дезинформируют общественность». При этом изменение пошлин затрагивает не только производителей автопоездов, но повлияет на конкурентоспособ-

ность российских и белорусских самосвалов и большегрузных машин Минского завода колесных тягачей, Брянского автомобильного завода и Курганского завода колесных тягачей. «С нашей точки зрения, для решения данного вопроса необходимо рассмотреть его на Исполкоме Союза России и Беларуси в контексте защиты отечественных производителей, а также вынести его на переговоры глав правительств двух государств и на заседание межпарламентской ассамблеи России и Беларуси», — призывает руководство МАЗа.

Несмотря на то, что у Беларуси практически нет рычагов давления на Россию, настойчивость, с которой руководство МАЗа пытается защитить свои интересы, наверняка, даст результат. Минский автомобильный завод — одно из семи основных предприятий Беларуси, за счет которых все еще держится экономика страны. Совместные производственные проекты МАЗа с российскими партнерами интенсивно используются для раскручивания в этих регионах имени белорусского президента. На этом конфликте Лукашенко может усилить свой имидж защитника отечественного производителя. Поэтому совпадение экономических интересов с политической целесообразностью поддержки позиции МАЗа в конфликте с российским правительством практически гарантирует вмешательство Лукашенко в эту ситуацию. Очевидно, что у российской стороны есть и условие, при котором оно откажется от идеи снижения таможенных пошлин для грузовых автомобилей. Это обязательство Беларуси уравнивать с российскими таможенные пошлины на ввоз импортных легковых автомобилей. Неизвестно только, насколько быстро этот торг пройдет, но времени у белорусов немного, иначе к президентским выборам в следующем году у Лукашенко одним помощником и спонсором будет меньше.

## Полноцветная широкоформатная печать

Холодное ламинирование  
(ширина 100 см)



ПЛАКАТЫ  
ПАННО  
КАЛЕНДАРИ

"НИКА ГРАФИКС"

Минск, ул. Варшавская, 17

Тел.: (017) 234 30 92, 210 15 02, 239 40 78

ОКНА  
деревянные (стеклопакет)  
ЖАЛЮЗИ  
ДВЕРИ  
ЗАО "Камена" (017) 227-78-72

ДЕНТКО®  
Полный комплекс стоматологических услуг  
с эффективным обезболиванием  
1-й Твердый переулок, 7  
(р-н кинотеатра "Смена")  
тел.: (017) 236 98 34  
пр-т Ф.Скорины, 58 (р-н ЦУМа);  
тел.: (017) 284 45 11, без выходных  
Мельникайте, 9; тел.: (017) 223 95 86



## НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## MERCEDES: НОВИНКИ ДЛЯ КОНСЕРВАТОРОВ

АЛЕКСЕЙ УРБАН

29 октября региональное представительство компании «Даймлер-Бенц» — «Энергия ГМБХ» — презентовало сразу три новых класса автомобилей известного немецкого концерна. Несмотря на то, что в 1997-1998 гг. ни одного автомобиля «Мерседес-600», этого главного символа успеха в странах третьего мира, в Беларуси официально растаможено не было, представление автомобильных новинок означает, что немецкий концерн верит в потенциал покупательной способности белорусского рынка.

Новинки «Мерседеса» необычны по двум причинам. Во-первых, новый S-класс сменил легендарный 140-й кузов, так полюбившийся народу в виде «Мерседеса-600». Эту новинку Юрий Михайлов, нынешний и.о. генерального ди-

«Энергия ГМБХ» работает с «Даймлер-Бенц» более шести лет и предлагает весь спектр автомобильной техники, производимой концерном. Любопытную подробность отметил в беседе с корр. «БДГ» один из топ-менеджеров представи-



S — класс

яющуюся на складе, то получит автомобиль на следующий день. Со следующего года изменятся большинство квот на поставки. Привлекает покупателей из-за рубежа то обстоятельство, что местное представительство в силах обеспечить поставки новинок ранее, чем, скажем, представительство в Европе. Квоты остаются в силе только для автомобилей S-класса.

Кстати, пока символом больших денег и власти остается 500-я модель. А новый 600-й «Мерседес» станет доступен клиентам только в ноябре следующего года. Пока на S-класс в Беларуси существует очередь из четырех-пяти человек. Две оставшиеся новинки сей-

между производителем и покупателем.

В Беларуси сегодня около 16424 владельцев автомобилей «Мерседес-Бенц» (данные на 1 сентября 1998 г.). По информации «БДГ», в 1997-1998 гг. в Беларуси не было официально растаможено ни одного «Мерседеса-600» S-класса. Хотя, как заметил в разговоре с корр. «БДГ» один из руководителей авторинка в Малиновке, в текущем году в страну завозились элитные автомобили этой марки, но с двигателями меньших объемов — 3, 4 или 5 литров.

Представители власти в Беларуси машины крупнейшего немецкого концерна любят, но ездят на «Мерседесах» только



A — класс

ректора представительства, назвал «звездой года». Во-вторых, по его же замечанию, две другие новинки компании знаменуют прорыв в новые секторы. Это А-класс (минивэн) и М-класс (элегантный внедорожник). Первый призван «прощупать почву» среди молодых или не очень состоятельных по западным меркам граждан — цена его стартует с DEM 16 тыс. Внедорожник М-класса производится в стране, являющейся основным рынком сбыта, — США.

Вообще, как отметил г-н Михайлов, концерн занимается не только производством легковой, грузовой и специальной техники. Созданная в 1989 году компания ДАСА («Даймлер-Бенц аэроспейс АГ») объединила авиационные заводы «Дорнье», «Мессершмит-Бельков-Блом» и «ТСТ», что позволило ей стать крупнейшей среди аэрокосмических фирм. Юрий Михайлов особо выделил среди ее продукции вертолеты «Еврокоптер», военные самолеты «Торнадо», «Еврофайтер», космические ракеты и спутники связи.

Одним из направлений деятельности «Даймлер-Бенц» является оказание финансовых и страховых услуг, для чего создана компания «Дебис» («Даймлер-Бенц интерсевичез»). В состав ее входит фирма «Адтран», создающая высокоскоростные поезда. Юрий Михайлов подчеркнул, что «Даймлер-Бенц» сегодня — это более 290 тыс. сотрудников в 60 странах мира. Годовой оборот концерна составляет DEM 6 млрд, чистая прибыль — более DEM 3 млрд, причем 40% ее дает именно производство легковых автомобилей.

тельства. Сегодня «Энергия ГМБХ» — полностью белорусская компания, хотя изначально долю в ней имел иностранный капитал. И этим она демонстрирует принципиально отличную от других лидеров рынка тенденцию развития. Так, ИП «Автохаус «Атлант-М» преобразовался из белорусского предприятия в иностранное предприятие-импортер.

Собравшуюся на презентацию публику приветствовал менеджер по сбыту и маркетингу по Беларуси, Украине и Молдове концерна Роланд Зиглер. Среди присутствовавших были замечены минский мэр Владимир Ермошин, министр предпринимательства Александр Сазонов и глава «МинскКомплексБанка» Евгений Кравцов. Г-н Зиглер сообщил, что 1650 проданных в СНГ в 1997 году «Мерседесов» (примерно 20% из них — S-класс) это только 1,4% от произведенных 715 тыс. легковых автомобилей. Тем не менее он заметил, что рынок СНГ имеет для концерна большой потенциал. «С новым А-классом мы врваемся в новый для себя сегмент рынка. Этот автомобиль полон новаторских идей», — уверен он.

Естественно, одним из первых вопросов, которые задали присутствующие менеджеру, касался цены нового «Мерседеса» S-класса. Представленный «Мерседес-320» в базовой комплектации стоит около DEM 97200. Технологический цикл поставки из Германии новых моделей под заказ белорусского клиента составляет три месяца. Если клиент выберет комплектацию, име-



M — класс

час можно приобрести без очереди. Представительство делает ставку именно на А-класс.

Отвечая на вопрос о том, как отразился кризис на сбыте автомобилей, один из менеджеров концерна заявил, что если в прошлом году в Беларуси, к примеру, было продано 40 тысяч, то в текущем — вдвое меньше. И в «Энергии» не ожидают всплеска реализации в связи с разрешением торговать и оказывать услуги за валюту. По словам менеджера, спрос на автомобили этой марки отличается ровным характером.

Характеризуя спрос и продажи, менеджеры «Энергии» затруднились обобщить эти показатели, поскольку предприятие работает не только как продавец, но и как представительство — посредник

**ПРОДАЮТСЯ**

**ЗДАНИЯ (АНГАРЫ)**

из легких металлических конструкций, из оцинкованного профлиста, утепленные, новые, размером 18х36х7,1, с подвесным краном 3,2 т., типа «Молден-2611КМ», количество — 3 шт.

**Стоимость одного — 20000 у.е.**

Справки по тел. (017) 276-30-31 с 9.00 до 18.00

президент страны и премьер-министр, когда-то, правда, еще и председатель Нацбанка. Управление делами президента, которое обслуживает администрацию, аппарат правительства и парламент, предпочитает машины «Вольво». Кстати, сам управделами президента Иван Титенков, по нашей информации, присматривается к новой модели «БМВ» и обдумывает возможную покупку. Милиция передвигается главным образом на «Опель». Таможенным начальникам приглянулись «Форды» и «Ауди». Только в КГБ большинство машин российского производства. «Мерседесы» — это все-таки символы, а символы информации, присматриваются к новой модели «БМВ» и обдумывает возможную покупку. Милиция передвигается главным образом на «Опель». Таможенным начальникам приглянулись «Форды» и «Ауди». Только в КГБ большинство машин российского производства. «Мерседесы» — это все-таки символы, а символы информации, присматриваются к новой модели «БМВ» и обдумывает возможную покупку.

**ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ**

Минск, Логойский тракт; 20 (017) 265-14-25, 265-46-46

Минск, пр. Ф.Скорины, 131/1 магазин «Книги» (017) 264-43-88

**TIMONS PLUS**

**Сколько стоит печать?**

А сколько стоит безопасность Вашего предприятия?

Ставя печать, вы уверены, что она защищает Ваши документы, а значит — деньги. Печати бывают только двух видов: с защитой и без. И только защищенная печать гарантирует Вам уверенность в безопасности.

**Защити свою печать и она защитит тебя.**

печати любой формы и сложности штампы дотеры нумераторы а также металлические печати и пломбировочная TRODAT COLOR

**3 года гарантии**

**АГІS**

Гомель, ул. Интернациональная, 2, тел. (0232) 53-01-30, 56-31-45

Минск, ул. Филаретовская, 26А, тел./факс: 221-46-25, тел.: 221-76-71

Витебск, ул. Ленина, 35, 19, тел.: (0212) 36-41-06

Гродно, ул. Карла Маркса, 31, тел./факс: (0152) 75-00-01, а/л 91

Брест, ул. Пушкинская, 16/1, 21, тел.: (0162) 23-64-95

Волковыск, ул. Социалистическая, 11-а, тел.: (01512) 2-45-45

Могилев, ул. Первомайская, 97, тел.: (0222) 32-72-70

Пинск, ул. Горького, 63, тел.: (0165) 35-67-83

Новогрудок, ул. Понтовая, 7, тел.: (01597) 2-17-31

**МАНСАРДНЫЕ ОКНА**

Герметично устанавливаются в любой кровельный материал

Предназначены для любой кровли с уклоном от 15 до 90°

Гарантийное и послегарантийное обслуживание

6 стандартных размеров, 4 типа окон

Двойной стеклопакет с хорошей теплоизоляцией

Постоянный ассортимент в магазинах Минска

**МИР СВЕТА И ПРОСТРАНСТВА VELUX**

Официальные дилеры в Республике Беларусь:

ООО «РАННКонстракшен», тел. (017) 262-76-02, 262-71-06.

ПКП «ФИЛИПП», тел. (017) 234-86-30, 234-92-18, 234-91-39.

ООО «Текстур», тел. (017) 221-84-47, 221-67-59.

**НПП «НИПРОСТРОЙ»**

Оказывает услуги по монтажу и ремонту систем отопления, водоснабжения, канализации и вентиляции для организаций и частных лиц;

Принимает на работу электрогазосварщиков, монтажников систем энергоснабжения, освещения, вентиляции (жестянщиков).

Лиц. №9731 от 21.08.1998 г. Тел. 285-48-92

**КОНДИ**

КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ ВЕНТИЛЯЦИЯ ОТОПЛЕНИЕ

Высокая теплоотдача

Устойчивость к коррозии и прочность

Модульная конструкция, легкость сборки

Удобство в эксплуатации

Элегантный дизайн

Соответствие международным стандартам

3-летний срок гарантии

Удостоверение о государственной гигиенической регистрации Минздрава РБ

**АЛЮМИНИЕВЫЕ РАДИАТОРЫ**

Гибкая система скиндов

ООО «КОНДИ»

Минск, ул. Чернышевского, 10а, к. 506

Тел./факс (017) 285 69 47, 285 69 48

**B.P. Immigration Service Ltd.**

**Иммиграция в Канаду**

Дела клиентов ведет канадский иммиграционный адвокат Mr. Dan Miller, LL. B. Barister & Solicitor:

Тел. в Минске: (017) 227-74-09

Тел. в Москве: (095) 236-84-15

Тел. в Торонто: (416) 8262473, факс: (416) 8621698

INTERNET: <http://www.interlog.com/~bpcanada>



ВЫСТАВКИ

## ДВАЖДЫ SECOND HAND — ТОЖЕ ИСКУССТВО

Ирина Коломенская

29 октября в художественной галерее «Жильбел» открылась выставка живописи Руслана Вашкевича. Имя этого художника уже известно в кругах ценителей живописи Минска, Москвы и Амстердама. Благотворительный аукцион Сотбис в 1998 году пригласил его к участию в акции, проходившей в московской гостинице «Метрополь». Стремительный успех автора способствует скорому рождению все новых серий живописных полотен.

Минский вернисаж под названием Second hand продолжил тему Second hand, начатую художником еще в 1997 году. Отличие этой выставки от предыдущего цикла — экспериментирование с сюжетами полотен великих мастеров прошлого. Это серия копий портретов Ван Гога, выполненных с натуры. Согласно пояснительной записке, своеобразной игре слов под названием «Портрет Нацевского М. и одна его картина», пять копий с репродукций автопортретов Ван Гога на самом деле являются оригинальными произведениями искусства. Это стало возможным благодаря поразительному внешнему сходству художника М. Нацевского и Винсента Ван Гога. Непридуманное открытие Вашкевича подтверждают фотоматериалы и личное присутствие Нацевского на выставке. Интересны также двойной портрет, где один из персонажей — придворный шут, известный нам благодаря кисти великого Веласкеса, и технически сложная репродукция «Девочки на шаре» великого Пикассо. Композиция испанца зеркально перевернута. В



тексте рядом с работой выражается сожаление по поводу того, что современные технологии репродукции произведений искусства заменяют нынешнему зрителю оригиналы. И случается, что настоящие картины некоторых разочаровывают.

Выставку удостоили своим вниманием постоянные гости галереи, празднующей в эти дни свое 10-летие. Было на удивление много художников, которые обычно не посещают выставки своих коллег.

Очевидно, что молодой художник порадовал зрителей оригинальным авторским видением. Он, несомненно, интересная фигура на небосклоне белорусского современного искусства. Единственное, чего ему не хватает, — это хороших манер.

## АНДРЕ БРЕТОН В СЮРРЕАЛИСТИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Елена Данейко

В минувшую субботу в Национальной библиотеке закончила свою работу выставка, посвященная творчеству автора «Манифеста сюрреализма» Андре Бретона. Имена, которые долгие годы игнорировало официальное советское искусствоведение, становятся известными не только узкому кругу ценителей прекрасного.

Во время первой мировой войны Андре Бретон работал в психиатрических отделениях военных госпиталей в тылу и на фронте. В письмах к друзьям он писал, что учение Фрейда вдохновляет его на поиск неожиданных словесных конструкций. Аполлинеру, которого Бретон почитал как прекрасного собеседника, он говорил, что ничто не поражает его так, как интерпретация сумасшедших.

Сообщество сюрреалистов, как и всякое объединение общими идеями творческое сотрудничество, никогда не было единым. В 1923 году группа представляла собой созвездие на грани распада, периодически разрываемое противоречиями и разными политическими пристрастиями. Журналистская деятельность, которой многие сюрреалисты были вынуждены зарабатывать себе на хлеб насущный, расценивалась некоторыми в их среде как измена. Арагона, например, критиковали за то, что он согласился в течение нескольких месяцев руководить литературно-театральным еженедельником «Paris Journal».

Что стало основой литературного объединения сюрреалистов (surrealisme в буквальном переводе с французского означает сверхреализм), сформулировал Андре Бретон в опубликованном в 1924 году первом «Манифесте сюрреализма»: «...бесконтрольное автоматическое восприятие сознания и подсознания, выражен-

ное вербально, письменно или каким-либо иным способом».

В одной из первых статей Бретона «Почему я беру на себя руководство сюрреалистической революцией» есть такие строки: «Мы не хотим принимать никакого участия в преступлениях, которые люди совершают друг против друга... У нас нет никаких гражданских предубеждений... Мы отстаиваем принципы любой революционной деятельности...».

По материалам, опубликованным в журнале «Сюрреалистическая революция», можно проследить разногласия, политические пристрастия, а после и раскол в рядах членов этого движения. На страницах журнала произведения Арагона, Элюара, Десноса, Арто и Лери соседствовали с репродукциями картин Пикассо, Массона, Миро, фотографиями Атже и Мана Рея. Немногие издания могли предложить читателям такие взаимосвязанные и в то же время совершенно различные тексты и иллюстрации.

В 1926 году Бретон публикует «Второй манифест сюрреалистов», в котором критикует своих недавних собратьев по литебедению, не пожелавших разделить его взгляды на будущее сюрреализма. И до самой своей смерти в 1966 году Андре Бретон сохранил способность восхищаться и верить, что человек будет стремиться к освобождению от того, что мешает ему быть самим собой.

## КИНО, КАКОГО В МИНСКЕ ЕЩЕ НЕ СЛЫШАЛИ

Ирина Коломенская

3-4 ноября минский кинозритель сможет, наконец, почувствовать себя европейцем. Столица получит возможность оценить общеевропейское удовольствие — стереофоническую систему звучания кинокартины на широком экране. Реконструированный и комфортабельный во всех отношениях кинотеатр «Аврора» встретит первых зрителей американским фильмом «Столкновение с бездной». Следующим кинотеатром, обладающим шестью (вместо одной) звуковыми дорожками, станет «Москва». Вскоре этот кинотеатр должен представить скандальный «Армагеддон» во всей его красе.

Как сообщил руководитель «Киноvideопроката» Василий Коктыш, сейчас в остановленной на реконструкцию «Авроре» заканчиваются монтажные работы. Все технические вопросы по установке системы долби помогают решать немецкие специалисты.

Для премьерных показов американские фильмы выбраны не случайно. Российских или белорусских картин для подобной системы

вы Комитета по кино Армена Медведева. Его присутствие было необходимо для дачи объяснений по поводу того, каким образом в прокате оказался фильм, дискредитирующий образ русского космонавта и достижения национальной космонавтики в целом. Примечательно, что, по утверждению московской прессы, сами депутаты крамольной картины не видели, но о ее обидном для себя



мы звука еще не выпускают. Известно только о намерении Никиты Михалкова соответственно переозвучить «Сибирского цирюльника» для мирового проката.

Подготовленные для минчан фильмы можно назвать новинкой сезона, что соответствует новой закупочной политике «Киноvideопроката». Отныне решено приобретать исключительно зрелищные и высокобюджетные фильмы класса «А». А также по возможности сократить разрыв между премьерными демонстрациями в Европе, Москве, Санкт-Петербурге и у нас. По мнению кинопрокатчиков, это должно способствовать наполнению пустующих кинозалов страны и гарантировать окупаемость приобретенных дорогих кинолент.

Хотя общественная «Аврора» обещает несколько повысить степень комфортности просмотра, цена билетов определена в размере всего BLR 100 тыс. К примеру, в «Кинополисе» Бонна в августе этого года за билет на премьеру «Армагеддон» зрители платили около DEM 15. В Москве вход в кинотеатры подобного типа на вечерний сеанс стоил порядка \$20.

Скандала, подобного московскому, с демонстрацией «Армагеддона», как заверяет директор «Киноvideопроката» Василий Коктыш, в белорусской столице не предвидится. Напомним, что депутаты российской Госдумы в самом начале октября проголосовали за вызов в зал заседаний гла-

мы звука еще не выпускают. А сцена, вызвавшая недовольство, такова.

Как обычно, команда лучших американских ребят, на этот раз во главе с легендарным Крепким Орешком, ценой своей жизни спасает мир от очередной катастрофы. В космосе необходима поддержка русских. Однако в зрелище героя на станции «Мир» предстает пьяный русский космонавт в шапке-ушанке да проплывающие мимо балалайка и бутылка водки. Особенно обидно за соседнюю державу становится тогда, когда в один из самых ответственных моментов примитивное оборудование на космической станции русских выводит из строя и станция «Мир» взрывается. После вынужденной пересадки на американский корабль и отказа его технических систем русский астронавт на глазах потрясенных американских коллег просто разбивает монтировкой аппаратуру, объясняя, что только так можно надеяться на запуск корабля. Как ни странно, у него получается... Понятно, что образ безобидного дурачка-разгильдяя при показе фильма в Бонне очень развеселил зарубежную публику.

Но в Беларуси фильм не запретят. «Незачем нагнетать страсти. Никто нашим кинематографистам не запрещает снимать фильмы, способствующие повышению престижа и самосознания нации», — прокомментировал «Армагеддон» Василий Коктыш.

### СПРАВКА «БДГ».

Уже более десяти лет кинофикация в Беларуси не развивается ни интенсивными, ни экстенсивными методами. За прошедшие двадцать лет была осуществлена реконструкция только одного кинотеатра «Победа». Все остальные кинозалы столицы сильно обветшали. Из-за аварийной ситуации на грани остановки находились «Октябрь», «Электрон», «Салют» и «Бересте». В 1998 году во всех кинотеатрах Минска был проведен тот или иной вид ремонта. Сумма, выделенная горисполкомом (неполных BLR 5 млрд), пошла на ремонт «Октября» и «Салюта», а также на подготовку проектно-сметной документации по реконструкции «Центрального».

Впервые в Беларуси при финансовой поддержке горисполкома закуплено немецкое звуковоспроизводящее оборудование системы долби, обеспечивающее стереофоническое звучание фильмов.

Всего в 1991 году кинотеатры столицы посетили 13 млн зрителей. В 1986 году каждый житель Минска в среднем посещал кинотеатр 13 раз в год. За весь 1997 в кино сошли 1,04 млн минчан, то есть на каждого жителя столицы пришлось в год по 0,6 посещения. Эта ситуация повергла работников отрасли в растерянность. Ежегодный план по увеличению посещаемости кинотеатров на 1,2% не выполнялся начиная с 1991 года. В январе 1998 года благодаря своевременному приобретению «Титаника» посещаемость кинозалов выросла в 2,3 раза. «Киноvideопрокат» в этом году рассчитывает выручить в три раза больше средств от продажи билетов, чем в прошлом году. Тем более, что с 5 октября их стоимость немного увеличилась.

Для поддержания зрительского интереса «Киноvideопрокату» необходимо закупать не менее 80 картин в год. На приобретение новых фильмов в этом году уже истрачено BLR 5,5 млрд (тогда как за весь прошлый год — только BLR 1 млрд). До конца 1998 года планируется закупить «Секретные материалы», снятые по мотивам популярного телесериала, а также два детских фильма «Бетховен-2» и

«Полли», картину для семейного просмотра «Золушка, история любви» и другие.

Среди российских фильмов выбрать что-то стоящее, по словам Василия Коктыша, к сожалению, чрезвычайно трудно. На последнем московском кинорынке из просмотренных девяти кинолент после долгих раздумий остановились на одной — остро сюжетном боевике «Юкка» с Игорем Бочковым в главной роли. В очередной раз придя к неутешительному выводу относительно качества постсоветского кино («сами снимаете — сами и смотрите»), «Киноvideопрокат» не смог отказаться от покупки хотя бы одной русскоязычной картины.

Остается надеяться на отечественную киноиндустрию. Из произведений «Белорусьфильма» для проката взята кинокомедия «Три женщины, один мужчина». Фильм снят Виталием Дудиным по сценарию Виктора Мережко. В главных ролях Нина Усатова и Ростислав Янковский. Работе прочат успех «Белых рос». На большом экране зрители смогут посмотреть еще два фильма белорусского производства — «Падение вверх» и «Маленький боец».

Острая нехватка валюты у кинопроката страны ведет не только к вынужденному отказу от покупки многих зрелищных кинокартин — отсутствует и реклама премьерных показов. А ведь именно благодаря ей, будучи насильственными об успехе премьер за рубежом, минчане охотно шли на «Титаник», «Лучше не бывает», «Человек в железной маске», «Затерянный мир» и одну из последних новинок — «Шакал» — с Брюсом Уиллисом и Ричардом Гиром в главных ролях. Кинорепертуар сегодня строится с расчетом на то, чтобы заставить зрителей оторваться от телевизоров. Для этого в Минске состоится показ фильмов «Секреты Лос-Анджелеса», «Один дома-3», «Без лица», «Столкновение с бездной» и других.

С ДРЕВНИХ ВРЕМЕН  
ПОКРОВИТЕЛЬНИЦЕЙ  
СТОМАТОЛОГИИ  
БЫЛА  
СВЯТАЯ

**АПОЛЛОНИЯ**

Сегодня - это  
попиклиника  
с новейшими  
технологиями лечения

Пит. №34 МЗ РБ от 28.06.94 до 28.06.99

Тел. 21-890-21  
227-03-21

пр. Партизанский, 1

GW Express Corp.

**IMMIГРАЦИЯ В КАНАДУ**

- полное сопровождение по всем видам иммиграции в Канаду
- английская и французская провинции для иммигрирующих в Квебек — кратчайшие сроки
- многолетний опыт работы в Израиле и на Украине

телефон / факс (0172) 204-203, 204-561



ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

## НА БРЕСТЧИНЕ «НАКРОЮТ» «КУЛЬТУРУ»

ЮРИЙ ШАПРАН

— Несколько слов о целях вашей поездки в Брест. О чем шел разговор и о чем удалось договориться с председателем Брестского облисполкома?

— Суть очень проста. Руководство Национальной белорусской телерадиокомпания считает, что то положение, в котором находятся все областные теле- и радиостудии, ненормальное. Сегодня в системе Гостелерадио РБ каждая областная студия вещает по 1-1,5 часа в день как по телевидению, так и по радио. Намечено перевести все студии на собственное вещание, на собственные каналы и частоты. В Могилеве и Витебске на базе телерадиообъединений мы уже создали структуры, которые вещают следующим образом: эфирное время в Могилеве ежедневно составляет 7 часов, а радио — 10; в Витебске соответственно — 10 часов и 4. Это в течение последнего года.

Следующей студией с собственным каналом и частотой вещания должна стать Брестская. Тут имеются все условия — как технические, так и творческие. Поэтому мы решали проблему открытия собственного телевидения: с нового года — 4 часа в сутки, к концу первого полугодия — 6, а к концу 1999 года — 8-10 часов. Сейчас решаем вопросы финансовые и технические. Пока подход такой — разовые финансовые вливания для закупки техники, так как она очень дорогая. Мы полагаем, что с началом нормального вещания Брестская областная телестудия будет сама себе зарабатывать на жизнь и даже иметь прибыль.

— А на каком канале предполагается вести вещание?

— Будет задействован канал «Культура» (бывший Санкт-Петербургский канал) в вечерние часы, начиная с 18.00 (или с 19.00). Но есть две проблемы.

Первая — это небольшой охват территории области. По заданию правительства эта проблема решается Министерством связи. 22 октября с участием губернаторов областей состоялось специальное заседание у главы Администрации президента, где было принято решение о создании в кратчайшие сроки технических возможностей для повсеместного распространения и приема канала «Культура».

Будет расширяться сеть передатчиков, чтобы за полтора года охватить всю территорию Беларуси. Конечно, ценность канала велика, но свято место не бывает пусто. Эти частоты будут передаваться областными студиями для собственного вещания.

Вторая проблема. Чтобы каким-то образом смягчить реакцию аудитории, будет принята смешанная сетка вещания, то есть наиболее популярные передачи канала «Культура» будут записываться и показываться зрителям. Может быть, не в тот день, не в то время, но это будет делаться.

— Это решение было принято на вашем уровне или сам президент поставил такую задачу?

— Президент ставит задачу глобального характера: каждая область должна иметь полноценное вещание. Но какая

это должна быть частота, какой передатчик — эти вопросы решают Гостелерадио и Минсвязи РБ.

— Не думаете ли вы, что часть телезрителей будет очень недовольна таким решением?

— А кто сказал, что канал «Культура» или иной канал мы должны оплачивать? Напомню, что трансляция на Беларусь телепередач каналов ОРТ, РТР и «Культура» оплачивается нашим бюджетом, Национальной телерадиокомпанией. НТВ — единственная компания, которая платит сама. Возникает вопрос: почему мы должны развивать другие структуры, а собственное вещание не финансировать? Думаю, мы должны поддерживать собственную культуру, свои кадры, делать программы для своего зрителя. Недовольство не нужно подавлять какими-то словесными аргументами. Нужно делать это хорошей программой.

Канал «Культура» никто не закрывает. Надо осознать, что существуют разные способы доставки телевизионного сигнала — через спутник, через «тарелку», через кабельное телевидение. Мы просто забираем белорусскую эфирную частоту, которую отдаем местному телевидению. Но так как люди хотят смотреть канал «Культура», то по закону замещения пустых мест появляются структуры, которые ставят коллективные приемные антенны или проводят кабель. Это могут быть коммунальные службы. Кстати, в одном из микрорайонов Минска бесплатно для жильцов, за счет городского бюджета, были сделаны коллективное приемное устройство на 20 каналов и разводка по жилым домам. Бывает и платная установка, но плата минимальная. То есть мы не перекрываем поступление сигнала в Беларусь.

Поступление любого сигнала московских телевизионных каналов должно быть их, а не нашей проблемой. Но в силу каких-то ситуаций, оставшихся в наследство от Союза, сложилось так, что мы взяли на себя эту функцию.

— Вы считаете, что творческий потенциал работников областного телевидения сможет конкурировать с российским каналом «Культура»?

— Потенциал журналистского корпуса Брестской области достаточный.

— А в Могилеве и Витебске пошли именно по такому варианту?

— Нет, там областные студии вещают на частоте канала НТВ. Но все частотные ресурсы — это собственность нашего государства. И государством принято решение, что все области республики в перспективе будут вещать на канале «Культура».

Разговоры о том, что мы что-то перекрываем или закрываем, не стоят выеденного яйца. Возьмем ситуацию в России — ОРТ, РТР и так далее. Там никто ничего не закрывал, просто частоты распределили между своими национальными студиями. И сегодня телекомпания вещают через кабельное и эфирное телевидение благодаря вновь созданным фирмам.

28 октября в Бресте появился шеф Национальной белорусской телерадиокомпания Григорий Кисель. Сразу по прибытии он встретился с главой областной «вертикали» Владимиром Заломаем. Беседа длилась более часа и захватила даже обеденное время. На вопросы «БДГ» отвечает Григорий КИСЕЛЬ.

И проблемы не существует. А у нас считают, что мы должны все транслировать и все оплачивать. Это неправильно.

— Несмотря на достижения Белорусского телевидения и радио, сам президент тем не менее отпустил критические стрелы в адрес Бе-

лорусского телевидения и высказывал недовольство по поводу его уровня. Это дало повод даже утверждать, что на смену вам должен прийти Александр Зимовский. Что вы думаете по этому поводу?

— Президент правильно критиковал и имеет право крити-



ковать любого чиновника, в том числе меня. И если по

каждому поводу критики президентом любого должностного лица начинать прорабатывать вариант его освобождения от должности, работать будет некому! В принципе смена кадров, в том числе и на моей должности, неизбежна. Я не знаю, когда она произойдет. Просто работаю и об этом не думаю. Тот, кто меня назначал, может меня и освободить — по мотивации или без мотивации, и я обязан подчиниться этому решению. Но я работаю, в том числе с Зимовским.




**до 30 ноября  
1998 года**




**Времена меняются,  
а стирать приходится  
каждый день. Поэтому  
Indesit остается с вами  
в Беларуси. Остаются  
выгодными и цены.  
Станьте нашим покупателем до 30 ноября,  
и вы будете бесплатно  
обеспечены порошком  
Tide на полгода вперед!**



**ПРОСЛУЖИТ ДОЛГО**

**Адреса магазинов, в которых проводится акция:**

<b>МИНСК</b>		
"Ariston/Indesit"	ул. Богдановича, 70	тел. 210-19-13
"Ariston/Indesit"	пр. Партизанский, 9	тел. 229-29-19
"Bosch/Siemens"	ул. Коласа, 52	тел. 262-66-72
"Виктория"	ул. Дрозда, 8	тел. 223-24-68
"Техника в быту"	ул. Кальварийская, 2	тел. 223-96-64
		тел. 223-46-23
"Бизлант"	ул. Ольшевского, 24	тел. 251-74-33
"Pioneer"	ул. Энгельса, 30	тел. 226-09-24
"Sony"	пр. Скорины, 117	тел. 264-23-64
<b>ВИТЕБСК</b>		
"Панорама"	ул. П. Бровки, 3А	тел. 22-20-83
"ЦУМ"		тел. 22-40-71
<b>ГРОДНО</b>		
"Samsung"	ул. Горького, 49	тел. 39-95-19
		тел. 229-28-09
		тел. 226-56-12
		тел. 233-91-81



ПРЕЗЕНТАЦИЯ

# ПОЧЕМУ АВТОЦЕНТР MAZDA-ХОЛПИ ОСТАНОВИЛ РЕКЛАМУ НОВОЙ MAZDA 323?

...СЕГОДНЯ У НАС ЕСТЬ НОВОСТИ ГОРАЗДО БОЛЕЕ ИНТЕРЕСНЫЕ И ЗАХВАТЫВАЮЩИЕ

СЕРГЕЙ БЫСТРОВ

Когда из эфира и из газет внезапно пропала весьма интригующая реклама новой модели от MAZDA, известной своим агрессивным звучанием, мы очень удивились и даже немного испугались.

Мысли были разные: от нехороших (что-то случилось), парадоксальных (MAZDA решила установить рекорд Гиннеса на самую короткую рекламную кампанию), до самых оптимистичных (все уже продано на год вперед).

Все наши сомнения развеял директор автоцентра MAZDA-ХОЛПИ - Дмитрий КОЗЛЕНКО:

— Да, действительно новая MAZDA 323 оказалась очень удачной моделью. По мнению авторитетных экспертов московских журналов «За рулем» и «Авторевю», новая MAZDA 323 вообрала в себя все лучшее от своих конкурентов и, добавив чисто «маздовское» удо-

вольствие от езды и комфорт, превзошла самые смелые ожидания. Закономерен тот факт, что практически все автомобили расписаны на полтора месяца вперед.

Однако — это не главная новость. Есть известия гораздо более интересные и захватывающие. Причиной всему послужила новая мировая экономическая ситуация. Соотношение цен на автомобили резко изменилось. Теперь MAZDA 626, которая уже доказала свое превосходство и по комфорту, и по надежности, и по экономичности, и по комплектации, стоит значительно



дешевле своих европейских конкурентов. Приведу такие данные по ценам на базовые комплектации у минских дилеров:

Как видите, разница в цене очень существенная и везде она в пользу MAZDA 626.

— Это что касается MAZDA 626, а как насчет других моделей?

— Так как MAZDA 323 была изначально дешевле, чем 626, то ее изменения коснулись в меньшей степени. Xedos 9, наоборот, потерял в «весе» еще больше, чем 626, только уже в своей «весовой категории».

— А как долго, на ваш взгляд, продлится нынешняя ситуация?

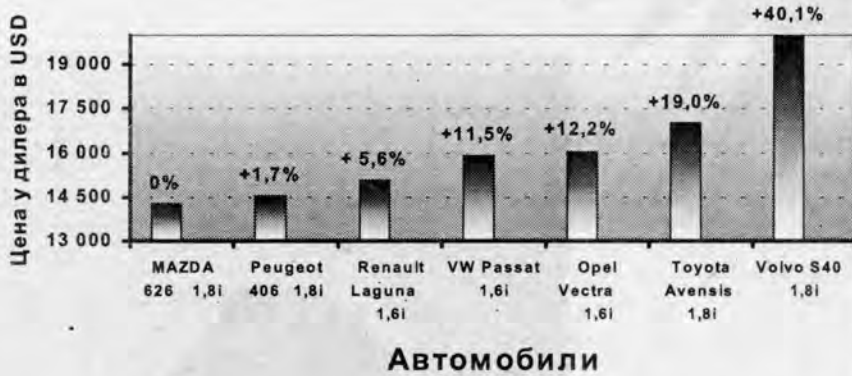
— Думаю, до конца года мы удержим статус-кво.

— Итак, если перефразировать слова вашей же рекламы, то получится: из лучшего выбираешь надежное — покупаешь MAZDA 626, из цен выбираешь лучшую — снова покупаешь MAZDA 626. Парадокс.

— Нет, скорее закономерность для тех, кто грамотно работает и заботится о благосостоянии своих клиентов. Хотя, дорогие друзья, вряд ли теперь нужно об этом спорить. Теперь надо действовать. Автоцентр MAZDA до конца года гарантирует вам лучшие цены. Звоните, приходите.

Автоцентр  
MAZDA-ХОЛПИ,  
Минск, Шаранговича 1,  
Автомобили Тел.: 259-00-85,  
251-12-98, 211-57-71  
Запчасти, сервис  
Тел.: 215-11-92  
Брест, тел.: /0162/  
20-09-49, 20-02-37

## Сравнение цен на автомобили в базовых комплектациях



ВНИМАНИЮ ЭНЕРГЕТИКОВ  
**Энергетический Арсенал**  
**ЗАПИШИ НОМЕРА ТЕЛЕФОНОВ**  
**236-31-64. 236-10-81**  
**И КУПИ** ЛАМПЫ, КАБЕЛЬ, МАГНИТНЫЕ ПУСКАТЕЛИ,  
СВЕТИЛЬНИКИ АВТОМАТИЧЕСКИЕ ВЫКЛЮЧАТЕЛИ  
УСЛУГИ ПОСРЕДНИКОВ ОПЛАЧИВАЮТСЯ

**ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ И КОММУНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА**  
ГРЕЙДЕРЫ ДЗ-122А (Орёл), ДЗ-180 (Брянск), запчастки ДС 191 (Брянск)  
АСФАЛЬТОУКЛАДЧИКИ на базе MAZ, ЗИЛ емкостью 17,0, 24,0, 30,5 м3  
ГУДРОНАТОРЫ копальные, гусеничные  
БИТУМОВОЗЫ MAZ 5551, МЗКТ 75165, МЗКТ 6515 (Кредиташ)  
ЭКСКАВАТОРЫ (Смоленск)  
САМОСВАЛЫ MAZ на базе MAZ, ЗИЛ, МЗКТ  
АСФАЛТОБЕТОННЫЕ ЗАВОДЫ  
КРАНЫ КДМ  
КОММУНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА  
Тел. (017) 286-25-73  
213-51-51  
228-28-20  
275-61-10  
Лицензия № 3322 от 15.08.1997 на 15.08.2002 выдана Мингорисполкомом.

**МИНИ**  
ПЕКАРНИ  
ПЕЛЬМЕННЫЕ ЛИНИИ  
МАКАРОННЫЕ ЛИНИИ  
УПАКОВОЧНЫЕ ЛИНИИ  
от лучших российских производителей в комплекте и по отдельности  
А ТАКЖЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ СТОЛОВЫХ, КАФЕ, БАРОВ И СУПЕРВЫГОДНЫЕ на сегодня КОНДИТЕРСКИЕ ЦЕХА  
220037, Минск, Багратиона 62-405  
(017) 235 26 43 235 16 96 238 41 42  
238 41 91 238 49 39 238 41 43

**ATLANTIC GATEWAY INTERNATIONAL INC.**  
ИММИГРАЦИЯ В КАНАДУ, АРГЕНТИНУ, НОВУЮ ЗЕЛАНДИЮ  
— КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ВСЕМУ ИММИГРАЦИОННОМУ ПРОЦЕССУ  
— ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА К ИНТЕРВЬЮ  
— ИНДИВИДУАЛЬНО РАЗРАБОТАННЫЙ АДАПТАЦИОННЫЙ ПЛАН  
ОПЛАТА ПО ПОЛОЖИТЕЛЬНОМУ РЕЗУЛЬТАТУ  
Думаете об иммиграции?  
Наша профессиональная помощь и опыт работы увеличат Ваши шансы на успех!  
г. Минск, тел. (017) 2104188, 2276921

АФИША

В понедельник в Могилеве состоится торжественное открытие 4-го Международного фестиваля «Золотой шлягер». В церемонии, как ожидается, примет участие президент Александр Лукашенко.

### АКЦИИ

4 ноября с 8.00 до 10.00 сторонники свободного профсоюза проведут пикетирование у здания Федерации профсоюзов Беларуси с целью выражения позиции профсоюзов по социально-экономическим вопросам.

4 ноября в 19.00 на площади Якуба Коласа столицы сторонники коммунистической партии проведут пикет в защиту социальных прав трудящихся.

4 ноября в 18.15 в минском кинотеатре «Победа» начнется торжественное собрание, посвященное 81-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции. Организаторы — ЦК партии коммунистов белорусской и ЦК Ленинского коммунистического союза молодежи.

4 ноября в 19.00 в Центре национальных культур состоится заключительный концерт 2-го Республиканского фестиваля национальных культур.

5 ноября в Национальном театре оперы — премьера спектакля «Брачный договор» Дж. Россини.

5 ноября в 18.00 в концертном зале «Минск» состоится гала-концерт участников международного фестиваля «Золотой шлягер».

6-8 ноября в Гродно будет проходить Республиканский фестиваль творческой молодежи.

### ПРОДАЕМ

**Комплекс зданий и сооружений**  
санатория-профилактория «Лесное», общей площадью 10,2 га в лесном массиве Воложинского района на берегу р. Исloch

Тел. (017) 227-72-86, (017) 227-40-95  
Факс (017) 222-33-72

### КОНФЕРЕНЦИИ

2-4 ноября в Академии последилового образования Министерства образования Беларуси состоится республиканский семинар по проблемам перехода на новое содержание языкового и литературного пре-

**Panasonic**  
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ МАГАЗИН ОФИЦИАЛЬНОГО ДИЛЕРА В РБ  
**Technics**  
**JBL**  
**Infinity**  
Фирменные CD  
г. Минск, ул. Немига, строение 3; тел. (017) 229-22-99  
Лиц. № 3100 от 1.08.97 г. выдана Мингорисполкомом

**СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ ИНТЕРСЕРВИСТРОЙ**  
ПЕРЕПЛАНИРОВКА КВАРТИР  
СОГЛАСОВАНИЯ  
РАЗРАБОТКА МЕБЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ  
ОТДЕЛКА  
ВСЕГДА КОМПЛЕКС УСЛУГ  
256 - 56 - 41  
256 - 69 - 30  
г. Минск - Р. ЛОЖИМЫР - 117  
Госзаказ № 0170

**ПЕРСПЕКТИВНАЯ**  
фирма «БелЮниХим»  
торгующая профессиональным моющим оборудованием и сопутствующей ему химией  
**ПРИГЛАШАЕТ НА ПОСТОЯННУЮ РАБОТУ**  
**специалиста**  
с высшим техническим образованием не старше 35 лет и наличием а/м  
Звоните с 12.00 до 17.00 по тел.: (017) 250-26-52, 250-26-54

**БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА № 27 2.11.98**  
Главный редактор **Петр МАРЦЕВ**  
Первый заместитель гл. редактора **Светлана КАЛИНИНА**  
Заместитель гл. редактора **Валентин ЖДАНКО**  
© БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ноябрь 1998 г.  
Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь, регистрационное свидетельство № 648, от 01.07.98г.  
Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка — только со ссылкой на «Белорусскую деловую газету». Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.  
Учредитель: **ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»**  
Издатель: **ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»**  
Начальник рекламной службы: **Сергей СКОРОХОД**  
Рекламная служба: **Нина ШТРИК, Наталья ИМШЕНЕЦКАЯ, Виктория СТАШЕВСКАЯ, Михаил ОРЛЕЦКИЙ**  
Отдел спецпроектов: **Сергей ОСИПЦОВ, Сергей ЛЕМЕШОНОК**  
Компьютерный выпуск  
Адрес редакции: **220039, Минск, ул. Чкалова, 12, 4-й этаж**  
Телефон: **(017) 285-08-97, 224-95-70**  
Факс: **(017) 216-25-85**  
E-mail: **edit@workpr.minsk.by; edit@bdg.belpak.minsk.by**  
WWW: **http://www.bdg.minsk.by**  
Размещение рекламы: **тел./факс: (017) 216-25-87**  
Отдел распространения: **тел./факс (017) 226-87-99**  
Отпечатано с диапозитивов в типографии ЧП «Меджик», г. Минск, ул. В. Хоружей, 13  
1-й завод  
Тираж **11 700**  
Цена договорная **20 000**  
Заказ **1229**  
Подписано в печать **31.10.98**  
Подписной индекс **в 16.00**  
Выходит 2 раза в неделю **63879**